

ANNUAL REPORT 2020

# รายงาน ประจำปี 2563



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)  
THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED



## สารบัญ / Contents

2	ข้อมูลบริษัท	3	Company Profile
4	จุดเด่นทางการเงิน	5	Financial Highlights
6	การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี	7	Major Changes and Other Events
8	รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น	9	Directors' Report to the Shareholders
14	โครงสร้างการจัดการ	15	Management Structure
26	ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร	27	Remuneration of the Board of Directors and Management
30	รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร	31	Board of Directors and Management
36	การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร	37	Shareholding Report of the Board of Directors and Management
38	ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	39	Industry Outlook and Competition
42	การผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ	43	Production and Raw Materials Procurement
44	โครงสร้างการลงทุน	44	Investment Structure
45	โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ	45	Revenue Structure of the Company
46	โครงสร้างรายได้ของการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	46	Revenue Structure of Joint Venture/ Associated/ Related Companies
47	มูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	47	Investment Value in Joint Venture/ Associated/ Related Companies
48	รายการระหว่างกัน	49	Connected Transactions
54	ปัจจัยความเสี่ยง	55	Risk Factors
60	การควบคุมภายใน	61	Internal Control
64	ความรับผิดชอบต่อสังคมและ การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม	65	Corporate Social Responsibility and Environment Care
72	การกำกับดูแลกิจการ	73	Corporate Governance
82	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ต่อรายงานทางการเงิน	83	Report of the Board of Directors' Responsibility for Financial Statements
84	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	85	Report of the Audit Committee
86	คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายบริหาร	87	Management Discussion and Analysis of Financial Status
92	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	93	Independent Auditor's Report
102	งบการเงินและ หมายเหตุประกอบงบการเงิน	103	Financial Statements and Notes to Financial Statements
196	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	197	Major Shareholders
198	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	199	Dividend Payment Policy
200	ข้อมูลทั่วไป	201	General Information
202	คำย่อ	202	Glossary





**Mr. Kumar Mangalam Birla**  
**Chairman of the Board**

## **วิสัยทัศน์**

เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส

## **พันธกิจ**

เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลกโดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- o นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
- o ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
- o มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

## **Vision**

To be the global leader in man-made cellulosic fibre industry

## **Mission**

We aim to create superior and sustainable value for all our stakeholders maintaining the largest market share in man-made cellulosic fibre industry globally through

- o Innovation in products and processes,
- o Excellence in quality, service, people development, and
- o Focus on environment friendliness in all our activities

## ข้อมูลบริษัท



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 4,375 ล้านบาท (หรือประมาณ 134 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่าง ๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดซับความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น เสื้อผ้า เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ ไหมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าโมดอล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 90 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 37 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น เวียดนาม ใต้หวัน อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยเป็นการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหลังและการขยายตัวไปข้างหน้า บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศไทย

## COMPANY PROFILE



Thai Rayon Public Company Limited (TR) was incorporated on 13 February 1974 to produce Viscose Staple Fibre (VSF). The commercial operation began on 14 September 1976 with an annual capacity of 9,000 TPA of VSF. With regular expansions, TR's present capacity stands at 151,000 TPA which is 17 times its original capacity. TR also has capacity to produce 126,000 TPA of Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product. TR is listed on the Stock Exchange of Thailand since 1984 with market capitalization of Baht 4,375 Million (approx. USD 134 Million) as of 31 March 2020.

TR's VSF factory is located on the banks of Chao Praya River in Angthong province and its gas based CS<sub>2</sub> Plant is located at SIL Industrial Estate in Saraburi province. The Company is accredited with ISO 9002 and ISO 14001. TR has also been awarded the prestigious TPM Excellence Award by JIPM, Japan.

Our products under umbrella brand of 'Birla Cellulose' offer a wide range of viscose staple fibres having multiple functional benefits such as soft feel, high moisture absorbency, bio degradability, comfort and fashion. These fibers have various applications in apparel, home textiles, dress material, knitwear, wipes, personal hygiene and medical usages.

TR has already successfully diversified into new generation fibre "Birla Modal" which is well accepted for high end textile fashion products in more than a dozen countries.

TR also produces Anhydrous Sodium Sulphate, a by-product, which is widely used by detergent, pulp, glass, leather and textile industries.

More than 90% of Thai Rayon's VSF throughput is directly exported to more than 37 countries worldwide. VSF from Thai Rayon is marketed under the "Birla Cellulose" brand, and meets the stringent quality expectations of customers in the USA, China, Europe, Turkey, Canada, South Korea, Indonesia, Japan, Vietnam, Taiwan, India, Pakistan, Bangladesh, Sri Lanka and the Middle East.

TR caters to the demands of both Textile and Non-Woven applications, producing VSF varieties in the range of 0.8 to 5.5 Denier, Staple Length in the range of 32 mm to 120 mm, Luster in Bright Bleach and Semi Dull. Our fibers are certified by Oeko-Tex Standard 100. In recent times, TR has increased its market share in specialty products like non-woven, micro denier and coarser deniers.

Over the years, TR has expanded business both within and beyond Thailand by way of backward and forward integration. The Company has been making continuous efforts to improve productivity and quality of its products to cater to high end markets. Being a prominent exporter, a contributor to exchequer and a major employer in Angthong province, the Company contributes significantly to the economy of Thailand.

## จุดเด่นทางการเงิน

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

(Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท)

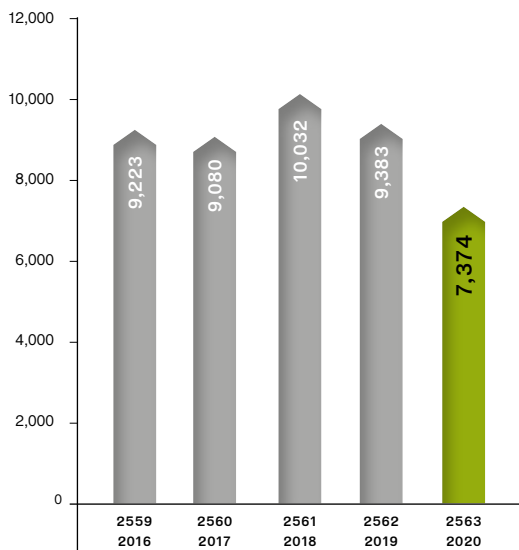
		For the year ended 31 March / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2020 2563	2019 2562	2018 2561	2017 2560	2016 2559
<b>Financial Status</b>	<b>ฐานะทางการเงิน</b>					
Total Current Assets	สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	6,201	6,661	6,064	5,426	3,952
Total Assets	สินทรัพย์รวม	25,398	26,119	25,093	23,550	21,272
Total Current Liabilities	หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,535	1,619	1,379	1,651	1,807
Total Liabilities	หนี้สินรวม	1,868	2,046	1,903	2,171	2,218
Shareholders' Equity	ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,530	24,072	23,190	21,379	19,055
Paid Up Capital	ทุนชำระแล้ว	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
<b>Operating Performance</b>	<b>ผลการดำเนินงาน</b>					
Export Sales	รายได้จากการขายส่งออก	6,402	8,192	8,341	7,027	6,761
Total Sales	รายได้จากการขายรวม	7,374	9,383	10,032	9,080	9,223
Total Revenues	รายได้รวม	7,531	9,551	10,271	9,228	9,292
Net Profit	กำไรสุทธิ	187	1,577	2,128	2,325	1,386
<b>Per Share Data (Baht)</b>	<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>					
Dividend	เงินปันผล	0.05*	0.70	1.15	1.05	0.70
Earnings	กำไรต่อหุ้น	0.93	7.82	10.55	11.53	6.87
Book Value	มูลค่าตามบัญชี	116.72	119.41	115.03	106.05	94.52

Note: \* The Board of Directors' Meeting held on 29 June 2020 recommended to pay dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 20 August 2020 subject to approval by shareholders' meeting to be held on 30 July 2020.

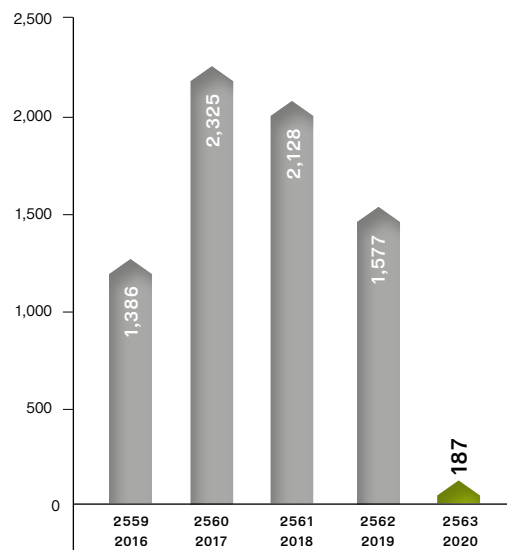
หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท ซึ่งกำหนดจ่ายในวันที่ 20 สิงหาคม 2563 โดยเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)

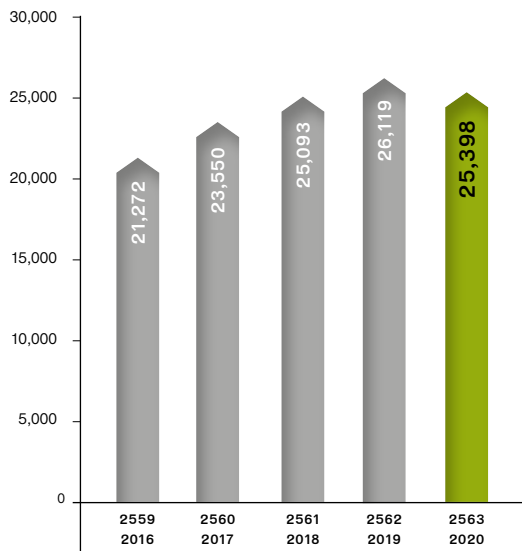
**รายได้จากการขายรวม / Total Sales**



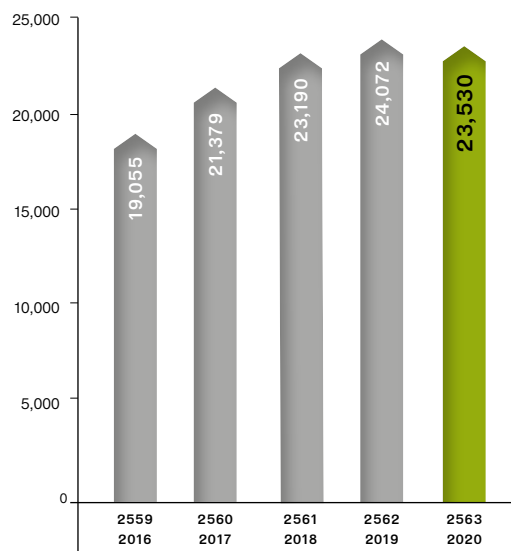
**กำไรสุทธิ / Net Profit**



**สินทรัพย์รวม / Total Assets**



**ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholders' Equity**



## การเปลี่ยนแปลงและเหตุการณ์ในรอบปี

### 13 กุมภาพันธ์ 2563

ภายหลังจากการที่ได้รับการอนุมัติรวมถึงได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจคนต่างด้าวแล้ว บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อยกเลิกข้อจำกัดสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2563 เพื่อให้หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด



### 25 พฤษภาคม 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผล แล้วเห็นว่า การขอขยายระยะเวลาในการจัดทำและนำเสนอรายงานแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ออกไป มีความจำเป็นและเป็นเหตุสุดวิสัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ โดยจะนำเสนอภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดความล่าช้าในการรับข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วนจากบริษัทร่วมบางแห่งและกิจการร่วมค้า



### 2 มิถุนายน 2563

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ผ่อนผันระยะเวลาการนำเสนอรายงานแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ให้แก่บริษัทฯ จนถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 เนื่องจากมีเหตุจำเป็นและสมควรจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)



### 29 มิถุนายน 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- ▶ เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ซึ่งจ่ายจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10.08 ล้านบาท เงินปันผลทั้งหมดจะถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 20 สิงหาคม 2563 โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2563
- ▶ เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็น บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564
- ▶ มีมติอนุมัติให้หยุดสายการผลิตสำหรับสิ่งทอหนึ่งสายอย่างไม่มีกำหนด ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 22 ของกำลังการผลิตรวมจาก 5 สายการผลิต เป็นผลมาจากผลกระทบอย่างรุนแรงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และข้อเสียเปรียบด้านต้นทุนเมื่อเทียบกับคู่แข่งทั่วโลก นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ลดอัตราค่าจ้างคนเพื่อความยั่งยืนในอนาคตของบริษัทฯ ภายใต้อุปสงค์ของกฎหมายแรงงาน





## MAJOR CHANGES AND OTHER EVENTS

### 13 Feb 2020

Consequent to the necessary approvals including in principle foreign business license, the Company has registered the amendment of the Company's Articles of Association on removal of the restriction on foreign shareholding limit with the Ministry of Commerce on 13 February 2020 in order to enable the Company's shares to be transferred without any restrictions.



### 25 May 2020

The Audit Committee Meeting no. 1/2020 held on 25 May 2020 considered the Company's request as reasonable, necessary and beyond control for extension of deadline for the preparation and submission of the statement of financial position and operating results for the year ended 31 March 2020 to the Securities and Exchange Commission ("Office of SEC") within 31 July 2020 due to pandemic of the Corona Virus 2019 (COVID-19) caused delay in getting complete financial information from some of the overseas based investee companies.

### 2 June 2020

The Securities and Exchange Commission granted extension of deadline for the submission of the statement of financial position and operating results for the year ended 31 March 2020 within 31 July 2020 due to reasonable and appropriate grounds caused by pandemic of the Corona Virus 2019 (COVID-19).



### 29 June 2020

The Board of Directors' Meeting no.1/2020 has passed the resolutions as follows.

- ▶ To propose to the Annual General Meeting of the Shareholders to consider and approve the dividend payment at the rate of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March 2020 from un-appropriated retained earnings, amounting to Baht 10.08 Million. All dividends shall be subjected to withholding tax at the rate stipulated by law. The dividend payment will be made on 20 August 2020. The record date to determine the right of shareholders who are entitled to receive dividend will be on 13 July 2020.
- ▶ To propose to the Annual General Meeting of Shareholders to approve the change of the Company's auditors from EY Office Limited to KPMG Phoomchai Audit Ltd. for the year ending 31 March 2021.
- ▶ Approved to stop one of textile production line for indefinite period which represents about 22% of total production capacity with five production lines in view of severe impact of COVID-19 and cost disadvantages with respect to global competitors. The Board also approved to reduce proportionate manpower for future sustainability of the Company within the framework of labor laws.

## 🌿 รายงานของคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการขอเสนองบการเงินที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

### เศรษฐกิจโลก

การเติบโตทั่วโลกชะลอตัวลงอย่างมากในปี 2562 เนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าที่เพิ่มสูงขึ้นและภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ทำให้ความเชื่อมั่นทางธุรกิจลดลง

จากการเติบโตที่ซบเซาของเศรษฐกิจโลกซึ่งได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้เกิดภาวะถดถอยอย่างที่สุดทั่วโลกในรอบหลายทศวรรษ ภาวะเศรษฐกิจที่ชะงักซึ่งเกิดจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงต่อแนวโน้มการเติบโตในระยะสั้นของประเทศหลัก ๆ ทั้งหมด ซึ่งผลกระทบในระยะยาวจากการปิดประเทศที่กระจายในหลายพื้นที่ ยังไม่เป็นที่ยืนยันแน่นอน กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดการณ์ว่าการเติบโตทั่วโลกจะหดตัวลงติดลบอยู่ที่ร้อยละ 4.9 ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้อย่างมากในเดือนเมษายน ซึ่งบ่งชี้ถึงสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอนและการฟื้นตัวในทันที ดูเหมือนว่าไม่น่าจะเป็นไปได้

### เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 2.4 ในปี 2562 ต่ำกว่าอัตราการเติบโตในปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.2 การหดตัวของส่งออกเป็นผลมาจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนที่ยังดำเนินต่อไปและนโยบายกีดกันทางการค้าเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ในปี 2563 ตามการคาดการณ์ล่าสุดของธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าเศรษฐกิจจะชะลอตัวลงและมีอัตราการเติบโตติดลบที่ร้อยละ 8.1 เป็นผลมาจากการลดลงด้านการท่องเที่ยวและการค้าขายที่ซบเซาเนื่องจาก COVID-19

### อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรเยอน (VSF)

ความต้องการเส้นใยเรเยอน (VSF) ทั่วโลกเพิ่มขึ้นเป็น 5.9 ล้านตันในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 5.5 ล้านตันในปี 2561 กำลังการผลิตของเส้นใยเรเยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 7.5 ล้านตัน โดยมีกำลังการผลิตส่วนเกินคิดเป็นร้อยละ 22 กำลังการผลิตใหม่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มจากผู้ผลิตในประเทศจีนและประเทศอินโดนีเซียในช่วงปลายปี 2561 ถึงกลางปี 2562 เป็นผลทำให้ราคาของเส้นใยเรเยอน (VSF) อยู่ภายใต้แรงกดดันตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 สถานการณ์นี้เริ่มรุนแรงในปี 2563 จากราคาที่ลดลงเกือบร้อยละ 25 ในปีก่อนหน้า

## DIRECTORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS



Your Directors present the audited financial statements for the year ended 31 March 2020.

### Global Economy

Global growth slowed down considerably in 2019 due to heightened trade tensions and an uncertain economic climate that led to a decline in business confidence.

In this backdrop of sluggish growth, the global economy was struck by COVID-19, which has triggered the deepest global recession in decades. The pandemic-induced economic standstill has severely impacted near-term growth prospects of all major economies. The long-term lingering effects of the widespread lockdowns are yet to be ascertained. International Monetary Fund (IMF) has forecast global growth to be -4.9% in 2020, which is sharply lower than even the April forecast, indicating a very uncertain economic landscape. The pace of recovery remains uncertain and an immediate revival looks increasingly unlikely.

### Thai Economy

The Thai economy grew by 2.4% in 2019, much lower than the growth rate of 4.2% in 2018. A contraction of exports, ongoing trade dispute between U.S. and China, and protectionist policies globally, were among the factors adversely affecting the economy. In 2020, as per the latest Bank of Thailand forecast, the economy is projected to decelerate and record negative growth of 8.1% due to the slump in tourism and trade on account of COVID-19.

### VSF Industry

Globally VSF demand grew to 5.9 Million Tons in 2019 as compared 5.5 Million Tons in 2018. VSF capacity at the end of calendar year 2019 stood at 7.5 Million Tons with almost 22% surplus capacity. Most of these new capacities have been added by players in China and Indonesia, and it has come online from end-2018 to mid-2019. As a result, VSF prices have been under pressure since June 2018. This situation became quite severe in financial year 2020 when the prices declined by almost 25% over the previous financial year.

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก คาดว่าจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในระยะสั้นถึงระยะปานกลางต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่คุณค่าของสิ่งทอโดยรวม ทั้งนี้รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ด้วย หลังจากมาตรการปิดประเทศในหลายประเทศ ผลกระทบของ COVID-19 และการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่ตามมาต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์สิ่งทอและเครื่องแต่งกายนั้นยากที่จะคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตามภายใต้สถานการณ์ที่มีกำลังการผลิตส่วนเกินในปัจจุบันของเส้นใยเรยอน (VSF) อาจยังคงดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งจะเป็นแรงกดดันทำให้ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลง เป็นผลให้อุตสาหกรรมของเส้นใยเรยอน (VSF) โดยรวมอาจประสบกับความสูญเสียและมีผลกระทบต่ออัตรากำไรอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่ภาคสิ่งทอได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการแพร่ระบาดในครั้งนี้ ทำให้มีการตระหนักในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีต่อสุขภาพและสุขอนามัย สิ่งนี้ทำให้เกิดความต้องการในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการบริโภคที่เกี่ยวกับสุขอนามัย และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงปานกลาง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันที อย่างไรก็ตามในส่วนนี้มีสัดส่วนค่อนข้างเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ่งทอและการใช้กำลังการผลิตโดยรวม คาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำในระยะเวลาอันใกล้

## ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไร

ผลประกอบการและความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 เป็นดังนี้

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		% เปลี่ยนแปลง
	2563	2562	
ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	134,866	138,667	(2.7%)
ปริมาณขายเส้นใยเรยอนรวม (เมตริกตัน)	132,359	138,165	(4.2%)
รายได้จากการขายรวม (ล้านบาท)	7,374	9,383	(21.4%)
ราคาขายเฉลี่ย (บาท/กก.)	51.44	63.77	(19.3%)
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	7,297	8,586	(15.0%)
ต้นทุนขาย (บาท/กก.)	55.13	62.14	(11.3%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (ล้านบาท)	512	1,250	(59.1%)
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) (ล้านบาท)	(214)	410	(152.2%)
กำไรสุทธิ (งบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย) (ล้านบาท)	187	1,577	(88.1%)

ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยลดลงร้อยละ 19.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความล่าช้าเป็นเวลาหลายเดือนจากส่วนต่างของราคาในตลาดระหว่างเส้นใยและวัตถุดิบ ส่งผลให้อัตรากำไรมีการหดตัว บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมีการเพิ่มส่วนแบ่งการขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ

การลดลงของยอดขายและอัตรากำไรทำให้มีผลขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 214 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 410 ล้านบาทในปีก่อน สถานการณ์ตลาดที่ท้าทายส่งผลให้บริษัทร่วมส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และทำให้กำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียลดลงร้อยละ 88.1 จากปีก่อน

สำหรับคดีฟ้องร้องในนามของกลุ่มบุคคลได้ยื่นฟ้องต่อศาลจังหวัดอ่างทอง ซึ่งศาลอุทธรณ์ตัดสินในเดือนพฤษภาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้และขอเขตดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากสารเคมีจากการประกอบกิจการจากโรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดอ่างทอง คดีดังกล่าวอยู่ในชั้นพิจารณาของศาลแพ่ง บริษัทฯ เชื่อว่าได้มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามมาตรฐานการปล่อยมลพิษที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล และบริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเหมาะสมเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

The Global outbreak of COVID-19 is expected to have significant short to medium term impact on demand for the overall textile value chain including VSF. Following the lockdowns in various countries, the impact of the pandemic and subsequent changes in consumer behavior towards textile and apparels is difficult to predict. However, it appears that the current surplus capacity situation in VSF may continue for the next few years leading to downward pressure on VSF prices. As a result, VSF industry overall may continue to incur losses with significant impact on margins. While the textile sector has been severely impacted by this pandemic, there has been an overall enhancement in consumer awareness towards health and hygiene, resulting in firmness of demand for non-woven fibers for hygiene related applications. This is expected to continue in the short to medium term. To respond to this change, your company has taken actions to quickly increase production of VSF for non-woven applications. However, this segment is relatively small compared to textiles and the overall capacity utilization is expected to remain low in the near term.

## Operational Performance and Profitability

Your Company's operating performance and profitability for the year ended 31 March 2020 vis-à-vis the year 31 March 2019 is tabulated below:

Particulars	For the year ended 31 March		% change
	2020	2019	
Total VSF production (Metric Tons)	134,866	138,667	(2.7%)
Total VSF sales volume (Metric Tons)	132,359	138,165	(4.2%)
Total sales revenues (Baht Million)	7,374	9,383	(21.4%)
Average selling price (Baht/Kg)	51.44	63.77	(19.3%)
Cost of goods sold (Baht Million)	7,297	8,586	(15.0%)
Cost of goods sold (Baht/Kg)	55.13	62.14	(11.3%)
Share of Income from associates and joint venture (Baht Million)	512	1,250	(59.1%)
Net profit (separate financial statements) (Baht Million)	(214)	410	(152.2%)
Net profit (equity method) (Baht Million)	187	1,577	(88.1%)

Average selling price of fibre declined by 19.3% over the previous financial year. There is a time lag of several months between fibre and raw material price reduction. This led to shrinkage in profit margins. The Company continued to focus on operational efficiency and increased the share of specialty fibre sales.

The Overall reduction in sales and margins have resulted in a net loss of Baht 214 Million, as compared to a net profit of Baht 410 Million in the previous year. The challenging market conditions resulted in subdued performance of most of the associated companies as compared to the previous year, and hence the net profit under the equity method decreased by 88.1% over the previous year.

Regarding the class action case filed against your company in the Angthong provincial court, the Court of Appeals ruled in May 2020 to certify the class and adjusted the scope of the class to broadly include any person who has been suffering from the chemical odors emanating out of the Company's plant at Angthong. The case will now be heard at civil courts based on merit aspects of the complaint. Your company believes that it has operated well within the emission standards stipulated by regulators, and will defend its position appropriately to protect the interests of all stakeholders.

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการอีกสามคดีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมสำหรับความเสียหายที่เกิดจากการสร้างความสะดวกต่อผู้อื่น

บริษัทฯ ได้ลงทุนด้านเทคโนโลยีและระบบการควบคุมเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมรอบ ๆ ชุมชนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับชุมชนและหน่วยงานระดับจังหวัดในการเข้าร่วมและสนับสนุนในกิจกรรม CSR เพื่อให้สอดคล้องกับชุมชนและสร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขา

## ผลประกอบการของการร่วมค้า

บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ (AVTB) การร่วมค้าของบริษัทฯ ที่ประเทศแคนาดา มีผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 188 ล้านบาทในปีนี้ เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 16 ล้านบาทในปีก่อน กำไรที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากปริมาณขายเพิ่มขึ้นและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น

## ผลประกอบการของบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงเป็น 512 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.1 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 1,250 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งผลกระทบส่วนใหญ่เกิดจากความผันผวนและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ทำหายมากขึ้น

## ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลกเมื่อต้นปีที่ผ่านมา ส่งผลกระทบต่อการค้าโลก การปิดประเทศที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในหลายประเทศ ส่งผลกระทบต่อการใช้กำลังการผลิต รายได้ และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นมา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเพราะความต้องการที่ลดลงอย่างมากในตลาดโลก เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีการเปลี่ยนแปลงไปทุกวัน และด้วยความไม่แน่นอนในทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการบรรเทาต่าง ๆ เพื่อเป็นการลดต้นทุน ลดการใช้เงินทุนหมุนเวียน และการรักษาสภาพคล่อง

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีผลขาดทุนสำหรับปี คณะกรรมการขอเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.05 บาทต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2563 โดยเป็นการจ่ายจากกำไรสะสม คิดเป็นเงินจำนวน 10.08 ล้านบาท

คณะกรรมการบริษัทขอแสดงความขอบคุณต่อลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการเงิน ชุมชน ผู้ขาย พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความมุ่งมั่นและความทุ่มเทของพนักงานทุกคนเพื่อความสำเร็จในผลประกอบการที่ดีขึ้นในทุก ๆ ปี

ในนามคณะกรรมการบริษัท



นายไชยัม ชุนเตอร์ มาฮันซาเรีย

กรรมการอิสระ

The Company is also in the process of defending three other environment cases for damages arising from tort of nuisance.

The Company has continuously invested in technology and control systems for continued improvement of the environment around its community. The Company continues to engage deeply with provincial authorities and the broader community, to make a meaningful difference to their lives.

### Performance of Joint Venture

The Company's joint venture, AV Terrace Bay Inc., Canada (AVTB) has showed improved performance with net profit of Baht 188 Million as compared to Baht 16 Million. The increased profit is mainly due to higher sales volume and improved operational efficiency.

### Performance of Associate Companies

The share of equity income decreased to Baht 512 Million by 59.1% as compared to Baht 1,250 Million of previous year. The same was affected mainly due to volatile and challenging business environment.

### Impact of the COVID-19 Pandemic

The COVID-19 pandemic that struck Thailand and the rest of the world earlier this year, has affected business operations across the globe. The unprecedented lockdowns enforced by many countries, have impacted capacity utilization, revenue and profitability from April 2020. This is largely on account of a sharp reduction in demand across global markets. As the situation is still evolving and given the extent of economic uncertainty, the Company is taking various mitigating measures to reduce costs, cut working capital, and conserve liquidity.

Despite the net loss for the year, the Board of Directors have recommended a dividend of Baht 0.05 per share for the year ended 31 March, 2020 out of the retained earnings, entailing payment of Baht 10.08 Million.

The Company's Directors express their gratitude to its customers, government authorities, financial institutions, community, vendors, and all other business partners and stakeholders for their continued support. Your Directors deeply value the commitment and dedication of all employees in achieving good operational performance year after year.

For and on behalf of the Board of Directors



Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director

## โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนใน คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ

### 1. คณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า  | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาศรี เบอร์ล่า          | กรรมการ       |
| 3. นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | กรรมการอิสระ  |
| 4. นายวินัย สัจเดว              | กรรมการอิสระ  |
| 5. นายประบู นาเรนท มาตุ้        | กรรมการอิสระ  |
| 6. นายติลิป ซิงห์ กอร์          | กรรมการ       |
| 7. นายบีร์ กาปูร์               | กรรมการ       |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ ได้

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
4. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง



## MANAGEMENT STRUCTURE

As of 31 March 2020, the Company's management structure consists of the Board of Directors, Audit Committee and Management Team.

The Board of Directors consists of 3 independent directors, 3 non-executive directors and 1 executive director.

The Board has set up sub-committee, namely Audit Committee and all directors in the Audit Committee are independent directors.

### 1. Board of Directors

The Board of Directors comprises of the following persons:

- |    |                             |                       |
|----|-----------------------------|-----------------------|
| 1. | Mr. Kumar Mangalam Birla    | Chairman of the Board |
| 2. | Mrs. Rajashree Birla        | Director              |
| 3. | Mr. Shyam Sundar Mahansaria | Independent Director  |
| 4. | Mr. Vinai Sachdev           | Independent Director  |
| 5. | Mr. Prabhu Narain Mathur    | Independent Director  |
| 6. | Mr. Dilip Singh Gaur        | Director              |
| 7. | Mr. Bir Kapoor              | Director              |

Remark :- Information and profiles are shown in the Board of Directors and Management.

#### **Authorized Directors**

Any two directors of the Company are authorized to jointly sign and affix the Company's seal. However, the Board of Directors may appoint the authorized directors of the Company with the Company's seal.

#### **Duties and Responsibilities of the Board of Directors**

1. To perform duties in compliance with the laws, the Company's objectives, the Articles of Association and resolutions of shareholders' meetings by upholding integrity and the best interests of the Company and shareholders.
2. To be responsible for setting up the Company's policies and direction as well as monitor and supervise management for operating in efficient and effective implementation of the policies.
3. To be responsible for appointing the Audit Committee.
4. To convene meeting of the Board of Directors and shareholders at least once a quarter and once a year respectively.

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม			หมายเหตุ
			คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น*	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	ก.ค. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2563- วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	4/4	4/4	0/1	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2563 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	4/4	4/4	1/1	
5. นายประบุ นาเรนท์ มาตุ้	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	ก.ค. 2561 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	3/4	3/4	0/1	
6. นายติลิป ชิงท์ กอร์	กรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	1/4	-	1/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. นายบีร์ กาลูร์	กรรมการ	ก.ค. 2562 - วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	4/4	-	1/1	

หมายเหตุ : \* บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการจะต้องประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะรับรองความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

1. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายวินัย สัจเดว กรรมการตรวจสอบ
3. นายประบุ นาเรนท์ มาตุ้  
นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

In 2020, records of meeting attendance of individual directors are as follows:

Name	Position	Tenure	Meeting Attendance			Remark
			Board of Directors	Audit Committee	Shareholders Meeting*	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	Jul 2019 – AGM 2022	0/4	-	0/1	Being foreign director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	Jul 2020 – AGM 2023	0/4	-	0/1	Being foreign director
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	Jul 2020 – AGM 2023	4/4	4/4	0/1	
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2020 – AGM 2023	4/4	4/4	1/1	
5. Mr. Prabhu Narain Mathur	Independent Director/ Member of the Audit Committee	Jul 2018 – AGM 2021	3/4	3/4	0/1	
6. Mr. Dilip Singh Gaur	Director	Jul 2019 – AGM 2022	1/4	-	1/1	Being foreign director
7. Mr. Bir Kapoor	Director	Jul 2019 – AGM 2022	4/4	-	1/1	

Remark : \* The Company held the annual general meeting of shareholders for the year 2019 on 30 July 2019.

## 2. Audit Committee

The Audit Committee consists of independent directors with qualifications in accordance with the announcements of the Capital Market Supervisory Board and the regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Committee must consist of at least 3 independent directors, with at least one who is qualified in accounting or finance and has adequate experience to ascertain the integrity of the financial statements of the Company.

The Audit Committee comprises three Independent Directors as follows:

1. Mr. Shyam Sundar Mahansaria Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Vinai Sachdev Member of the Audit Committee
3. Mr. Prabhu Narain Mathur Member of the Audit Committee  
Mrs. Suwanna Chalermwat Secretary of the Audit Committee

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;
2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine internal audit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of internal audit team;
3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;
4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with the auditor at least once a year;
5. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations and are reasonable and for the highest benefit of the Company;
6. To prepare and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consisting of the following information:
  - (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - (d) an opinion on the suitability of an auditor,
  - (e) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - (f) the number of the audit committee meetings and the attendance of such meetings by each committee member,
  - (g) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - (h) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- (7) To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### **Qualification of “Independent Director”**

The Board of Directors has determined that the minimum qualifications of Independent Director should be in compliance of the guidelines prescribed by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor.4/2552 dated 20 February 2552 regarding the qualification of independent directors, namely “**Independent Director**” means a director of the following features.

1. Holding shares not exceeding one percent of the total number of voting rights of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person which may have conflicts of interest, including the shares held by related persons of the independent directors;
2. Neither being nor having been an executive director, employee, staff, or advisor who receives salary, or a controlling person of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, same-level subsidiary or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing status has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
3. Not being a person related by blood or registration under laws, such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives of controlling persons of the Company or its subsidiary;
4. Not having a business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, in the manner which may interfere with his independent judgement, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director or executive of any person having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years prior to the date of application filing with the Office;
5. Neither being nor having been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
6. Neither being nor having been any professional advisor including legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding Baht Two Million from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, or juristic person who may have conflicts of interest, and neither being nor having been a major shareholder, non-independent director, executive or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship has ended not less than two years from the date of application filing with the Office;
7. Not being a director who has been appointed as a representative of the Company’s director, major shareholder or shareholders who are related to the Company’s major shareholder;
8. Not having any characteristics which make him incapable of expressing independent opinions with regard to the Company’s business affairs.

### 3. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                           |                                       |
|---------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายปรีร์ กาปุรี        | ประธานบริหารกลุ่ม                     |
| 2. นายประสาน กุมาร สีปานี | ประธานบริษัท                          |
| 3. นายปราโมทย์ คานเดลวาล  | รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)     |
| 4. นายมานิช เจน           | รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค)                |
| 5. นายธีรธร คัมภีร์*      | รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)        |
| 6. นายปณิธาน ศรียางค์*    | ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) |

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

\* นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 แทนนายปณิธาน ศรียางค์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

### หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้ มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยเหลือให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ : ข้อมูลและประวัติของเลขาธิการบริษัทปรากฏในรายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร



### 3. Management

As of 31 March 2020, the Company's management team consists of the following persons.

- |    |                         |  |
|----|-------------------------|--|
| 1. | Mr. Bir Kapoor          | Group Executive President                  |
| 2. | Mr. Prasan Kumar Sipani | President                                  |
| 3. | Mr. Pramod Khandelwal   | Vice President (Finance & Commercial)      |
| 4. | Mr. Manish Jain         | Vice President (Technical)                 |
| 5. | Mr. Teeratorn Kampee*   | Vice President (Human Resources)           |
| 6. | Mr. Panithan Sriyang*   | Assistant Vice President (Human Resources) |

Remark: - Information and profiles are shown in the Board of Directors and Management.

\* Mr. Teeratorn Kampee joined as Vice President (Human Resources) effective 9 September 2019 replacing Mr. Panithan Sriyang who resigned on 1 October 2019.

#### **Duties and Responsibilities of the Group Executive President**

The Group Executive President reports to the Board of Directors of the Company and has the authority and responsibility as stated below :

1. Perform the duties in compliance with regulations of the Company which are in accordance with policies laid down by the Board of Directors.
2. Administer the operations and approve various matters concerning the Company's operations in its normal course of business.
3. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors.

#### **Company Secretary**

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwanna Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as per the terms of the Securities and Exchange Act. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings' resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders' meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as required by the Capital Market Supervisory Board.

Remark : Information and profile shown in the Board of Directors and Management.

## การแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ฉ้อฉล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำนวยการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมการ Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยุติในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มิผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## Appointment of Directors

The Company has not appointed a Nomination Committee to select and propose nominees to be appointed as directors. If there is a vacancy, the Board of Directors shall select and propose nominees to fill the vacant position. In the selection of candidates, various criteria are considered such as knowledge and experience. Furthermore, the directors and executives must have required qualifications and must not have characteristics which are prohibited under the Public Limited Company Act and the Notification of the Securities and Exchange Commission as follows:

1. Has been subject to the court's receiving order or declared by any court as an insolvent person.
2. Was convicted by a local or international government organization for serious offence.
3. Has been denounced or has been tried in any criminal proceeding instituted by authorities in the offences of unfair trading practices in securities or derivatives, or fraudulent or dishonest management.
4. Has or used to have any behavior that shows lack of fiduciary duties.

At each annual general meeting of shareholders, one-third of the directors shall vacate the office. If the number is not multiple of three, then the number nearest to one-third must retire from the office.

The directors to retire during the first and second years following the registration of the Company shall be drawn by lots. In every subsequent year, the directors who have been in office for the longest term shall retire. In case, there are persons who become directors on the same day, those to retire shall be determined by lot. A retiring director is eligible for re-election.

The appointment of director shall be made by a majority vote of the shareholders' meeting in accordance with the following conditions and procedures:

1. One shareholder shall have one vote for each share;
2. Each shareholder shall exercise all the votes he has under (1) above, to appoint the nominated persons to be directors on a person-by-person basis, provided that he cannot divide his votes to any person to any extent;
3. Persons receiving the most votes are those who are elected to be directors, in descending order, to the number of directors who are to be elected. If there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors, the presiding chairman shall have an additional casting vote.

Removal of a director from office before the end of term shall require a resolution of shareholders by not less than three-fourths of the total votes of shareholders attending the meeting and eligible to vote and not less than one-half of the total number of shares held by shareholders attending the meeting and eligible to vote.

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 1. คำตอบแทนกรรมการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

#### 1.1 คำตอบแทนรวมทั้งของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม

- ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 14 ระบุว่า กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับคำตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือ ค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการ เนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยัม ซุนเตอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
5. นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	3/4	75,000	3/4	30,000	
6. นาย दिलิป ซิงห์ กอร์	กรรมการ	1/4	25,000	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. นายปรีร์ กาปูร์	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)			400,000		110,000	

## REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

### 1. Remuneration to Directors for the year ended 31 March 2020

#### 1.1 Total remuneration of the Board of Directors in form of meeting fee.

- According to the Company's Articles of Association clause no. 14, the Company's Directors shall be entitled to remuneration for their performance of duties and the meeting fee for attending each meeting of Directors up to a maximum amount of Baht 25,000 per meeting. In addition to the fee for attending such meeting as aforesaid, the Directors of the Company shall be entitled or be reimbursed for any expenses incurred by Directors due to the performance of their duties as Directors of the Company in connection with travelling, lodging and/or boarding, as the case may be.

Details of Directors' meeting fee for the year ended 31 March 2020 is as follows.

Name	Position	Board of Directors		Audit Committee		Remark
		Attendance (Times)	Fees (Baht)	Attendance (Times)	Fees (Baht)	
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	0/4	-	-	-	Being foreign director
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	0/4	-	-	-	Being foreign director
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000	
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ Member of the Audit Committee	4/4	100,000	4/4	40,000	
5. Mr. Prabhu Narain Mathur	Independent Director/ Member of the Audit Committee	3/4	75,000	3/4	30,000	
6. Mr. Dilip Singh Gaur	Director	1/4	25,000	-	-	Being foreign director
7. Mr. Bir Kapoor	Director	4/4	100,000	-	-	
<b>Total Amount (Baht)</b>			<b>400,000</b>		<b>110,000</b>	

### รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	400,000	450,000	425,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	110,000	120,000	110,000
<b>รวมค่าเบี้ยประชุม (บาท)</b>	<b>510,000</b>	<b>570,000</b>	<b>535,000</b>

### 1.2 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นดังนี้

รายละเอียดค่าตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	6	5
<b>ค่าตอบแทนรวม (บาท)</b>	<b>35,684,090</b>	<b>33,683,634</b>	<b>33,608,488</b>

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายบิร กาศูร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายปราโมท คานเดลवाल (4) นายมานิช เจน (5) นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 (6) นายปณิธาน ศรียางค์ ลาออกเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) นายบิร กาศูร์ (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายมานิช เจน ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2561 (4) นายสุเรช ชุนดาราม ลาออกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 (5) นายปราโมท คานเดลवाल (6) นายปณิธาน ศรียางค์

รายละเอียด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
<b>บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น (บาท)</b>	<b>6,587,772</b>	<b>6,573,400</b>	<b>4,816,814</b>

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ ค่าบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

### เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	6	5
<b>เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)</b>	<b>57,510</b>	<b>111,870</b>	<b>-</b>

Details of meeting fee of directors for the past three years are as follows:

Details	For the year ended 31 March		
	2020	2019	2018
1. Meeting fee of the Board of Directors	400,000	450,000	425,000
2. Meeting fee of the Audit Committee	110,000	120,000	110,000
<b>Total meeting fee (Baht)</b>	<b>510,000</b>	<b>570,000</b>	<b>535,000</b>

## 1.2 Total remuneration of the Company's management are as follows:

Details of remuneration	For the year ended 31 March		
	2020	2019	2018
No. of management (persons)	6	6	5
Total remuneration (Baht)	35,684,090	33,683,634	33,608,488

Remark: - For the year 2020, management consists of 6 persons – (1) Mr. Bir Kapoor (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Pramod Khandelwal (4) Mr. Manish Jain (5) Mr. Teeratom Kampee joined as Vice President (Human Resources) effective 9 September 2019 (6) Mr. Panithan Sriyang resigned on 1 October 2019.

- For the year 2019, management consists of 6 persons – (1) Mr. Bir Kapoor (2) Mr. Prasan Kumar Sipani (3) Mr. Manish Jain joined as Vice President (Technical) effective 11 September 2018 (4) Mr. Suresh Sundaram resigned on 10 August 2018 (5) Mr. Pramod Khandelwal (6) Mr. Panithan Sriyang

Details	For the year ended 31 March		
	2020	2019	2018
Pension and reimbursement of expenses (Baht)	6,587,772	6,573,400	4,816,814

Remark: The pension and reimbursement of expenses to an ex-executive, presently acting as an intendent director, post his retirement in recognition of his past services as executive has been approved by the annual general meeting of the shareholders dated 29 January 2002.

## 2. Other Remunerations

### Provident Fund

Details of the Company's contribution to provident fund for management are as follows.

Contribution to Provident Fund	For the year ended 31 March		
	2020	2019	2018
No. of management (persons)	6	6	5
Contribution to provident fund (Baht)	57,510	111,870	-

## รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
1 นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ลา - ประธานกรรมการ - เป็นบุตรของบุคคลในลำดับที่ 2	53	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	- กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ. เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์ - บจ. อิติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทย เบริออร์อ็อกไซด์
2 นางราชาศรี เบอร์ลา - กรรมการ - เป็นมารดาของบุคคลในลำดับที่ 1	75	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	- กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ. เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์ - บจ. อิติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์
3 นายไชยมี ชุนเตอร์ มาฮันซาเรีย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	85	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	- กรรมการอิสระ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ. เบอร์ลา คาร์บอน (ไทยแลนด์) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์ - บจ. ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ - บจ. ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทย เบริออร์อ็อกไซด์
4 นายวินัย สัจเดว - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	85	- Senior Cambridge - อบรมหลักสูตร Director Certification program (DCP #21/2002), IOD	-	- กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ. อินโดไทยซินเทติคซ์



## BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

Name / Position	Age (yrs)	Education	Share Holding in TR	Experience	
				Position	Company
1 Mr. Kumar Mangalam Birla - Chairman of the Board of Director - Son of person no.2	53	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-		<b>Other Listed Company</b> - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. <b>Non-Listed Companies</b> - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. - Thai Peroxide Co.,Ltd.
2 Mrs. Rajashree Birla - Director - Mother of person no.1	75	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-		<b>Other Listed Company</b> - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. <b>Non-Listed Companies</b> - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.
3 Mr. Shyam Sundar Mahansaria - Independent Director - Chairman of Audit Committee	85	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.001%	- Independent Director	<b>Other Listed Company</b> - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. <b>Non-Listed Companies</b> - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. - Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. - Thai Peroxide Co.,Ltd.
4 Mr. Vinai Sachdev - Independent Director - Member of Audit Committee	85	- Senior Cambridge - Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	-		<b>Other Listed Company</b> -None- <b>Non-Listed Company</b> - Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
5 นายประยู นารินทร์ มนต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	86	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	0.004%	- กรรมการอิสระ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี-
6 นายดิลิป ชิงห์ กอร์ - กรรมการ	63	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	-	-	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - Aditya Birla Management Corp.Pvt.Ltd., India - บจ.อิตยา กรุ๊ป เอเชีย ประเทศสวีเดน - บจ.เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ ประเทศแคนาดา - บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา - บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ไฟเบอร์ ประเทศจีน - Birla Carbon India Private Ltd., India - Domsjo Fabriker AB, Sweden - บจ.กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย - บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย
7. นายบ็ีร์ กาปูร์ - กรรมการ - ประธานบริหารกลุ่ม	56	- B.Tech, M.Tech. (Chemical Engineering), Indian Institute of Technology, Kanpur, India - Ph.D. (Chemical Engineering), The City University of New York, USA	-	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ.ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ - บจ.อิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ.ไทย โพลีเอสเตอร์เคมีภัณฑ์ - บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ไฟเบอร์ ประเทศจีน - บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย - บจ.พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์ ประเทศอินโดนีเซีย

Name / Position	Age (yrs)	Education	Share Holding in TR	Experience	
				Position	Company
5 Mr. Prabhu Narain Mathur - Independent Director - Member of Audit Committee	86	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	0.004%	- Independent Director	<b>Other Listed Company</b> - Birta Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. <b>Non-Listed Companies</b> -None-
6 Mr. Dilip Singh Gaur - Director	63	- B.Tech. (Advanced Chemical Engineering), University of Nagpur, India	-		<b>Other Listed Company</b> -None- <b>Non-Listed Companies</b> - Aditya Birla Management Corp.Pvt.Ltd., India - Aditya Group AB, Sweden - AV Group NB Inc, Canada - AV Terrace Bay Inc, Canada - Birta Jingwei Fibres Co.,Ltd., China - Birta Carbon India Private Ltd., India - Domsjo Fabriker AB, Sweden - Grasim Industries Ltd., India - PT Indo Bharat Rayon, Indonesia
7 Mr. Bir Kapoor - Director - Group Executive President	56	- B.Tech, M.Tech. (Chemical Engineering), Indian Institute of Technology, Kanpur, India - Ph.D. (Chemical Engineering), The City University of New York, USA	-		<b>Other Listed Company</b> -None- <b>Non-Listed Companies</b> - Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. - Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. - Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. - Birta Jingwei Fibres Co.,Ltd., China - PT Indo Bharat Rayon, Indonesia - PT Indo Liberty Textiles, Indonesia

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
8 นายประสพ กุมาร สีปานี - ประธานบริษัท	56	- B.Com. (Hons), Calcutta University - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน) - ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ทอซีเอ็ม อินดัสตรีส์ ประเทศไทย - บมจ.เบอร์ลี คาร์บอน (ไทยแลนด์)
9 นายปรวิทย์ คานเดวาล - รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	51	- B.Com. (Hons), Calcutta University - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์) - รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์) - ผู้จัดการ (การพาณิชย์)	- บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บมจ.ไทยเรยอน - บจ.เบอร์ลี ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น ประเทศไทย - บจ.อัลฟ่าสินนิ่ง
10 นายมานิช เจน - รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	49	- M.Tech. (Industrial Production) - B.Tech. (Chemical)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายผลิต)	- บจ.ทอซีเอ็ม อินดัสตรีส์ ประเทศไทย
11 นายธีรธร คัมภีร์ - รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	51	- ปริญญาโท (รัฐประศาสนศาสตร์) - ปริญญาตรี บริหารงานบุคคล (รัฐประศาสนศาสตร์) - ทุนรัฐบาลญี่ปุ่น (ทุน Monbusho)	-	- ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายทรัพยากร มนุษย์และธุรการ)	- UACJ (Thailand) Co.,Ltd.
12 นางสาวรณมา เอลิมวัฒน์ - เลขานุการบริษัท (เริ่ม 30 มิถุนายน 2553)	49	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท - จบโดยดุษฎีและ กิตติ	-	- เลขานุการบริษัท	- บมจ.ไทยเรยอน

หมายเหตุ : - ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ได้ระงับโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา  
\* นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้าร่วมทำงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 แทนนายณิธาน ศรีียงค์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

Name / Position	Age (yrs)	Education	Share Holding in TR	Experience	
				Position	Company
8 Mr. Prasan Kumar Sipani - President	56	- B.Com. (Hons), Calcutta University, India - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- Joint President (Works) - Joint President (Finance & Commercial) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Grasim Industries Ltd., India - Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.
9 Mr. Pramod Khandelwal - Vice President (Finance & Commercial)	51	- B.Com. (Hons), Calcutta University, India - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- Assistant Vice President (Finance & Commercial) - General Manager (Finance & Commercial) - Deputy General Manager (Commercial) - Manager (Commercial)	- Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Thai Rayon Public Co.,Ltd. - Birla Lao Pulp & Plantations Co.,Ltd., Laos - Alpha Spinning Co.,Ltd.
10 Mr. Manish Jain - Vice President (Technical)	49	- M.Tech. (Industrial Production) - B.Tech. (Chemical)	-	- AVP (Process & Production)	- Grasim Industries Ltd., India
11 Mr. Teeratom Kampee - Vice President (Human Resources)	51	- MA in Public Administration (MPA) - BA in Personnel Management (Public Administration) - Monbusho Scholarship – Japanese Government Scholarship	-	- General Manager (HR&GA Department)	- UACJ (Thailand) Co.,Ltd.
12 Mrs. Suwanna Chalermwat - Company Secretary (Started 30 June 2010)	49	- Bachelor of Finance & Banking, Ramkhamhaeng University - Training courses for practitioners Company Secretary, organized by SET and SEC	-	- Company Secretary	- Thai Rayon Public Co.,Ltd.

Remark: - All directors as mentioned above have never dishonestly committed an offence and never entered into any transactions which may cause conflict of interest against the Company during the year.

\* Mr. Teeratom Kampee joined as Vice President (Human Resources) effective 9 September 2019 replacing Mr. Panithan Sriyang who resigned on 1 October 2019.

## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2563	31 มีนาคม 2562	เพิ่ม (ลด)
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอรัลล่า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสรี เบอรัลล่า	กรรมการ	-	-	-
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	1,449,480	(1,449,480)
5. นายประบุญ นาเรนท มาตุ้	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	9,000	9,000	-
6. นายติลิป ซิงห์ กอร์	กรรมการ	-	-	-
7. นายปรีร์ กาศูร์	กรรมการ/ประธานบริหารกลุ่ม	-	-	-
8. นายประสาน กุมาร สีปานี	ประธานบริษัท	-	-	-
9. นายปราโมท คานเดลวาล	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	-	-	-
10. นายมานิช เจน	รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค)	-	-	-
11. นายธีรธร คัมภีร์ *	รองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-
12. นายปณิธาน ศรียางค์ *	ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)	-	-	-

หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

\* นายธีรธร คัมภีร์ ได้เข้ามาร่วมงานในตำแหน่งรองประธาน (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์) มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2562 แทนนายปณิธาน ศรียางค์ ซึ่งลาออกไปเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

## SHAREHOLDING REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

Name	Position	No. of ordinary shares		
		31 March 2020	31 March 2019	+ / (-)
1. Mr. Kumar Mangalam Birla	Chairman of the Board	-	-	-
2. Mrs. Rajashree Birla	Director	-	-	-
3. Mr. Shyam Sundar Mahansaria	Independent Director/ Chairman of Audit Committee	2,050	2,050	-
4. Mr. Vinai Sachdev	Independent Director/ member of Audit Committee	-	1,449,480	(1,449,480)
5. Mr. Prabhu Narain Mathur	Independent Director/ member of Audit Committee	9,000	9,000	-
6. Mr. Dilip Singh Gaur	Director	-	-	-
7. Mr. Bir Kapoor	Director/Group Executive President	-	-	-
8. Mr. Prasan Kumar Sipani	President	-	-	-
9. Mr. Pramod Khandelwal	Vice President (Finance & Commercial)	-	-	-
10. Mr. Manish Jain	Vice President (Technical)	-	-	-
11. Mr. Teeratorn Kampee*	Vice President (Human Resources)	-	-	-
12. Mr. Panithan Sriyang*	Assistant Vice President (Human Resources)	-	-	-

Remark: - Number of ordinary shares shown above includes the shares held by spouse and minor children.

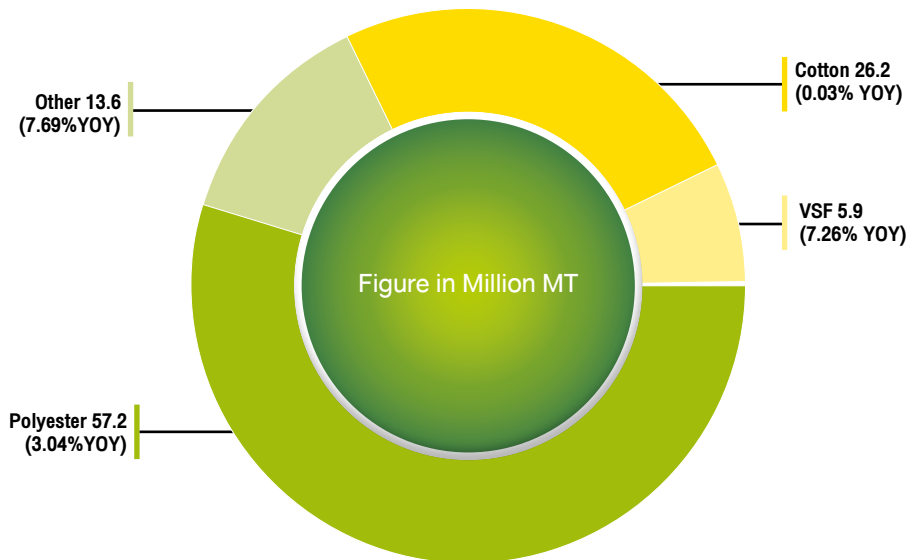
\* Mr. Teeratorn Kampee joined as Vice President (Human Resources) effective 9 September 2019 replacing Mr. Panithan Sriyang who resigned on 1 October 2019.

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การผลิตเส้นใยโดยรวมในอุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 102.8 ล้านตันในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 99.8 ล้านตันในปี 2561 ซึ่งมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.1 การเติบโตของการผลิตฝ้ายซึ่งคิดเป็นร้อยละ 25.5 ของเส้นใยโดยรวมซึ่งยังคงอยู่ที่ 26.2 ล้านตันในปี 2562 ความต้องการเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นเป็น 5.9 ล้านตันในปี 2562 เมื่อเทียบกับ 5.5 ล้านตันในปี 2561 กำลังการผลิตของเส้นใยเรยอน (VSF) ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 7.5 ล้านตัน โดยมีกำลังการผลิตส่วนเกินคิดเป็นร้อยละ 22 กำลังการผลิตใหม่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มจากผู้ผลิตในประเทศจีนและประเทศอินโดนีเซียในช่วงปลายปี 2561 ถึงกลางปี 2562 เป็นผลทำให้ราคาของเส้นใยเรยอน (VSF) อยู่ภายใต้แรงกดดันตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 สถานการณ์นี้เริ่มรุนแรงในปี 2563 จากราคาที่ลดลงเกือบร้อยละ 25 ในปีก่อนหน้านี้ ประเทศจีนยังคงครองการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง โดยมีส่วนแบ่งการผลิตเกือบร้อยละ 67 ของกำลังการผลิตทั่วโลกทั้งหมด

การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทั่วโลก คาดว่าจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในระยะสั้นถึงระยะปานกลางต่ออุปสงค์ของห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอโดยรวม ทั้งนี้รวมถึงเส้นใยเรยอน (VSF) ด้วย หลังจากมาตรการปิดประเทศในหลายประเทศ ผลกระทบของ COVID-19 และการเปลี่ยนแปลงทางสังคมที่ตามมาต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์สิ่งทอและเครื่องแต่งกายนั้นยากที่จะคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตามภายใต้สถานการณ์ที่มีกำลังการผลิตส่วนเกินในปัจจุบันของเส้นใยเรยอน (VSF) อาจยังคงดำเนินต่อไปในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ซึ่งจะเป็แรงกดดันทำให้ราคาเส้นใยเรยอน (VSF) ลดลง เป็นผลให้อุตสาหกรรมของเส้นใยเรยอน (VSF) โดยรวม อาจประสบกับความสูญเสียและมีผลกระทบต่ออัตรากำไรอย่างมีนัยสำคัญ

### การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2562 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยกำลังสูญเสียความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากต้นทุนด้านแรงงานและพลังงานที่สูงขึ้น ซึ่งทำให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่คุณค่าสิ่งทอ การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าโดยรวมของไทยลดลงร้อยละ 3 ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตเส้นด้ายและเสื้อผ้าหลายแห่งได้ปิดตัวลงซึ่งส่งผลให้ยอดขายในประเทศของบริษัทฯ หดตัวลงด้วยเช่นกัน

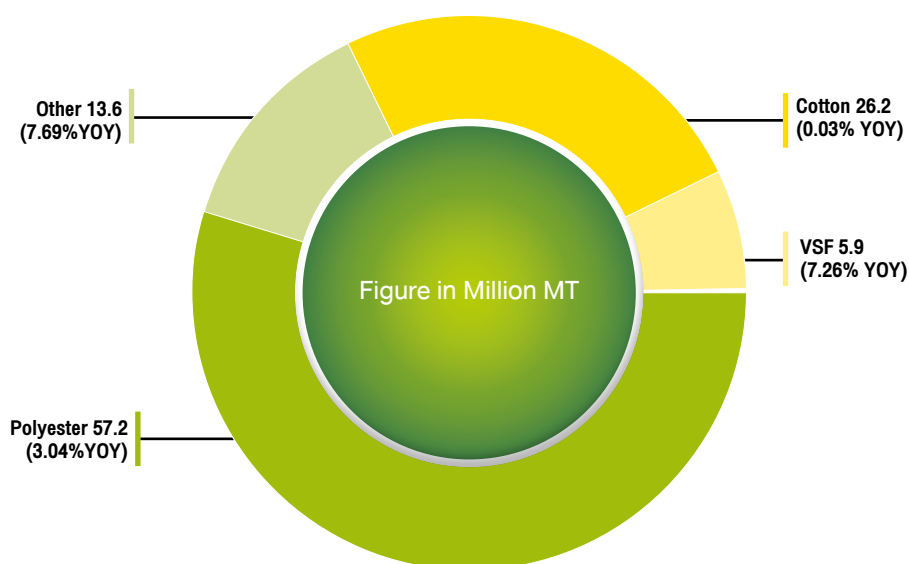


## INDUSTRY OUTLOOK AND COMPETITION

The global textile overall fiber production is expected to increase to 102.8 Million Tons in year 2019 as compared to 99.8 Million Tons in year 2018 recording growth of 3.1%. Cotton production growth, which constitutes 25.5% of overall fibre basket, remains flat to 26.2 Million Tons in 2019. Globally VSF demand grew to 5.9 Million Tons in 2019 as compared 5.5 Million Tons in 2018. VSF capacity at the end of calendar year 2019 stood at 7.5 Million Tons with almost 22% surplus capacity. Most of these new capacities have been added by players in China and Indonesia, and it has come online from end-2018 to mid-2019. As a result, VSF prices have been under pressure since June 2018. This situation became quite severe in financial year 2020 when the prices declined by almost 25% over the previous financial year. China continues to dominate the global viscose fiber (VSF) production with almost 67% share of the total global capacity.

The Global outbreak of COVID-19 is expected to have significant short to medium term impact on demand for the overall textile value chain including VSF. Following the lockdowns in various countries, the impact of the pandemic and subsequent changes in consumer behavior towards textile and apparels is difficult to predict. However, it appears that the current surplus capacity situation in VSF may continue for the next few years leading to downward pressure on VSF prices. As a result, VSF industry overall may continue to incur losses with significant impact on margins.

**The global fiber production for Year 2019 (based on latest estimates) is as under :**



The textile industry in Thailand is continuing to lose competitive strength due to higher labor and energy costs thereby losing its edge in textile value chain. The overall textile and clothing exports from Thailand declined by 3% in year 2019 as compared to last year. In recent years many of the yarn and clothing manufacturing facilities are getting closed which has resulted in shrinkage in domestic sales of the Company.

## สถานการณ์การตลาด

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 เท่ากับ 7,374 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 9,383 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,009 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องมาจากยอดขายและปริมาณการขายที่ลดลง ปริมาณขายเส้นใยเรเยอน (VSF) ในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 4 ในขณะที่ปริมาณขายในประเทศลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทย ปริมาณขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 7 ของปริมาณขายเส้นใยทั้งหมด ราคาขายเฉลี่ยของเส้นใยเรเยอนลดลงร้อยละ 19.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในด้านการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกนั้นครอบคลุมทั่วโลกมากกว่า 37 ประเทศ รวมถึงสหรัฐอเมริกา, ยุโรป, ตุรกี, เกาหลีใต้, ญี่ปุ่น, ไต้หวัน, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, ปากีสถาน, เวียดนาม, จีน, อินเดีย และศรีลังกา การกระจายความเสี่ยงนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและความเสี่ยงทางการเงินจากทั่วโลก

ในขณะที่ภาคสิ่งทอได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการแพร่ระบาดในครั้งนี้นี้ ทำให้มีการตระหนักในการรับรู้ของผู้บริโภคที่มีต่อสุขภาพและสุขอนามัย สิ่งนี้ทำให้เกิดความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอสำหรับการบริโภคที่เกี่ยวกับสุขอนามัย และคาดว่าจะดำเนินต่อไปในระยะสั้นถึงปานกลางเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้นี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มการผลิตเส้นใยเรเยอน (VSF) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอในทันที อย่างไรก็ตามในส่วนนี้มีสัดส่วนค่อนข้างเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสิ่งทอและการใช้กำลังการผลิตโดยรวม คาดว่าจะยังคงอยู่ในระดับต่ำในระยะเวลายานี้

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการรักษาสถานะในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ บริษัทฯ ได้เริ่มจำหน่ายเส้นใยที่ได้รับการรับรองจาก FSC (Forest Stewardship Council) อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการผลิตและคุณภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว



## Market Outlook

The sales revenue for the year ended 31 March 2020 was Baht 7,374 Million as compared to Baht 9,383 Million of last year, lower by 21% or Baht 2,009 Million mainly due to lower sales realization and lower sales volume. VSF sales volume in export market decreased by 4% whereas sales volume in domestic markets decreased by 13% as compared to last year. Due to continued weakening competitiveness of Thailand's Textile Industry, domestic sales volume represented only 7% of total fibre sales volume. Average selling price of fibre for the company declined by 19.3% over the previous financial year. In terms of geographical spread, exports are broader based covering more than 37 countries including USA, Europe, Turkey, South Korea, Japan, Taiwan, Philippines, Indonesia, Pakistan, Vietnam, China, India and Sri Lanka. This diversification helps in mitigating the global political and financial risks.

While the textile sector has been severely impacted by this pandemic, there has been an overall enhancement in consumer awareness towards health & hygiene, resulting in firmness of demand for non-woven fibers for hygiene related applications. This is expected to continue in the short to medium term. To respond to this change, the Company has taken actions to quickly increase production of VSF for non-woven applications. However, this segment is relatively small compared to textiles and the overall capacity utilization is expected to remain low in the near term.

The Company has successfully maintained its presence in high end international markets with focus on boosting sales of specialty fibers. The Company has recently started supplying FSC (Forest Stewardship Council) certified fibers. The Company continues to place strong focus on productivity and quality in order to maintain its competitiveness in long run.



## การผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ

### การผลิต

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดกำมะถัน ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของบริษัทฯ

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
เส้นใยเรยอน	134,866	138,667	138,800
เกลือโซเดียมซัลเฟต	100,333	103,637	105,597

### การจัดซื้อวัตถุดิบ

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

#### ▶ เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ เพื่อเป็นหลักประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคายังคงมีการอ่อนตัวลงในปีหน้าด้วยอุปทานที่คงที่ของเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้

#### ▶ โซดาไฟ

ราคาโซดาไฟยังคงลดลงตลอดทั้งปี ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อน คาดว่าราคาจะยังคงที่หรือปรับขึ้นเล็กน้อยที่จะสูงขึ้นในปีหน้า ความต้องการโซดาไฟของบริษัทฯ เกือบร้อยละ 90 มีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

#### ▶ กำมะถัน

วัตถุดิบชนิดนี้ถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดออกไซด์ (CS<sub>2</sub>) และกรดกำมะถัน (H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub>) การจัดซื้อวัตถุดิบชนิดนี้ของบริษัทฯ มีทั้งจากการนำเข้าและจากแหล่งในประเทศ การจัดหากำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาในราคาซื้อขาย ณ ปัจจุบันที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ โดยมีต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 เมื่อเทียบกับปีก่อน

#### ▶ ก๊าซธรรมชาติ

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS<sub>2</sub> ที่โรงงานที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคาก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรตามราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ประเทศสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภคน้ำมันเชื้อเพลิงอื่น ๆ ราคาเฉลี่ยของก๊าซลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว คาดว่าราคาจะมีการปรับตัวลดลงในปีหน้าเนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง

## PRODUCTION AND RAW MATERIALS PROCUREMENT

### Production

Thai Rayon has five production lines with a combined annual capacity of 151,000 tons. Anhydrous Sodium Sulphate is a by-product of the production of Viscose Staple Fibre (VSF). The Company also produces carbon disulphide ( $CS_2$ ) and sulphuric acid which are primarily used in the production of VSF by the Company.

Production (Unit : Metric Tons)	For the year ended 31 March		
	2020	2019	2018
Viscose Staple Fibre	134,866	138,667	138,800
Sodium Sulphate	100,333	103,637	105,597

### Raw Materials Procurement

The raw materials form a very significant portion of the cost structure of the Company. The details of key raw materials and issues relating to the same are as follows:

#### ► Dissolving Grade Wood Pulp

The rayon grade wood pulp is 100% imported and is mainly sourced from South Africa and Canada. The Company has long term supply agreements linked to international indices to secure its pulp requirement at competitive market prices to ensure uninterrupted supply of material for its operations. This year, the average cost decreased by 13% as compared to the last year. Prices are expected to remain soft in next year with stable supply of dissolving grade pulp.

#### ► Caustic Soda

The prices of caustic soda remained lower throughout the year. The average cost decreased by 28% as compared to last year. The prices are expected to remain stable with upward trend bias during the next year. Almost 90% of our requirement for caustic soda is met from domestic sources under long term supply contract and remaining requirement is procured in spot market.

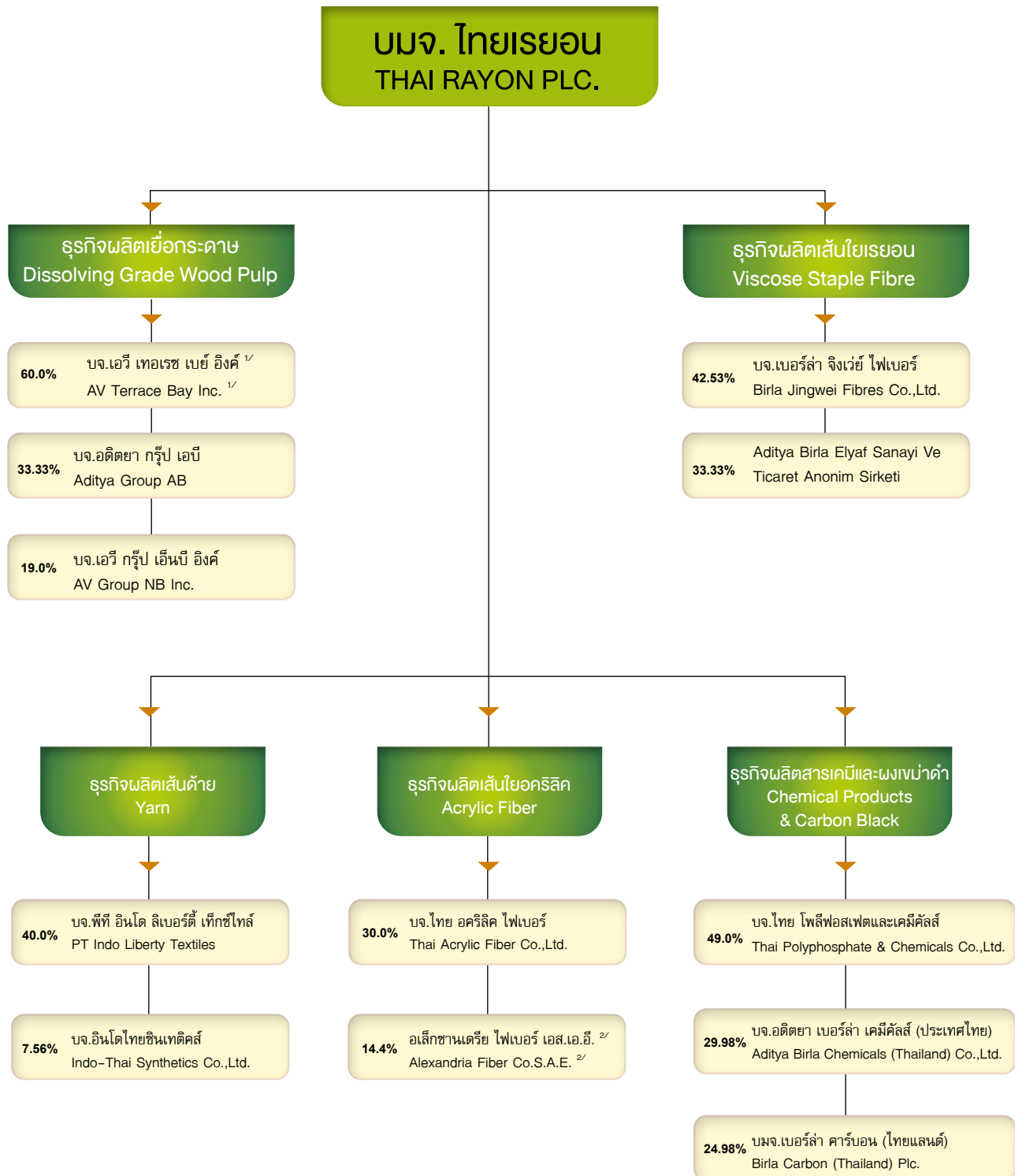
#### ► Sulphur

This product is used in the manufacture of carbon disulphide ( $CS_2$ ) and sulphuric acid ( $H_2SO_4$ ). The Company meets its requirement from both imports and domestic sources. Most of the requirement is being sourced under spot contracts linked to international indices. The average cost decreased by 26% as compared to last year.

#### ► Natural Gas

Natural gas is used in the manufacture of  $CS_2$  at the plant situated in Saraburi. The supply is made under a long-term contract. The gas price is linked to formulae based on fuel oil price in Singapore and exchange rate of Thai Baht to US Dollars, as applicable to other gas users. The average price of gas decreased by 9% as compared to last year. Prices are expected to be lower in next year due to lower underlying fuel oil price.

## โครงสร้างการลงทุน INVESTMENT STRUCTURE



<sup>1/</sup> ผลิตเยื่อกระดาษทำกระดาษ / Paper grade pulp

<sup>2/</sup> อยู่ระหว่างการชำระบัญชี / Under liquidation

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

## REVENUE STRUCTURE OF THE COMPANY

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

Products / Services ผลิตภัณฑ์ / บริการ	For the year ended 31 March / สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
	2020 / 2563		2019 / 2562		2018 / 2561	
	Amount จำนวนเงิน	% ร้อยละ	Amount จำนวนเงิน	% ร้อยละ	Amount จำนวนเงิน	% ร้อยละ
1. Viscose Staple Fibre / เส้นใยเรยอน						
- Domestic Sales / ยอดขายในประเทศ	406	6	619	7	1,244	12
- Export Sales / ยอดขายต่างประเทศ	6,402	85	8,192	86	8,341	81
3. Sodium Sulphate / เกลือโซเดียมซัลเฟต	392	5	424	4	397	4
4. Others / อื่นๆ	331	4	316	3	289	3
<b>Total Revenues / รายได้รวม</b>	<b>7,531</b>	<b>100</b>	<b>9,551</b>	<b>100</b>	<b>10,271</b>	<b>100</b>



## โครงสร้างรายได้ของการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### REVENUE STRUCTURE OF JOINT VENTURE/ASSOCIATED/RELATED COMPANIES

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

Company Name ชื่อบริษัท		For the year ended 31 March สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
		2020 2563	2019 2562	2018 2561
AV Terrace Bay Inc. บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	AVTB	6,635	7,045	7,319
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ABCT	15,967	17,958	17,200
Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	ABES	3	3	3
Aditya Group AB บริษัท อติตยา กรุป เอบี	AGAB	7,161	8,901	8,273
AV Group NB Inc. บริษัท เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์	AVG	6,753	8,628	8,774
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	BJFC	4,663	6,896	6,893
PT Indo Liberty Textiles บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	ILT	3,441	4,088	4,253
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	TAF	5,175	8,069	6,906
Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd. บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	BCT	8,306	9,258	7,769
Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd. บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	TPC	371	464	624
		<b>58,475</b>	<b>71,310</b>	<b>68,014</b>



## มูลค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### INVESTMENT VALUE IN JOINT VENTURE/ASSOCIATED/RELATED COMPANIES

Unit : Million Baht / หน่วย : ล้านบาท

% of Shareholding % การถือหุ้น	Company Name ชื่อบริษัท	Country ประเทศ	Type of Business ประเภทธุรกิจ	Investment Value at Cost เงินลงทุนในราคาทุน	Investment Value at Equity Method เงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย
60.00%	AVTB	Canada แคนาดา	Manufacture of paper grade pulp ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1,289	-
<b>Total Investment in Joint Venture / รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า</b>				<b>1,289</b>	<b>-</b>
29.98%	ABCT	Thailand ไทย	Manufacture of chemical products ผลิตสารเคมี	510	4,255
33.33%	ABES	Turkey ตุรกี	Manufacture of viscose staple fibre ผลิตเส้นใยเรยอน	3	5
33.33%	AGAB	Sweden สวีเดน	Investment holding company and Bio-refinery & Speciality cellulose บริษัทเพื่อการลงทุนและโรงกลั่นชีวภาพ	1,824	992
42.53%	BJFC	China สาธารณรัฐประชาชนจีน	Manufacture of viscose staple fibre ผลิตเส้นใยเรยอน	1,388	310
40.0%	ILT	Indonesia สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	Manufacture of yarn ผลิตเส้นด้าย	198	320
30.0%	TAF	Thailand ไทย	Manufacture of acrylic fibre ผลิตเส้นใยอะคริลิก	407	218
24.98%	BCT	Thailand ไทย	Manufacture of carbon black ผลิตผงเขม่าดำ	236	5,018
49.0%	TPC	Thailand ไทย	Investment holding company บริษัทเพื่อการลงทุน	64	3,354
<b>Total Investment in Associated Companies / รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				<b>4,630</b>	<b>14,472</b>
19.0%	AVG	Canada แคนาดา	Manufacture of dissolving grade wood pulp ผลิตเยื่อกระดาษ	628	n/a
14.4%	AFCO	Egypt อียิปต์	Manufacture of acrylic fibre ผลิตเส้นใยอะคริลิก	-	n/a
7.56%	ITS	Thailand ไทย	Manufacture of yarn ผลิตเส้นด้าย	42	n/a
0.02%	TPL	Thailand ไทย	Manufacture of hydrogen peroxide ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	7	n/a
33.33%	AGAB	Sweden สวีเดน	Investment holding company and Bio-refinery & Speciality cellulose บริษัทเพื่อการลงทุนและโรงกลั่นชีวภาพ	260	n/a
<b>Total Investment in Related Companies / รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง</b>				<b>937</b>	

## 🌱 รายงานระหว่างกัน

### 1. รายงานระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บจ.เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 60.00 - มีกรรมกรร่วมกัน	-ไม่มี-  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> -ไม่มี-	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 252,976 บาท  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บจ.เบอร์ล่า จิงเวย์ไฟเบอร์ - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.53 - มีกรรมกรร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 312,018,185 บาท  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี-  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> -ไม่มี-
บจ.พีที อินโดลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 - มีกรรมกรร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 61,308,778 บาท - เงินปันผลรับ 2,353,260 บาท  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	-ไม่มี-  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> -ไม่มี-
บจ.ไทย อคริลิคไฟเบอร์ - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30.00 - มีกรรมกรร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายรับคืน 170,678 บาท  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 437,144 บาท  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บจ.อดิตยาเบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - มีกรรมกรร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 25,480,302 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 4,312 บาท  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ชื้อก้ำมะถันและวัสดุแผนกออกซิลาตี 6,079,376 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 84,971 บาท  <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การจัดซื้อก้ำมะถันและวัสดุแผนกออกซิลาตีเป็นราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน

## CONNECTED TRANSACTIONS

### 1. Transactions with Related Companies

During the year, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarized below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and basis agreed upon between the Company and those related parties.

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Revenue Transaction	Expense Transaction
AV Terrace Bay Inc. - Joint venture - Manufacture of paper grade pulp	- 60.00% Shareholding - Common Directors	- NIL - <b>Rationale of transaction:</b> - NA -	- Reimbursement of expenses: Baht 252,976 <b>Rationale of transaction:</b> - Reimbursement of expenses is at cost.
Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd. - Manufacture of Fibre	- 42.53% Shareholding - Common Directors	- Sale of fibre: Baht 312,018,185 <b>Rationale of transaction:</b> - The sale of fibre is at market price.	- NIL- <b>Rationale of transaction:</b> - NA -
PT. Indo Liberty Textiles - Manufacture of yarn	- 40.00% Shareholding - Common Directors	- Sale of fibre: Baht 61,308,778 - Dividend received: Baht 2,353,260 <b>Rationale of transaction:</b> - The sale of fibre is at market price.	- NIL - <b>Rationale of transaction:</b> - NA -
Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd. - Manufacture of acrylic fibre	- 30.00% Shareholding - Common Directors	- Recovery of expenses: Baht 170,678 <b>Rationale of transaction:</b> - Recovery of expenses is at cost	- Reimbursement of expenses: Baht 437,144 <b>Rationale of transaction:</b> - Reimbursement of expenses is at cost.
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd. - Manufacture of chemical products	- 29.98% Shareholding - Common Directors	- Dividend received: Baht 25,480,302 - Recovery of expenses: Baht 4,312 <b>Rationale of transaction:</b> - Recovery of expenses is at cost.	- Purchase of sulphur and auxiliary materials: Baht 6,079,376 - Reimbursement of expenses: Baht 84,971 <b>Rationale of transaction:</b> - Purchase of sulphur and auxiliary materials is done at market rate. - Reimbursement of expenses is at cost.

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บมจ.เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 24.98 - มีกรรมการ ร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 82,431,250 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 5,723,022 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ซื้อไอน้ำและพลังงาน 368,913,898 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 2,410,833 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - BCT ผลิตไอน้ำและพลังงานซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิต คือ การผลิตไอน้ำและพลังงาน บริษัทฯ จัดซื้อสาธารณูปโภคที่สำคัญนี้จาก BCT ตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บจ.เอวี กรุป เอ็นบี อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ชนิดละลายน้ำได้	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 19.00 - มีกรรมการ ร่วมกัน	- ไม่มี- <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ไม่มี-	- ซื้อเยื่อกระดาษ 1,768,353,212 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - บริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญ และเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายอิสระ
บจ.อินโดไทย ซินเทติกส์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 7.56 - มีกรรมการ ร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 288,701,412 บาท - เงินปันผลรับ 317,600 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ITS เป็นลูกค้าในประเทศรายใหญ่ของ บริษัทฯ การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ไม่มี-
บจ.ไทยเปอร์ อ็อกไซด์ - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ อ็อกไซด์	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 0.0233 - มีกรรมการ ร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 520,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 58,468 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาลี่ 1,888,260 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การซื้อวัสดุแผนกอ็อกซิลาลี่เป็นไปตามราคาตลาด
บจ.กรachim อินดัสตรีส์ - ผู้ผลิตเส้นใยและ ซิเมนต์	- บริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 0.532 - มีกรรมการ ร่วมกัน	- เงินปันผลรับ 6,840,534 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 508,035 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 2,781,233 บาท - ซื้ออุปกรณ์ 10,414,642 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน - การจัดซื้ออุปกรณ์เป็นไปตามราคาตลาด
บจ.พีที เอลลิกันท์ เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการ ร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 1,856,783 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ไม่มี-
บจ.พีที ชันไรซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการ ร่วมกัน	- ขายเส้นใย 8,580,367 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ไม่มี-

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Revenue Transaction	Expense Transaction
Birla Carbon (Thailand) Plc. - Manufacture of carbon black	- 24.98% Shareholding - Common Directors	- Dividend received: Baht 82,431,250 - Recovery of expenses: Baht 5,723,022 <b>Rationale of transaction:</b> - Recovery of expenses is at cost.	- Purchase of steam and power: Baht 368,913,898 - Reimbursement of expenses: Baht 2,410,833 <b>Rationale of transaction:</b> - BCT produces steam and power as part of its operations. The Company purchases these critical utilities from BCT at formula linked to market price. - Reimbursement of expenses is at cost.
AV Group NB Inc. - Manufacture of dissolving grade wood pulp	- 19.00% Shareholding - Common Directors	- NIL - <b>Rationale of transaction:</b> - NA -	- Purchase of pulp: Baht 1,768,353,212 <b>Rationale of transaction:</b> - The Company has long-term agreement for dissolving grade wood pulp, its primary raw material, at rate comparable to an independent supplier.
Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd. - Manufacture of yarn	- 7.56% Shareholding - Common Directors	- Sale of fibre: Baht 288,701,412 - Dividend received: Baht 317,600 <b>Rationale of transaction:</b> - ITS has been one of the big domestic customers of the Company. The sale of fibre is at market rate.	- NIL - <b>Rationale of transaction:</b> - NA -
Thai Peroxide Co.,Ltd. - Manufacture of hydrogen peroxide	- 0.0233% Shareholding - Common Directors	- Dividend received: Baht 520,000 - Recovery of expenses: Baht 58,468 <b>Rationale of transaction:</b> - Recovery of expenses is at cost	- Purchase of auxiliary material: Baht 1,888,260 <b>Rationale of transaction:</b> - Purchase of auxiliary material is at market price.
Grasim Industries Limited - Manufacture of fibre and cement	- 0.532% Shareholding - Common Directors	- Dividend received: Baht 6,840,534 - Recovery of expenses: Baht 508,035 <b>Rationale of transaction:</b> - Recovery of expenses is at cost.	- Reimbursement of expenses: Baht 2,781,233 - Purchase of equipment: Baht 10,414,642 <b>Rationale of transaction:</b> - Reimbursement of expenses is at cost. - Purchase of equipment is at market price.
PT. Elegant Textile Industry - Manufacture of yarn	- Common Directors	- Sale of fibre: Baht 1,856,783 <b>Rationale of transaction:</b> - The sale of fibre is at market price.	-NIL- <b>Rationale of transaction:</b> - NA -
PT. Sunrise Bumi Textile - Manufacture of yarn	- Common Directors	- Sale of fibre: Baht 8,580,367 <b>Rationale of transaction:</b> - The sale of fibre is at market price.	- NIL - <b>Rationale of transaction:</b> - NA -

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บจ.พีที อินโด บาร์ด เรยอน - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการ ร่วมกัน	- ขายวัสดุแผนกอ็อกซิลาตีและวัสดุอื่น 46,935,212 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การขายวัสดุแผนกอ็อกซิลาตีและวัสดุอื่น เป็นไปตามราคาทุน	- ซื้อเส้นใยเรยอน 12,651,346 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 364,724 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การซื้อเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บจ.อินโดฟิล เท็กซ์ไทล์ มิลล์ อิงค์ - ผู้ผลิตปั่นเส้นด้าย	- มีกรรมการ ร่วมกัน	- ขายเส้นใย 9,858,638 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	ไม่มี- <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> ไม่มี-
บจ.เบอร์ล่า แมนเจม้นท์ เซ็นเตอร์ เซอร์วิส - ที่ปรึกษาด้านการ จัดการ	- มีกรรมการ ร่วมกัน	-ไม่มี- <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> ไม่มี-	- ค่าใช้จ่ายอื่น 673,267 บาท <b>เหตุผลของการทำรายการ</b> - ค่าใช้จ่ายอื่นเป็นการให้บริการต่าง ๆ ตาม ราคาตลาด

## 2. รายการระหว่างกันอื่น ๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

## 3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้าอื่น ๆ และเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัทฯ

## 4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด เช่นเดียวกับการมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

## 5. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

## 6. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

-ไม่มี-

Company Name / Type of Business	Nature of Relationship	Revenue Transaction	Expense Transaction
PT. Indo Bharat Rayon - Manufacture of yarn	- Common Directors	- Sale of auxiliary and other materials: Baht 46,935,212  <b>Rationale of Transaction:</b> - Sale of auxiliary and other material is at cost.	- Purchase of fibre: Baht 12,651,346 - Reimbursement of expenses: Baht 364,724  <b>Rationale of Transaction:</b> - Purchase of fibre is at market price - Reimbursement of expenses is at cost.
Indophil Textile Mills Inc. - Manufacture of Spun Yarn	- Common Directors	- Sale of fibre: Baht 9,858,638  <b>Rationale of Transaction:</b> - The sale of fibre is at market price.	-NIL-  <b>Rationale of Transaction:</b> -NA-
Birla Management Centre Service - Management advisory	- Common Directors	-NIL-  <b>Rationale of transaction:</b> -NA-	- Other expenses: Baht 673,267  <b>Rationale of transaction:</b> - Other expenses are for various services at market rate.

## 2. Other transactions between the Company with associated and related companies

These are shown in Notes to Financial Statement no. 6.

## 3. Necessity and Rationality of Connected Transactions

The connected transactions among the Company, associated and related companies have to follow the normal operations and general trade conditions. Conditions and prices are in line with market price, which is comparable to prices charged to other customers and for maximizing benefits to all stakeholders of the Company.

## 4. Measures and Procedures for Approval of Connected Transactions

The Company requests the Board of Directors, with presence of the Audit Committee to approve connected transactions which are reasonable and fair for stakeholders as well as has appropriate pricing policy. The directors, who have conflict of interest, cannot vote to approve such connected transactions.

## 5. Policies or Outlook for Future Connected Transactions

-None-

## 6. Opinion Report of the Audit Committee for Connected Transactions

-None-

## 🌱 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้แตกต่างกันไปตามอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลักดันต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่นรวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและไซตาไฟเป็นประจำทุกเดือนตามสัญญาซื้อขาย และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้งที่เป็นราคา ณ ขณะนั้นและภายใต้สัญญา การจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปส่วนใหญ่มีการทำธุรกรรมเป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนการนำเข้าและรายได้จากการส่งออก

#### ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน

เส้นใยฝ้ายและเส้นใยโพลีเอสเตอร์เป็นเส้นใยที่ถูกนำมาใช้ทดแทนหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และยังใช้ผสมกับเส้นใยอื่น ๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกภายใต้นโยบายการกำหนดราคาและการควบคุมโดยรัฐบาล ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากตลาดน้ำมันดิบและปิโตรเคมี เส้นใยอื่น ๆ ที่มีศักยภาพที่ส่งผลกระทบต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

### 2. ความเสี่ยงจากการตลาด

#### ความเสี่ยงจากลูกค้า

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งในสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าส่วนใหญ่ภายในประเทศ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ไปยังหลายประเทศภายใต้ระดับความเสี่ยงด้านเครดิตที่แตกต่างกัน ซึ่งรวมถึงตราสารเครดิต (L/C : เล็ตเตอร์ออฟเครดิต) การให้เครดิตภายใต้การประกันสินเชื่อ และ/หรือการชำระเงินบางส่วนหรือชำระล่วงหน้าเต็มจำนวน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม รวมถึงการประกันในกรณีที่มีการจำหน่ายไปยังต่างประเทศที่มีการให้เครดิต 30 วันถึง 120 วัน

#### ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ ยุโรป สหรัฐอเมริกา และตุรกี เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังกว่า 37 ประเทศ ดังนั้นปริมาณขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศบ้างเป็นครั้งคราว



## RISK FACTORS

The Company has a systematic method of risk identification, impact assessment and mitigation. Senior executives supervise risk management. Also the Audit Committee reviews various risks associated with the business and advises management from time to time about appropriateness of the Company's risk management policies and measures.

The Company has identified following major risks related to its business:

### 1. Risks relating to Revenues and Profits

#### **Risk of fluctuation in Raw Material Prices**

The prices of the three raw materials, pulp, caustic soda and sulphur are key drivers of production costs. Prices of these products vary based on economics of respective product's demand and supply and influence the profitability of the Company. The ability to pass on the full impact of the increased cost through higher selling prices of rayon fibre is not consistent due to fluctuation in textile market conditions, competition from other VSF producers and substitute fibres. The Company follows a consistent policy of buying most of its pulp and caustic soda requirement on monthly basis under contract and sulfur requirement on both spot and contract basis. Sales of finished product are transacted mostly on monthly basis. Buying of pulp, caustic soda and sulphur linked to monthly market indices helps to maintain market relationship between input costs and output revenues.

#### **Risk from Selling Prices of Substitute Fibres**

Cotton and Polyester fibers are main substitute of viscose staple fibre (VSF). While VSF is substantially used in 100% viscose made products, other fibres are also blended depending on prices and consumer preference. Prices of cotton fibre is greatly influenced by crop performance, acreage under cultivation and pricing policies controlled by governments whereas prices of polyester is influenced by crude oil and petrochemical products market. Other fibres have some potential to exert influence on VSF prices. This carries risks as well as provides opportunities.

### 2. Risks relating to Marketing

#### **Risk of Customer Exposure**

The Company extends credit period of one week to three months to most of its domestic customers. Sales to all domestic customers are unsecured. The Company exports its products to several countries under varying degree of credit risks including against letters of credit (L/C), clean credit under credit insurance and/or or partial or full advance payment depending on customers' business standing and other relevant factors. However, the Company closely monitors exposure of account receivables by adopting appropriate credit control policies and procedures including insurance coverage in case of export sales having clean credit of 30 days to 120 days.

#### **Risk of Country Exposure**

South East Asia, South Asia, Europe, USA and Turkey are major export markets for the Company's products. The Company has a policy to promote its product to new countries to enlarge its customer base. The Company exports its products to more than 37 countries. Hence, the Company's sales volumes are well diversified. However, the Company is still exposed to the political and financial risks faced by a few countries from time to time.

### ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น กับเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex เส้นด้ายที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ใช้ได้กับทั้งเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถในการจัดการกับความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเริ่มต้นผลิตผลิตภัณฑ์เส้นใยชนิดพิเศษ เช่น โหมดาล (modal) และผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ที่มีคุณภาพคงที่ในหลายประเทศ

### ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

## 3. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการส่งออกส่วนใหญ่จากปริมาณการผลิตเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และส่งออกบางส่วนเป็นสกุลเงินยูโรและหยวนเรนมินบิ ในขณะที่เดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่นำเข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนทั้งธุรกรรมการนำเข้าและส่งออก โดยการ matching เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งขาเข้าและขาออกให้สมดุลกัน และมีการทำสัญญาขายเงินสกุลยูโรและหยวนเรนมินบิล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาวจะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ บริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนเป็นครั้งคราวตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีเงินสดส่วนเกินบางส่วนซึ่งอยู่ในรูปของเงินฝากระยะสั้นกับธนาคาร การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยมีผลต่อรายได้ดอกเบี้ยรับของบริษัทฯ

บริษัทฯ พยายามอย่างเต็มที่ในการใช้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่ไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

## 4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรเยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการบำบัดมลพิษก่อนปล่อยออกมา บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลพิษและสภาพแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินการต่าง ๆ ซึ่งค่าที่ได้ต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมให้กับผู้ขายที่ได้รับอนุญาตอย่างถูกต้องและผู้ผลิตปูนซีเมนต์ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศในบริเวณใกล้เคียงโดยคำนึงถึงความห่วงใยและใส่ใจต่อชุมชน อย่างไรก็ตามการรับรู้กลิ่นของแต่ละบุคคลมีความแตกต่างกันออกไป กฎหมายสิ่งแวดล้อมที่หลากหลายและการตีความทางกฎหมายที่แตกต่างกันอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมาย จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการถูกรบกวนจากสภาพแวดล้อมในระดับปานกลางถึงระดับสูง

### **Risk of New Applications**

Over the years, the Company has developed products that are usable on various types of spinning machines including ring spinning, higher efficiency open end machines and air jet vortex machines. Yarn made from the Company's product is used on both weaving and knitting machines. Therefore, risk of new applications is low. Through sustained up-gradation of its expertise and capability, the Company is capable of handling the demanding requirements of various segments. The Company has successfully started producing special products like modal and non-woven and quickly stabilized quality in many countries.

### **Risk of Product Obsolescence**

The Company keeps a track of new product development in the cellulose family through the Research and Development Centre (R&D) of the Group in India. The Company does not foresee any product obsolescence risk for its current product range.

## **3. Risks relating to Financial Management**

### **Exchange Rate Risk on Forex Flows**

The Company exports significant portion of its production volume in US Dollar currency and some part of exports in Euro and Chinese RMB. At the same time, the key raw materials are imported, mainly in US Dollar currency. The Company manages its foreign currency risks of export and import transactions by matching US Dollar inflows and outflows and sells forward its Euro and RMB proceeds consistently against new contracts to minimize currency exposure. In the event of appreciation of Thai Baht against US Dollar in long term, the Company's export earnings are negatively impacted. The Company does not hedge its long term equity investments and investment in available-for-sale-securities which the Company continues to hold as long term investment.

### **Interest Rate and Credit Risk on Short-Term Investments**

Interest rate fluctuates from time to time with domestic monetary conditions and related international factors. The Company has some surplus cash position from time to time which is placed on short-term with banks. The interest rate variations impact the interest income earned by the Company.

The Company makes every effort to exercise utmost prudence in selecting healthy financial institutions and fixing up credit exposure limit for each institution at varying maturity tenors but mostly not over one year for such investments.

## **4. Risks from Operations**

### **Risk related to Environment**

During the process of manufacturing of viscose staple fibre, various liquid and air pollutants are generated. The Company has appropriate facilities for treatment of pollutants before discharge. The Company has made substantial investments over the years and continues to strengthen its environment and pollution control system. It presently operates well below standards prescribed by the Ministry of Industry. All the solid wastes of the Company are properly segregated and sent for disposal or usage to duly licensed vendors and cement manufacturers. The Company has also strengthened its work processes for environment management and has taken various other steps to improve air quality in its neighborhood out of its care and concern for community. However, individual perceptions of odour varies from person to person. Multiple environment laws and their different legal interpretation can led to legal disputes. In view of the above, the Company perceives the risk of any accidental disturbance to environment to be medium to high.

### ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดกำมะถัน สารเคมีเหล่านี้ถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ สำหรับการขนส่งและการจัดเก็บ ถึงแม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงใด ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บและการขนส่งสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่ไม่สามารถคาดเดาได้

### ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวในการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกำมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีเป็นหลัก จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อโซดาไฟและกำมะถันตามที่ต้องการที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบำรุงรักษาเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ที่หมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ และผู้รับเหมา โดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่ที่มีอาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองเพื่อให้มั่นใจในมาตรฐานอย่างสูงสุดของการเตรียมพร้อม

## 5. ความเสี่ยงจากภายนอก

### ความเสี่ยงทางการเมือง

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น ข้อพิพาททางการค้า การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทาน

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน

บริษัทฯ มีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในต่างประเทศร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่ม แม้ว่าบริษัทฯ จะเล็งเห็นความเสี่ยงทางธุรกิจทั่วไปต่อการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้

### ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก

ตลาดการเงินโลกมีความผันผวนเนื่องจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างเศรษฐกิจหลัก สกุลเงิน และความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงทางธุรกิจเนื่องจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นในประเทศไทยและทั่วโลกเมื่อต้นปีที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจทั่วโลก การปิดประเทศที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนในหลายประเทศ ส่งผลกระทบต่อการใช้กำลังการผลิต รายได้ และความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 เป็นต้นมา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเพราะความต้องการที่ลดลงอย่างมากในตลาดโลก เนื่องจากสถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีการเปลี่ยนแปลงไปทุกวัน และด้วยความไม่แน่นอนในทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการบรรเทาต่าง ๆ เพื่อเป็นการลดต้นทุน ลดการใช้เงินทุนหมุนเวียน และการรักษาสภาพคล่อง

### **Risk from Storage and Handling**

The Company and contractors transport hazardous chemicals like caustic soda, sulphur, carbon disulphide and sulphuric acid. These chemicals are stored at the Company's premises. The Company follows applicable standards for their transportation and storage. Though there has never been any serious accident relating to storage and handling of these products, the Company perceives the risk of accidental mis-operation caused by unforeseen factors.

### **Risk from Raw Material Availability**

The Company has long term agreements for supply of dissolving grade wood pulp and caustic soda with major supplier(s). The Company has also started buying majority portion of sulfur under formula linked to indices. This has reduced the risk of raw material availability for the Company's operations. However, there would be some dependence on spot purchases of caustic soda and sulphur which the Company can secure generally.

### **Risk from Manufacturing Operations**

The Company has an established preventive and predictive maintenance system to ensure good health of all its manufacturing equipment. It also has a system of replacement of equipment after designated life. The Company is highly committed to safety of its employees and contractors and follows professional safety program. The Company promotes a very high level of safety consciousness amongst all employees and rigorous training and investment in all the necessary safety equipment. The Company also conducts mock drills to ensure highest standard of alertness.

## **5. External Risks**

### **Geo-political Risk**

The geo political events like trade disputes, terrorism cast their repercussions worldwide, increasing costs and risks of business and impacting supply and demand cycles.

### **Risk from Regulatory changes in countries where the Company has investments**

The Company has made strategic investments (backward and forward integration) by subscribing in equity capital of companies registered in other countries, along with other group companies. While the Company does envisage the general business risks to such investments, a regulatory change in those countries may have some impact on their financial performance.

### **Global Financial Markets Risks**

Global financial markets can be volatile due to trade disputes between major economics, currency and interest rates volatility. These factors impact the Company's profitability and financial performance.

### **Business risks due to Corona Disease (COVID-19)**

The COVID-19 pandemic that struck Thailand and the rest of the world earlier this year, has affected business operations across the globe. The unprecedented lockdowns enforced by many countries, have impacted capacity utilization, revenue and profitability from April 2020. This is largely on account of a sharp reduction in demand across global markets. As the situation is still evolving and given the extent of economic uncertainty, the Company is taking various mitigating measures to reduce costs, cut working capital and conserve liquidity.

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่าง ๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน นอกจากนี้การตรวจสอบภายในและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบยังช่วยในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

### 2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการสื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com) และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## INTERNAL CONTROL

The Company has continued to put emphasis on the internal control system. The Board ensures that sufficient control systems are in place at various levels of organization to ensure efficient and effective operations of the Company along with accuracy and trustworthiness of the accounting system and financial statements. The Company also takes appropriate measures to ensure compliance with laws and relevant rules. The internal control sufficiency is reviewed on regular basis.

The Board of Directors' meeting on 29 June 2020 has also reviewed the appropriateness and sufficiency of the internal control. Internal audit and the Report of Audit Committee also helps in further strengthening the internal control systems. The relevant important sections of internal controls are as follows:

### 1. Organization and Environment

The Company has clearly set up an appropriate organization structure, duties and job responsibilities for better internal control system and for timely response to the changing environment in order to address the short-term and long-term plan of the Company.

### 2. Risk Management

The Company clearly specifies organizational objectives and assesses business risk factors, internal and external, which could obstruct the Company from achieving business goals under specified budget. There is a process to analyze the causes of risk factors and prepare strategies to handle the risk factors.

### 3. Executives' Operation Control

The internal control and evaluation systems are segregated for cross examination. The scope of duty and roles are clearly specified. The appropriate internal control is placed on the management and the Board also reviews the management's performance. The Board reviews and approves the annual business plan to ensure that core activities are covered and also endorses the Company's transactions with major shareholders, directors, executives and related parties to ensure prevention of conflict of interest.

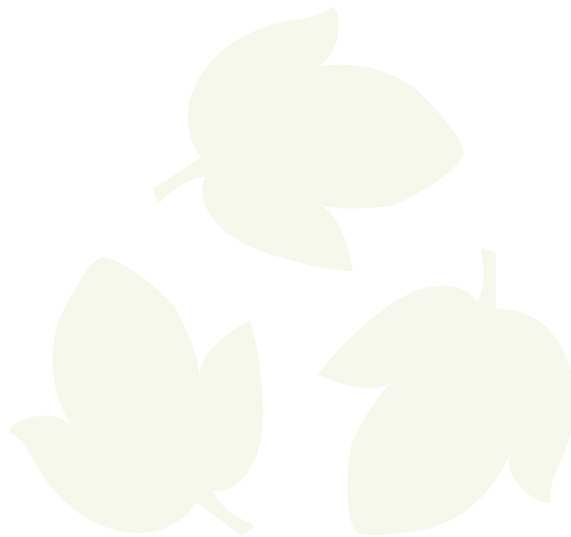
### 4. Information Technology and Communication System

The Company has continued to improve the information and communication systems. Further emphasis is being put in maximum usage of SAP-ERP system by management team to get real-time information. The Company also has IT security policy in place for confidentiality. Employees are communicated in time through intranet, e-mails and meetings. Information is communicated to outside parties via the corporate website at [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com) and the Stock Exchange of Thailand.

## 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขึ้นตอนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสบผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ รายงานการตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระและระบบการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร





## 5. Monitoring System

The Company continues to monitor and evaluate the performance at all levels of organization. Business procedures are properly drawn up to ensure the continuity in internal control. The procedures become part of the normal functions of executives and relevant persons. The Company has outlined the constant monitoring and evaluation plans to ensure achievements in specified periods. The independent internal audit reports and the internal control system are reviewed on a quarterly/annual basis.

The Board of Directors regularly review the internal control system of the Company and are of the opinion that the Company has good internal control system, which is adequate and reliable and is sufficient to control and mitigate the business risks associated with the running of normal business operations of the organization.



## 🌱 ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายและแผนงานบริษัทฯ

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม และเศรษฐกิจของชุมชนต่าง ๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปประกอบการ ในครั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาประชากรในประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประกอบการทางการเงินที่ดีต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและทั่วโลก

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 46 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างเต็มที่ที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุก ๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบ ๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ **“ชุมชน”**



### จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อที่ดีกับการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินงานของโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่าง ๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขาได้



## 🌱 CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

### Our Policy & Strategy

Our policy is “To actively contribute to the social and economic development of the communities in which we operate. In so doing, we aim to build a better, sustainable way of life for the weaker sections of society and raise the country’s human development index”.

The Company is a firm believer in its core values and recognizes that, in order to succeed in today’s competitive business world, the Company must fulfill its multiple responsibilities towards multiple stakeholders.

The Company believes that, besides producing good financial benefits to its shareholders, it should maintain the dynamic relationship with its stakeholders, both local and global.

Corporate Social Responsibility (CSR) is a key component of the Company’s business strategy. Throughout its history of 46 years, the Company has worked diligently in implementing programs and practices that reflect our commitment and care.

Focus is on all-round continuous development of the communities through sustainable economic development around the plant locations.

Projects and Activities are planned through a participatory need assessment of the communities around the plants. This enables us to widen our reach to a larger section of society. Our partners in development are government bodies, district authorities, leaders of villages and the end beneficiaries “the villagers”.



### Our Focus Areas

We consider ourselves an integrated part of society, which rewards us with respectable returns on our investment. Our knowledgeable solutions and beneficial actions to contribute to community welfare & development help create value for the society at large.

The Company is actively involved with local community in the implementation of various CSR projects that make difference to their lives.



บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

## 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่อนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระบุนโยบายให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่าง ๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นประจำ

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

## 5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม ถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

## 6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้นทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

## 7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

### GIVING BACK TO PLANET MORE THAN WE TAKE



Our social responsibilities criteria span in following key areas and our single-minded goal here is to deliver superior value to our customers, shareholders, employees and society at large. Our focus areas are:

### 1. Fair Operating Practice

The Company is committed to fair business practices, as enshrined in the Company's vision and mission statement. The Company has published its Corporate Governance Policy so that the Company's directors, executives and all employees can maintain high standards, morals and ethics at all times which can assist the Company to achieve its business goals, for the benefit of all stakeholders of the Company.

### 2. Anti-corruption

The Company has prescribed set of guidelines to prevent corruption. It also regularly identifies and monitors areas susceptible to corruption. The guidelines prohibit receiving or taking bribes and refrain from receiving gifts etc. All the employees of the Company are aware of the guidelines. To prevent such unfair practices, the Company has a policy to investigate complaints related to fraudulent activities within the Company by top management. Investigations involve fact-finding and, if one is proven guilty, disciplinary action is imposed, and issues are brought up as case studies for all employees to heed.

### 3. Respect for Human Rights

The Company has a policy that it will treat employees with dignity as human beings and with respect for their individuality. The Company does not employ child labor. The Company has assisted its employees to have a labor union in order to protect employee welfare rights as well as to help in properly managing labor related issues in the company. The Company meets with the labor union at regular intervals.

### 4. Fair Employment and Treatment

The Company believes that the Company's success depends on a workforce that is capable, motivated and self-disciplined. It is, therefore, crucial to treat and provide opportunities to all employees equally regardless of their ethnicity, language and gender and to maintain fair treatment of all the employees in every process of human resource management, such as in the recruitment or promotion of an employee regardless of his or her ethnicity or nationality. Employee remuneration is linked to performance.

### 5. Environmental Protection

Like others, Business growth alongside social responsibility and environmental protection is a challenge in our business also. The Company, therefore, assesses the risks and impacts on the environment at all levels of its operations so that it can create an effective mechanism to monitor and meet all applicable policies related to environment.

### 6. Community and Social Development

The Company actively takes part in the development of surrounding communities and society, with a goal to respond to the "community's actual needs". The Company also involves community members in the improvement of the community's well-being in such aspects as infrastructure, health, public utilities, employment, education, and conservation of culture and traditions.

### 7. Innovation

The Company realizes that innovation is an important factor to lift the Company's competitiveness. The Company promotes innovation in products and process as part of its mission.

## RESPONSIBLE SOURCING: FORESTRY AND WOOD

Birla Cellulose has a comprehensive best-in-class forestry management system. The policies are compliant to global standards & partakes in conservation of endangered forests, High Conservation Value (HCV) forests and biodiversity.

## Sustainable Forestry



## กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในความสำคัญสูงสุดของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจทุก ๆ ด้าน บริษัทฯ ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และจัดสรรผลกำไรบางส่วนเพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

ในปี นี้ บริษัทฯ ได้รับ “รางวัลข้าวรวงทอง” ในฐานะองค์กรผู้ทำคุณประโยชน์ต่อเด็กและเยาวชน รางวัลดังกล่าวจัดโดยสภาเด็กและเยาวชนจังหวัดอ่างทอง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเด็กและเยาวชนทางด้านการศึกษา กีฬาและสุขอนามัย

ในแต่ละประเภท บริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินการและมีมาตรการต่างๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

### 1. ด้านการศึกษา

- 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียนรวม 17 โรงเรียน
- 1.2 โครงการให้ทุนการศึกษา
- 1.3 กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
- 1.4 การมอบอุปกรณ์การศึกษาและการกีฬา
- 1.5 ค่ายภาษาอังกฤษสำหรับนักเรียนระดับประถมศึกษา
- 1.6 ซ่อมแซมอาคารเรียนที่ได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติ (วาตภัย)
- 1.7 จัดโครงการติว GAT-PAT ให้กับนักเรียนระดับมัธยมศึกษาตอนปลายในจังหวัดอ่างทอง เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย

### 2. ด้านสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว

- 2.1 โครงการตรวจสุขภาพและอุปกรณ์ทางการแพทย์
- 2.2 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
- 2.3 โครงการป้องกันโรค
- 2.4 โครงการสนับสนุนชุมชนในช่วงภัยพิบัติทางธรรมชาติ
- 2.5 โครงการสนับสนุนกิจกรรมกีฬา
- 2.6 โครงการการแข่งขันฟุตบอล ระดับประถมศึกษา ชิงถ้วยไทยเรยอน
- 2.7 โครงการตรวจวัดสายตาประกอบแว่นและทันตกรรมฟรี

### 3. ความยั่งยืนและการดำรงชีวิต

- 3.1 โครงการสนับสนุนการฝึกอบรมในการสร้างรายได้
- 3.2 โครงการฝึกอบรมผู้นำและการประชุมเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้นำชุมชน
- 3.3 โครงการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนและแก้ไขข้อข้องใจ

### 4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 4.1 โครงการปลูกต้นไม้
- 4.2 โครงการปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของจังหวัด
- 4.3 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงเรียน
- 4.4 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกของวัด

### 5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม

- 5.1 งานกุศลประจำปี (Red Cross Charity Fair)
- 5.2 โครงการเยี่ยมชมโรงงานสำหรับสมาชิกชุมชน
- 5.3 โครงการดูแลผู้พิการและผู้สูงอายุในชุมชน
- 5.4 โครงการสนับสนุนชุมชนสำหรับจุดตรวจสอบความปลอดภัยในการจราจรและบริการในช่วงวันหยุดยาว
- 5.5 โครงการเยี่ยมเยียนชาวบ้านเพื่อสอบถามข้อเสนอแนะในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตในชุมชนบริเวณรอบโรงงาน

### 6. ทางศาสนา

- 6.1 การทำบุญในวันสำคัญทางพุทธศาสนา
- 6.2 โครงการบริจาคในโอกาสพิเศษ (กฐิน, ผ้าป่า)
- 6.3 โครงการสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมไทย (สงกรานต์, ลอยกระทง)



## CSR Activities

Responsibilities to the society are one of the Company's top priority in all areas of business operations. The Company frequently supports activities that contribute positively to society, and allocates some parts of its earnings to CSR activities, both at the local level and the corporate level.

This year, the Company received the “Golden Rice Award” organized by Anghong Provincial Juvenile council which focuses on development of young children, education, sports and hygiene.

Under each of the category the Company takes various initiatives and measures. Some of the key Social Responsibility Programs being carried out by the Company are as follows:

### 1. Education

- 1.1 Rice for lunch in 17 schools
- 1.2 Scholarships
- 1.3 Activities on National Children Day
- 1.4 Distributing Educational and Sports Material
- 1.5 English Day Camp for Primary School Students
- 1.6 Repair of school buildings that have been damaged by natural disasters (windstorms)
- 1.7 GAT-PAT tutor program for high school students to enter university

### 2. Health and family welfare

- 2.1 Health Check-up and Medical aid boxes
- 2.2 Elderly health awareness training
- 2.3 Disease Prevention Initiatives
- 2.4 Community support during natural disasters
- 2.5 Support sports activities
- 2.6 Futsal Competition Program Primary school Compete for Thai Rayon Cup
- 2.7 Free eye examination and dental services

### 3. Sustainability and livelihood

- 3.1 Support income-generating training
- 3.2 Support Leadership Training and Workshop for community leaders
- 3.3 Improve Community relations and resolve grievances

### 4. Infrastructure assistance

- 4.1 Tree planting
- 4.2 Improvement of facilities of District Health Promotion Hospital
- 4.3 Repairing and Maintenance of Schools' Facilities
- 4.4 Repairing and Maintenance of Temples' Facilities

### 5. Social causes

- 5.1 Annual Red Cross Charity Fair
- 5.2 Factory visit for community members
- 5.3 Caring for disables and elderly in the community
- 5.4 Support community for Traffic Safety and Service checkpoints during long holidays
- 5.5 Visit villagers for suggestion to improve community life nearby factory

### 6. Religious

- 6.1 Merit on Buddhist Holy Day
- 6.2 Donations on special occasions (Kathin, Phapa)
- 6.3 Thai Heritage and Cultural Heritage Project (Songkran, Loi Krathong)



## การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ภารกิจในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และยกระดับเป็นการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และบริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

## ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

**น้ำเสีย:** น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะเวลาที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

**มลพิษทางอากาศ:** ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึมและทำปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ในขั้นตอนที่สองเป็นการระบายจากขั้นตอนแรกจะได้รับการบำบัดโดยการขจัดถูด้วยการกักกรองของก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) และก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) ผ่านขั้นตอนการดูดซับโดยใช้ถ่านกัมมันต์ หลังจากการขจัดถูแล้ว ก๊าซจะถูกระบายออกสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องระบายที่มีความสูง 175 เมตร โดยเมื่อเร็ว ๆ นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการการบำบัดก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ ( $H_2S$ ) และโครงการฟื้นฟูก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) ซึ่งทำให้ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ จากอุปสรรคในกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มการฟื้นตัวของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ( $CS_2$ ) โดยใช้เทคโนโลยีถ่านกัมมันต์ ซึ่งจากความสำเร็จในการทดสอบการทำงานของโครงการเหล่านี้ ระดับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซไฮโดรเจนซัลไฟด์ลดลงเป็นอย่างมาก และได้รับการยอมรับจากสมาชิกในชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ของรัฐบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพอากาศโดยรอบโรงงานเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่น

**ขยะมูลฝอย:** ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่น ๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต

**การปล่อยก๊าซ:** โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป



## 360° APPROACH

Sustainability is at the heart of every action that Birla Cellulose undertakes. Our fibres come from nature and go back to nature, leaving a positive footprint on the environment.



## Environment Care

### Environment Care Mission

In line with our mission, the Company strictly adheres to environmental management policies for its operations. The Company's operations are accredited with ISO9002 since 1994 and upgraded to ISO9001:2008 version in November 2010. The Company has also been accredited with ISO14001 since 2003 and was selected for TPM Special Award in March 2007. Latest technologies are being adopted in the production processes with a view to reduce environment impact. The Company works closely with various regulators for continuous improvement of environment.

### Safety and Environment Waste Treatment

The mission to contribute to the environment protection has always been the Company's priority apart from commercial goal and good corporate governance practices. Work safety and environment protection are great importance to us. The Company organizes safety based training programs to promote and practice safe working behavior and safe working conditions. The progress on safety related matters are being reviewed by the top management in safety meetings which are held regularly. A wide range of activities and new technologies are continuously adopted to treat the effluent water discharge & emission of gases meeting the norms.

**Waste water:** The waste water from the production process and other sources is treated in very efficient effluent treatment plant at primary stage followed by secondary treatment based on activated sludge principle. Some of the parameters are monitored on real time basis for effective monitoring.

**Air pollution:** Scrubbers for treatment of spinning exhaust have been designed based on absorption and oxidation of hydrogen sulphide where hydrogen sulphide is getting converted into element sulphur. The sulphur recovered from these scrubbers is reused in the manufacturing process. After scrubbing the gases are discharged to atmosphere through a very high stack of 175 meter height chimney. Recently, the Company has implemented project of caustic scrubbing of Hydrogen Sulphide ( $H_2S$ ) to further minimize the smell of Hydrogen Sulphide ( $H_2S$ ) which generates at very low threshold level. The Company has also through debottlenecking increased recovery of Carbon Disulphide ( $CS_2$ ) using activated carbon based technology. With successful commissioning of these projects, the emission levels of  $CS_2$  and  $H_2S$  has reduced substantially and the same has been acknowledged by community members and various Government agencies. In addition, the Company has taken various other steps to improve air quality surrounding the plant to address the issue of smell.

**Solid waste:** All types of solid waste generated during production process and other activities are being segregated and disposed off through the authorized agencies for further treatment.

**Gas emission:** Sulphuric acid plants are designed on DCDA principle with efficient demister followed with two stages scrubbing system to control  $SO_2$  emission.

## การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com>

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่าง ๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการหนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังได้ประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันพุธที่ 30 กรกฎาคม 2562 เวลา 14.00 น. ณ ห้องสุขุมวิท 2 ชั้น 3 โรงแรมเจดับบลิว แมริออท กรุงเทพฯ เลขที่ 4 ถนนสุขุมวิท ซอย 2 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โดยมีกรรมการ 3 คนเข้าร่วมประชุม

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใด ๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้
- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม

## CORPORATE GOVERNANCE

The policy of corporate governance of the Company is disclosed at [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com).

### 1. Rights of Shareholders

The Board of Directors emphasizes on shareholders' rights and ensures equitable treatment to all as prescribed in the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders hold the right to attend annual meeting, the right to appoint their proxy to vote at the meetings, the right to vote on the appointment or removal of directors, the right to cast votes in significant matters, the right to receive dividend, the right to raise opinions and questions at the meetings and the right to have sufficient and timely information.

The Board sets the annual general meeting of shareholders (AGM) once a year which is to be held within 4 months after the end of each accounting year.

In organizing the AGM, the Board puts emphasis on the shareholders' rights. Notice to meeting containing agenda in details along with Board's opinions is dispatched at least 14 days prior to the meeting date. With timely information, shareholders can make decisions prior to the meeting date or could appoint independent directors as their proxy. The notice of AGM is published in daily newspapers for 3 consecutive days at least 3 days ahead of the meeting. The meeting details and agenda are also posted on the Company's website so that shareholders or investors can submit their questions in advance.

During the meeting, the Board facilitates shareholders' attendance and voting and refrains from any actions which will limit their attendance. All shareholders are given full freedom to raise their questions and opinions.

The Company's Annual General Meeting of Shareholders for the year 2019 held on Tuesday, 30 July 2019 at 14.00 hrs. at Sukhumvit II room, Level 3, JW Marriott Hotel, Bangkok, No. 4 Sukhumvit Road, Soi 2, Klongtoey, Bangkok 10110 which was attended by three directors.

### 2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company recognizes the importance of equitable treatment to all shareholders. Shareholders' rights are covered in the corporate governance policy and these are treated in a fair manner through following measures:

- The process to organize AGM is transparent and efficient, in line with the Company's rules and regulations and relevant laws. Shareholders are given fair chance to raise opinions and questions, with sufficient time allocation.
- Shareholders are asked to review and vote on directors on individual basis, and to approve the directors' remuneration, auditor's appointment, auditor fee and other agenda as described in the meeting invitation.
- Ballots are issued for all agenda.
- Shareholders-cum-executives are barred from proposing extra agenda without notifying others in advance, so that all shareholders have sufficient time in reviewing details of each agenda.
- Shareholders who cannot attend the meeting can appoint independent directors or other persons as their proxy, who will cast votes on behalf of them. The Company's proxy form is designed to allow shareholders to state their voting opinions.
- The minutes of meeting are thoroughly recorded. The meeting minutes contain all significant information like the resolutions and votes, questions, explanations and opinions raised.

- กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติ ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น โดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและ มีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

<b>ผู้ถือหุ้น</b>	- บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
<b>ลูกค้า</b>	- บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ
<b>คู่ค้า</b>	- บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน
<b>เจ้าหน้าที่</b>	- บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติตามหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
<b>พนักงาน</b>	- บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน
<b>สังคม และสิ่งแวดล้อม</b>	- บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและปกป้องสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึง การปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานและชุมชนโดยรอบเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
<b>ภาครัฐ</b>	- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- Measures against insider trading among directors and executives are in place. All must report their shareholding, as well as the holdings of spouses and under-aged children. They must report on any change in the shareholdings, after acquisition, disposal or transfer, to the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act BE1992's Article 59, within 3 days after the acquisition, disposal or transfer.
- There are measures and procedure in place for considering and approving transactions with possible conflict of interest or connected transactions, with full compliance with the Stock Exchange of Thailand's regulations on connected transactions, for the equitable benefits of shareholders. Moreover, the Audit Committee also thoroughly screens connected transactions and transactions with possible conflict of interest, before submission to the Board, as required by the SET.

### 3. Role of Stakeholders

The Company extends care and considerations to every group of stakeholders. To ensure sustainable growth of the business and equitable treatment to all stakeholders, the Company has been making efforts in strengthening cooperation with all the stakeholders. This can be summarized as follows.

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>Shareholders</b>               | - The Company is committed to be the representative of the shareholders in conducting business with transparency, putting in place reliable financial and accounting systems, creating optimum satisfaction for shareholders by considering the Company's long-term growth and appropriate levels of sustainable returns.   |
| <b>Customers</b>                  | - The Company is committed to deliver superior value to its customers through excellence in quality of products and services.   |
| <b>Business Partners</b>          | - The Company is dedicated to operate its business with integrity, transparency and fairness. The Company values equality and common interest with its business partners.   |
| <b>Creditors</b>                  | - The Company implements the conditions of all its loans and its other obligations to creditors to enhance confidence and trust in the Company's commitment.  |
| <b>Employees</b>                  | - The Company nurtures its human resources and helps them improve their knowledge and skills. All employees are treated equally and compensated fairly in line with their performance. The Company also cares about health and safety of its employees and organizes many programs to promote the same.   |
| <b>Community and Environment-</b> | The Company places great importance on conserving natural resources protecting the environment. Accordingly, the Company is committed to ensure compliance with relevant laws and regulations including adherence with ISO 14001 standard for environment management. The Company works closely with authorities and surrounding community in maintaining the quality of environment. |
| <b>Government Sector</b>          | - The Company is committed to strictly comply with all laws and regulations from the relevant authorities.  |

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 หรือแฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com)

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- |  |      |
|--|------|
| - กรรมการอิสระ (Independent Director)                    | 3 คน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) | 3 คน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director)           | 1 คน |

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 14

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่ คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการรายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนประกาศกำหนด

### 5.2 คณะกรรมการชด้อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชด้อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

## 4. Disclosure and Transparency

The Board puts emphasis on information disclosure and transparency, with sufficient information released to all stakeholders and measures to ensure the disclosure of accurate, complete and credible information in a timely manner for equal access.

The Company disseminates financial and non-financial information in compliance with related laws in a correct, complete, timely and transparent manner via the Stock Exchange of Thailand. In addition, the Company's information is disclosed in information disclosure report (form 56-1), annual report (form 56-2) and the Company's website. Furthermore, the Company reports on the responsibility of the Board of Directors for financial statements, which appear together with the report of the independent auditors in the annual report.

The Company has pursued the Stock Exchange of Thailand's rules and regulations governing connected transactions and/or acquisition and disposal of assets. Besides, the Company has set policies and guidelines to prohibit executives and related persons from using inside information for their own interests and disclosure of such information to any other persons

The Company has assigned the company secretary to liaise and serve to answer inquiries from shareholders and investors. For more information, company secretary can be contacted at Tel. 0-2253-6745-54 ext. 2250 or Fax. 0-2254-3181 or e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com and through corporate website at [www.thairayon.com](http://www.thairayon.com)

## 5. Responsibilities of the Board

### 5.1 The Structure of the Board of Directors

The Board of Directors consists of qualified individuals who are knowledgeable and capable in various professions with the leadership, vision and independence in judgment.

In 2020, the Board of Directors comprises of 7 directors as follow:

- Independent directors                      3 persons
- Non-executive directors                    3 persons
- Executive director                            1 person

The name of the directors shown in "Management Structure" on page 15

#### Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mrs. Suwanna Chalermwat as the Company Secretary since 30 June 2010, whose duties and responsibilities are as per the terms of the Securities and Exchange Act. The Company Secretary is responsible for organizing meetings for the Board of Directors and shareholders, ensuring compliance with the meetings' resolutions, and advising the Board on rules and regulations to which it must comply. Additionally, the Company Secretary is responsible for preparing and keeping the register of directors, invitation letters of the Board meeting, minutes of Board meeting, Annual Report, invitation letters to attend the shareholders' meeting and records of its minutes, the report on conflict of interests of directors or executive officers and other duties as required by the Capital Market Supervisory Board.

### 5.2 Committees

Even though the Company has not set up other committees besides the Audit Committee, which must be established in compliance with the regulations of the SET, all of the Company's practices in other areas such as determination of remuneration and election of directors are carried out in a careful, transparent and honest manner.

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 18

### 5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกัน และจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง”

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 14

### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุก ๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็นในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ยังมีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 16)



The Audit Committee consists of 3 independent directors. The qualifications of the members meet the requirements stipulated in the announcement of the SET regarding qualifications and scope of work of the audit committee. The Committee is assigned to perform checks and balances on the management of various business activities to ensure reliability and integrity and that the best interests of all stakeholders are served.

The name, and roles and responsibilities of the Audit Committee shown in “Management Structure” on page 19.

### **5.3 Responsibilities of the Board**

The Board consists of knowledgeable, capable, skilled and experienced persons who realize the importance of their roles and responsibilities. The Board takes part in formulating the vision, mission, strategies, goals, business plans and resource allocation.

The Board values good corporate governance to instill trust among shareholders, investors and all other stakeholders. The Code of Conduct is in place for employees to perform in accordance with the corporate governance policy.

To prevent conflicts of interest or connected transactions, the Board takes serious note of audit committees’ opinions. There are policies, code of practices and the procedure to approve transactions which might carry conflict of interest, as guidelines to executives, employees and relevant parties. The Board also ensures that the management regularly assesses business risks and formulates risk preventing and mitigation measures and reports to the Board all significant issues. These also include the risks that may affect the Company’s performance, as specified in item “Risk Factors”.

The roles and responsibilities of the Board are shown in “Management Structure” on page 15.

### **5.4 Meeting of the Board**

The Board holds quarterly meetings, aside from extra meetings as necessary, with clear and prepared agenda, to review the quarterly results as well as monitor progress. The Group Executive President will review the issues before bringing them up to the Board meetings. Each director is allowed to propose their own agenda.

In each meeting, the chairman allocates sufficient and ample time for discussion. The Board’s Meeting is convened once in every quarter and an additional meeting may be held if necessary. Each meeting will be with clearly informed agenda both for acknowledgement and for consideration. Notice of the meeting is delivered to directors at least 7 days prior to the meeting except in the event of an emergency to protect the rights or benefits of the Company. An agenda is set for each meeting and adequate supporting documents are distributed sufficiently in advance to allow directors adequate time for a thorough review. At the meeting, each director is entitled to freely discuss and comment on matters. The minutes of the meeting are prepared, approved by the Board and filed at the Company Secretary Office for future reference and verification by directors and related person.

In 2020, the Board of Directors’ meeting held 4 times (details appeared in “Management Structure” on page 17)

## 5.5 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯยังมิได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

## 5.6 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2563 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 28

## 5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

## 5.5 Assessment of Board's Performance

The Company's Board of Directors has not yet set up a system for assessing the Board member's performance.

## 5.6 Remuneration

It is the Company's policy to compensate directors and management at reasonable levels to motivate and retain quality directors and management at levels comparable to industrial practices to ensure their continuity in service. Board's remuneration is reported to the Board and is approved at the shareholders' meeting.

Details of remuneration to directors and management in 2020 are shown in "Management Structure" on page 29.

## 5.7 Continuing Education of Directors and Management

The Company promotes and facilitates training and the continuing education of those who are associated with the corporate governance system such as directors, audit committee members, management and company secretary. This enables continuous improvement to work performance. In addition, every new appointee receives introduction documents and materials beneficial to performing the new duties. An introduction session is also organized to introduce new directors to the Company's business, strategies and plans.

Two of the Company's directors have attended Directors Certification Program which is organized by Thai Institution of Directors (IOD).

## Surveillance on use of inside information

The Company has a policy to prohibit directors and management from directly and indirectly using inside information for their own benefits. The various measures to prevent the unlawful use of inside information by the Board of Directors, management and employees of the Company are as follows:

- Ensures that directors and management timely report any changes in their holdings of the company's securities to the SEC under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E.2535.
- Prohibits management or related persons to disclose and/or share inside information to outside persons.
- Advises avoiding trading of the Company's securities by directors, management and staff during one month before the financial statements are disclosed to the public.
- The Company has a proper system to ensure that important information are shared with only responsible persons of the Company to ensure avoidance of improper use of such information,

During the year, the Board and management adhered to the above measures strictly. In addition, the Company ensures that all employees acknowledge and agree to not to disclose confidential information of the company to their own benefits to outside persons.

The Company has policy of disciplinary action for the Company's staff that violates the Company's rules and regulations or announcement as stated in rules and regulations governing staff's operating practices.

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อยู่ในระดับน่าพอใจและความถูกต้องของงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



นายไซยม ซุนเตอร์ มาฮันซาเรีย

กรรมการอิสระ

## REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The Board of Directors is responsible for the audited financial statements of Thai Rayon Public Company Limited and the financial information shown in the Annual Report.

The audited financial statements are prepared according to Thai Financial Reporting Standards, based on appropriate accounting policies and careful judgment, including the disclosure of sufficient information in notes to financial statements.

The Board of Directors maintains sufficient internal controls to ensure that the recording of financial data is complete and sufficient to maintain asset value and prevent fraud.

Along with this, the Board of Directors has appointed an Audit Committee comprising members who are not from management to verify the financial reports and internal control systems. This subject is further confirmed by the Audit Committee's Report in the Annual Report.

The Board of Directors is satisfied with the Company's internal control system and the accuracy of audited financial statements of the Company for the year ended 31 March 2020.

For and on behalf of the Board of Directors



Mr. Shyam Sundar Mahansaria

Independent Director

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายไชยม์ ชุนเตอร์ มาฮันซาเรีย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวินัย สัจเดว และนายประบุ นาเรนทร์ มาตุ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในด้านบัญชีและการเงิน กฎหมาย เศรษฐศาสตร์ และการบริหาร ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นทางการและเป็นอิสระ และได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมด้านการบริหาร การเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงและติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องและรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า มีการพิจารณาและปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดของของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในและบันทึกแผนการปฏิบัติงานของผู้บริหารภายใต้ข้อเสนอแนะจากรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายงานได้ครอบคลุมถึงหน้าที่หลักและการปฏิบัติตามอย่างเป็นอิสระตามมาตรฐานของมืออาชีพ
6. สอบทานแผนการสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และเสนอคณะกรรมการบริษัทในการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็น บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมีไชย สอบบัญชี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564 เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานทางการเงินและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายไชยม์ ชุนเตอร์ มาฮันซาเรีย

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

29 มิถุนายน 2563

## REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee consists of three independent directors, namely Mr. Shyam Sundar Mahansaria as Chairman of the Audit Committee, Mr. Vinai Sachdev and Mr. Prabhu Narain Mathur as member of the Audit Committee who are the expert in finance and accounting, legal affair, economy and administration. The Chairman of the Audit Committee does not serve on any other committees.

During the year 2020, the Audit Committee performed their duties independently and held 4 meetings with management which can be summarized as follows:

1. Reviewed the Company's audited financial statements for the year ended 31 March 2020 with the management and auditors. The Audit Committee concludes that the Company's audited financial statements are accurate, complete, reliable and adequately disclosed information in accordance with Thai Financial Reporting Standards.
2. Reviewed the Company's internal control system in compliance with guidelines by the Securities and Exchange Commission which covers the Company's management, finance, legal practices as well as reviewing the risk management approach and follow up on the progress of the risk management. The Audit Committee indicated that the Company has sufficient and effective internal control and risk management system.
3. Reviewed the information disclosure of inter-company transactions with related companies and connected transactions or those which may raise the conflict of interest. The Audit Committee indicated that the consideration and the practice were performed in compliance with the laws and regulations of the SEC and SET.
4. Reviewed legal practice relating to the Company's business. The Audit Committee indicated that the Company complied with rules and regulations of the SEC, SET and other laws related to its business.
5. Reviewed the internal audit report and noted the management's action plans based on report's suggestions. The Audit Committee concludes that the report covered core business functions and it was conducted independently in compliance with professional standards.
6. Reviewed the accounting plan, the operating results and the independence of the auditors, and advise the Board of Directors to approve the change of the Company's auditors from EY Office Limited to KPMG Phoomchai Audit Ltd. for the year ending 31 March 2021 subject to approval in the Annual General Meeting of Shareholders.

The Audit Committee indicated that the Company constructed its financial statements with sufficient information disclosure in compliance with Thai Financial Reporting Standards and had an effective risk management system and internal control in accordance with good corporate governance.

**For and on behalf of the Audit Committee**



**Mr. Shyam Sundar Mahansaria**  
Chairman of the Audit Committee  
29 June 2020

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

### 1. การผลิต

ปริมาณการผลิตเส้นใยเรยอนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 อยู่ที่ 134,866 ตัน ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน เกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณการผลิตอยู่ที่ 100,333 ตัน ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

### 2. รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 7,374 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 9,383 ล้านบาท ลดลงจำนวน 2,009 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21 สาเหตุหลักมาจากยอดขายและปริมาณขายที่ลดลง ปริมาณขายเส้นใยเรยอนส่งออกไปต่างประเทศลดลงร้อยละ 4 ในขณะที่ปริมาณขายภายในประเทศลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน ปริมาณขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้อยู่ที่ 100,536 ตัน ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีปริมาณขายอยู่ที่ 103,357 ตัน

### 3. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียคิดเป็นจำนวน 512 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งกำไรจำนวน 1,250 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงจำนวน 738 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59 เนื่องจากผลกำไรของบริษัทร่วมบางแห่งลดลง

### 4. รายได้อื่น

รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ส่วนใหญ่เนื่องจากรายได้ดอกเบี้ยรับที่เพิ่มขึ้น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7 จากการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันความเสี่ยงภายในอย่างสม่ำเสมอ

### 5. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายลดลงจำนวน 1,282 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 สาเหตุหลักเนื่องจากปริมาณขายและต้นทุนการผลิตลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจำนวน 11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เนื่องจากยอดขายลดลง
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงจำนวน 84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 287 เนื่องจากผลขาดทุนทางภาษีในปีนี้เมื่อเทียบกับผลกำไรทางภาษีในปีที่แล้ว
- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,843,161.- บาท สำหรับปี 2563 (สำหรับปี 2562 : 1,681,874.- บาท) ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย

### 6. กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 187 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 1,577 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงจำนวน 1,389 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 88 สาเหตุหลักมาจากราคายลดลง และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมบางแห่งที่ลดลง



## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF FINANCIAL STATUS

### 1. Production

VSF production for the year ended 31 March 2020 was 134,866 Tons which is lower by 3% compared to last year. The Anhydrous Sodium Sulphate production was 100,333 Tons, 3% lower compared to last year.

### 2. Sales Revenue

The sales revenue for the year ended 31 March 2020 was Baht 7,374 Million as compared to Baht 9,383 Million of last year, lower by 21% or Baht 2,009 Million mainly due to lower sales realization and lower sales volume. VSF sales volume in export market decreased by 4% and domestic markets decreased by 13% as compared to last year. The sales volume of by-product Sodium Sulphate was at 100,536 Tons, lower by 3% as compared to 103,357 tons of last year.

### 3. Equity Income

The share of income from investment in associated companies under equity method was Baht 512 Million as compared to Baht 1,250 Million of last year, lower by 59% or Baht 738 Million due to lower profits of some of the associated companies.

### 4. Other Income

Other income increased by 5% or Baht 4 Million mainly due to increase in interest income. Gains on exchange increased by 7% or Baht 5 Million. The Company follows consistent policy of internal hedging.

### 5. Cost and Expenses

- Cost of sales decreased by 15% or Baht 1,282 Million mainly due to lower sales volume and lower cost of production.
- Selling expenses decreased by 3% or Baht 11 Million due to lower sales.
- Income tax expenses decreased by 287% or Baht 84 Million due to taxable losses in this year as compared to taxable profits in last year.
- The Company paid Baht 1,843,161- as audit fees to the Company's auditors for the year 2020 (Year 2019: Baht 1,681,874.-), including out of pocket expenses.

### 6. Profits

The Company has recorded net profit for the year ended 31 March 2020 of Baht 187 Million as compared to Baht 1,577 Million of last year, a decrease of Baht 1,389 Million or 88% mainly due to lower sales price and lower income from associates.

## 7. ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 มีมูลค่า 25,398 ล้านบาท ลดลงจำนวน 720 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญ ๆ มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 1,229 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 701 ส่วนใหญ่มาจากการจัดประเภทเงินลงทุนบางส่วนภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
- เงินลงทุนชั่วคราวลดลงจำนวน 1,131 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35 ส่วนใหญ่มาจากการจัดประเภทเงินลงทุนบางส่วนภายใต้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 86 สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนรอการตัดบัญชีในปี

### หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 1,868 ล้านบาท ลดลงจำนวน 178 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับหนี้สินที่สำคัญ ๆ มีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 138 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 เนื่องมาจากการลดลงของสินค้าคงคลังของวัตถุดิบในระหว่างการผลิตเมื่อเทียบกับปีก่อน
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 143 สาเหตุหลักมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 121 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการลดลงของมูลค่าของหลักทรัพย์เผื่อขาย
- องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 585 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 190 สาเหตุหลักมาจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของหลักทรัพย์เผื่อขาย และผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เป็นจำนวน 23,530 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 542 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

## 8. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดลงมาอยู่ที่ 4.04 เท่า เมื่อเทียบกับ 4.11 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 7 ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 5

### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งยังคงไม่เปลี่ยนแปลงอยู่ที่ 0.08 : 1

### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ ในปีนี้อยู่ที่ 0.29 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.37 เท่า อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 4.70 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 5.51 เท่า

### อัตราความสามารถในการกำกับ

อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 2.49 เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ร้อยละ 16.51 สาเหตุหลักเนื่องจากยอดขายลดลง และผลกำไรของบริษัทฯ บางแห่งที่ลดลง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีลดลงอยู่ที่ร้อยละ 0.79 เมื่อเทียบกับร้อยละ 6.67 ในปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลกำไรที่ลดลงและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง

## 7. Financial Position

### Assets

The total assets as at 31 March 2020 amounted to Baht 25,398 Million, decreased by 3% or Baht 720 Million as compared to last year. Details of major assets are as follows:

- Cash and cash equivalents increased by 701% or Baht 1,229 Million mainly due to classification of some investments from current investments and cash flow from operations.
- Current investments decreased by 35% or Baht 1,131 Million mainly due to classification of some investments under cash and cash equivalents.
- Deferred tax assets increased by 86% or Baht 36 Million mainly due to taxable losses in this year.

### Liabilities

The total liabilities as of 31 March 2020 amounted to Baht 1,868 Million, decreased by 9% or Baht 178 Million compared to last year. Details of major liabilities are as follows:

- Trade and other payables decreased by 9% or Baht 138 Million due to lower raw material inventory as compared to last year.
- Other current liabilities increased by 143% or Baht 38 Million mainly due to increase in advances from customers.
- Deferred tax liability decreased by 45% or Baht 121 Million mainly due to change in market value of investments for sale.
- Other components of shareholders' equity decreased by 190% or Baht 585 Million mainly due to effect of change in market value of investments for sale and effect of translation adjustment on financial statements of associate companies.

### Shareholders' Equity

Shareholders' equity as of 31 March 2020 amounted to Baht 23,530 Million, decreased by 2% or Baht 542 Million as compared to last year mainly due to reduction in net profit as compared to last year.

## 8. Analysis of Financial Ratios

### Liquidity Ratios

The Company's current ratio was lower at 4.04 times from 4.11 times of last year. The current assets decreased by 7% whereas the current liabilities decreased by 5%.

### Debt to Equity Ratios

The Company has generally maintained very low debt to equity ratio. The ratio of total liabilities to shareholders' equity remains unchanged to 0.08 : 1.

### Activity Ratios

The assets turnover ratio was at 0.29 times compared to 0.37 times of last year. The inventory turnover ratio was 4.70 times compared to 5.51 times of last year.

### Profitability Ratios

Net profits margin on total revenues works out to 2.49% compared to 16.51% of last year mainly due to lower realization and lower performance of some of the associated companies. The return on average shareholders' equity, based on net profit after tax, decreased to 0.79% compared to 6.67% of last year mainly due to lower profit and lower equity income from associates.

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2 ปี ที่ผ่าน ดังแสดงตามตารางต่อไปนี้

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม		
	2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	4.04	4.11	4.40
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.11	3.08	3.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.35	0.49	1.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.89	6.88	8.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61	52	44
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	4.70	5.51	5.24
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	77	65	69
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5	6	7
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	75	60	49
Cash Cycle (วัน)	63	58	64
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	1.05	8.50	12.21
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(6.18)	2.80	7.65
อัตรากำไรอื่น (%)	7.82	14.07	14.11
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	(122)	281	203
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.49	16.51	20.71
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.79	6.67	9.55
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.73	6.16	8.75
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	17.34	62.87	78.10
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.29	0.37	0.42
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.08	0.08	0.08
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	-	34	28

## Financial Ratios

The following table provides the key financial ratios for the year ended 31 March 2020 and along with last two years:

FINANCIAL RATIO	For the year ended 31 March		
	2020	2019	2018
<b>LIQUIDITY RATIO</b>			
Current Ratio (times)	4.04	4.11	4.40
Quick Ratio (times)	3.11	3.08	3.35
Cash Flow Ratio (times)	0.35	0.49	1.03
Receivable Turnover Ratio (times)	5.89	6.88	8.19
Days in Accounts Receivable (days)	61	52	44
Inventory Turnover Ratio (times)	4.70	5.51	5.24
Days in Inventory (days)	77	65	69
Payable Turnover Ratio (Times)	5	6	7
Days in Accounts Payable (days)	75	60	49
Cash Cycle (days)	63	58	64
<b>PROFITABILITY RATIO</b>			
Gross Profit Margin Ratio (%)	1.05	8.50	12.21
Operating Profit Margin Ratio (%)	(6.18)	2.80	7.65
Non-Operating Profit Margin Ratio (%)	7.82	14.07	14.11
Cash to Profitability Ratio (%)	(122)	281	203
Net Profit Margin Ratio (%)	2.49	16.51	20.71
Return on Equity Ratio (%)	0.79	6.67	9.55
<b>EFFICIENCY RATIO</b>			
Return on Assets Ratio (%)	0.73	6.16	8.75
Return on Fixed Assets Ratio (%)	17.34	62.87	78.10
Assets Turnover Ratio (times)	0.29	0.37	0.42
<b>FINANCIAL POLICY RATIO</b>			
Debt to Equity Ratio (times)	0.08	0.08	0.08
Dividend Payout Ratio (%)	NA	34	28

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังดำเนินอยู่ในวาระเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ก) บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งคือ บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98) จำนวน 4,255 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดง อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.3 ในปี 2561 บริษัทร่วมนี้ได้ลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิชนิดแปลงสภาพไม่ได้ของบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ (ผู้ออกหุ้น) จำนวนรวม 315 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่มีหลักประกันและด้อยสิทธิกว่าหนี้สินทั้งหมดของผู้ออกหุ้น ไม่มีสิทธิออกเสียง มีอายุครบกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบ 10 ปีนับจากวันที่ออก และมีอัตราผลตอบแทนคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปีเมื่อมีการประกาศจ่าย แต่เป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล และเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ออกหุ้นได้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายเงินปันผลชนิดไม่สะสมเป็นชนิดสะสม บริษัทร่วมแสดงรายการดังกล่าวภายใต้บัญชี “เงินให้กู้ยืมระยะยาวด้อยสิทธิแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 จำนวน 10,214 ล้านบาท

ในการตรวจสอบงบการเงินปี 2562 ข้าพเจ้าได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อมูลค่าของ “เงินให้กู้ยืมระยะยาวด้อยสิทธิแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ดังกล่าว และข้าพเจ้าไม่ได้รับรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในมูลค่าของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

ต่อมา ในการตรวจสอบงบการเงินปี 2563 ข้าพเจ้าได้รับงบการเงินของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งยังคงแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อมูลค่าของ “เงินให้กู้ยืมระยะยาวด้อยสิทธิแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ดังกล่าว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 จากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง โดยแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข แต่อย่างไรก็ตามข้าพเจ้าไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้เป็นที่น่าพอใจใน “เงินให้กู้ยืมระยะยาวด้อยสิทธิแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ดังกล่าวได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วมดังกล่าว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันได้ด้วยเช่นกัน

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

### To the Shareholders of Thai Rayon Public Company Limited

#### Opinion

I have audited the accompanying financial statements in which the equity method is applied of Thai Rayon Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at 31 March 2020, and the related statements of income, comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Thai Rayon Public Company Limited for the same period.

In my opinion, except for the possible effects on the matters described in the *Basis for Qualified Opinion on the Financial Statements* section of my report, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Rayon Public Company Limited as at 31 March 2020, its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

#### Basis for Qualified Opinion on Financial Statements

- a) The Company has investment in an associate, Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited (in which the Company holds a 29.98% interest), amounting to Baht 4,255 million, which is included in investments in associates in the statement of financial position under the equity method as at 31 March 2020.

As mentioned in Note 12.3 to the financial statements, in 2018 this associate invested USD 315 million in non-convertible preferred shares of a company in Singapore ("Issuer"). The preferred shares are unsecured and subordinate to all liabilities of the Issuer, carry no voting rights, are redeemable at the end of the tenth year after the issue date, and were to pay a non-cumulative fixed dividend of 3.5% per annum for years in which a dividend is declared. On 21 February 2019, the Issuer changed the dividend payment conditions of the preferred shares from non-cumulative to cumulative. The associate presented the transaction under the caption of "Subordinated long-term loans to related party" in the statement of financial position as at 31 March 2020, at an amount of Baht 10,214 million.

In the course of my audit of the financial statements for the year 2019, I obtained the financial statements of this associate for the year ended 31 December 2018, which were audited by the associate's auditor, who expressed a qualified opinion regarding the value of the "Subordinated long-term loans to related party". In addition, I was unable to obtain an audit report on the financial statements of the associate for the three-month period ended 31 March 2019. I was unable to perform audit procedures to obtain sufficient and appropriate audit evidences regarding the value of the investments in such associate under the equity method and share of profit from such associate. My opinion on the financial statements for the year ended 31 March 2019 was therefore qualified with respect to this matter.

Subsequently, in the course of my audit of the financial statements for the year 2020, I obtained the financial statements of this associate for the period of 1 January 2019 to 31 March 2019, which were audited by the associate's auditor, who expressed a qualified opinion regarding the value of the "Subordinated long-term loans to related party". In addition, I obtained the audit report on the financial statements of this associate for the year ended 31 March 2020 which were audited by the associate's auditor, who expressed an unqualified opinion. However, I am not the auditor of this associate and therefore unable to perform audit procedures to satisfy myself as to the value of the "Subordinated long-term loans to related party". I was therefore unable to perform audit procedures to obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the value of the investments in this associate under the equity method as at 31 March 2020 and share of profit from this associate for the year then ended.

ข) บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมอีก 2 แห่ง คือ บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.98 และ 49.00 ตามลำดับ) เป็นจำนวน 5,018 ล้านบาท และ 3,354 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัทร่วมทั้งสองแห่งได้มีการลงทุนในบริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้น ร้อยละ 29.99 และ ร้อยละ 37.73 ตามลำดับ ซึ่งถือว่าบริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัททั้งสองแห่งด้วยเช่นเดียวกัน โดยมีมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเป็นจำนวน 4,256 ล้านบาท และ 5,972 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2562 บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ได้มีการลงทุนเพิ่มในบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ (ผู้ออกหุ้น) ซึ่งเป็นบริษัทแห่งเดียวกับที่บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ลงทุนตามที่กล่าวในข้อ ก) เป็นจำนวน 631 ล้านบาท

ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามที่กล่าวในข้อ ก) ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมทั้งสองแห่ง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งสองแห่งดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันได้

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ได้หลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในมูลค่าของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมทั้งสองแห่งและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากบริษัทร่วมดังกล่าวด้วยเหตุผลเช่นเดียวกับที่กล่าวข้างต้น ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวไว้ด้วยเช่นกัน

ทั้งนี้ หากจำเป็นต้องปรับปรุงสำหรับเหตุการณ์ในข้อ ก) และข้อ ข) ดังกล่าวข้างต้น จะมีผลกระทบต่อเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และกำไรสะสมที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาอย่างคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและส่งผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ในแง่ของห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การผลิตที่ถูกจำกัดหรือหยุดชะงักความล่าช้าในการดำเนินงานและอื่น ๆ ในปัจจุบัน สถานการณ์นี้ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในแง่ของรายได้จากการขายเนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการส่งออกไปยังลูกค้าในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นยังไม่สามารถประมาณการได้อย่างสมเหตุสมผลในขั้นตอนนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำลังเฝ้าติดตามสถานการณ์และผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนและการจัดการกระแสเงินสดของบริษัทฯ



- b) The Company has investments in two other associates, namely Birla Carbon (Thailand) Public Company Limited and Thai Polyphosphate and Chemicals Company Limited (in which the Company holds 24.98% and 49.00% interests, respectively), amounting to Baht 5,018 million and Baht 3,354 million, respectively, which are included in investments in associates presented in the statement of financial position under the equity method as at 31 March 2020.

These two associates also have investments in Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited, representing 29.99% and 37.73% of its shares, respectively, and treat Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited as their associate, with the values of their investments under the equity method amounting to Baht 4,256 million and Baht 5,972 million, respectively. In addition, during the year 2019, Thai Polyphosphate and Chemicals Company Limited made additional investment of Baht 631 million in the company in Singapore (“Issuer”) in which Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited invested, as mentioned in a).

I was unable to perform audit procedures to obtain sufficient and appropriate evidence regarding the financial position and financial performance of Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited, as mentioned in a). I was therefore unable to perform audit procedures to obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the value of the investments in these two associates under the equity method as at 31 March 2020 and share of profit from these two associates for the year then ended.

In addition, in the course of my audit of the financial statements for the year ended 31 March 2019, I was unable to perform audit procedures to obtain sufficient and appropriate evidence regarding the value of the investments in these two associates under the equity method and share of profit for these associates for the same reason as the above mentioned. My opinion on the financial statements for the year ended 31 March 2019 was therefore qualified with respect to this matter.

Should adjustments be required as a result of the matters described in a) and b), these will affect the value of investments in associates under the equity method and retained earnings as presented in the statement of financial position in which the equity method is applied as at 31 March 2020 and 2019, share of profit from investments in associates and profit as presented in the income statement in which the equity method is applied for the years then ended, as well as exchange differences on translation of financial statements in foreign currency, actuarial losses and total comprehensive income as presented in the statement of comprehensive income in which the equity method is applied for the years then ended.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the *Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Company, in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion on the financial statements.

### **Emphasis of Matter**

I draw attention to Note 1.2 to the financial statements. The Coronavirus disease 2019 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries in terms of supply chains, consumer spending, limited or suspended production, operational delays, and more. Presently this situation is affecting the Company’s business activities in terms of revenue from sales since the Company’s main revenue is derived from exports to overseas customers. However, the potential impact cannot be reasonably estimated at this stage. The Company’s management is continuously monitoring ongoing developments and the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities. In addition, the management is also focusing on cost control and cash flow management.

เนื่องด้วยผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องนี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ เป็นรายการที่สำคัญที่สุดต้องกำไรขาดทุน ซึ่งรายได้ของบริษัทฯ ประกอบด้วยการขายให้ลูกค้าจำนวนมากรายด้วยข้อตกลงทางการค้าที่แตกต่างกัน โดยรายได้ส่วนใหญ่เป็นการขายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะมีการรับรู้รายได้ด้วยมูลค่าที่ไม่เหมาะสมหรือรับรู้ก่อนเวลาที่ควร

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษ โดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายแบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป (Journal voucher)

Due to the impact of the COVID-19 outbreak, in preparing the financial statements for the year ended 31 March 2020, the Company has adopted the Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of COVID-19 Pandemic issued by the Federation of Accounting Professions. My opinion is not qualified in respect of the above matter.

### **Key Audit Matter**

Key audit matter is that matter that, in my professional judgement, was of most significance in my audit of the financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on this matter.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to this matter. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matter below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

In addition to the matter described in the *Basis for Qualified Opinion on the Financial Statements* section, key audit matter and how audit procedures respond to the matter is described below.

### **Revenue recognition**

The Company's revenue is the most significant transactions in the statement of income. The Company has sales transactions with a large number of customers under a variety of commercial terms and they are mostly in exports. There are therefore risks of revenue being recognised at an inappropriate amount or earlier than appropriate.

I have examined the revenue recognition of the Company by:

- Assessing and testing the Company's internal controls with respect to the revenue cycle by making enquiry of responsible executives, gaining an understanding of the controls and selecting representative samples to test the operation of the designed controls, with special consideration given to expanding the scope of the testing of the internal controls which respond to the above risks.
- On a sampling basis, examining supporting documents for actual sales transactions occurred during the year and near the end of the accounting period.
- Reviewing credit notes that the Company issued after the period-end.
- Performing analytical procedures on disaggregated data to detect possible irregularities in sales transactions throughout the period, particularly for accounting entries made through journal vouchers.

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Company is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Company, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

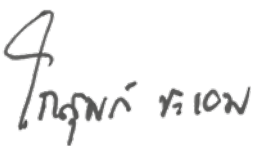
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้ว ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



โกสุมภ์ ชะเอม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 มิถุนายน 2563

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine the matter that was of most significance in the audit of the financial statements of the current period and is therefore the key audit matter. I describe this matter in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Kosum Cha-em

Certified Public Accountant (Thailand) No. 6011

EY Office Limited

Bangkok: 26 June 2020

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,403,994,574	175,355,046	1,403,994,574	175,355,046
เงินลงทุนชั่วคราว	8	2,146,254,072	3,276,826,798	2,146,254,072	3,276,826,798
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,113,977,923	1,388,483,581	1,113,977,923	1,388,483,581
สินค้าคงเหลือ	10	1,430,883,346	1,675,773,428	1,430,883,346	1,675,773,428
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		106,299,779	144,061,643	106,299,779	144,061,643
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,201,409,694</b>	<b>6,660,500,496</b>	<b>6,201,409,694</b>	<b>6,660,500,496</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	-	-	1,288,623,993	1,288,623,993
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	14,471,897,375	14,248,985,866	4,630,574,304	4,630,574,304
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	1,704,769,286	2,178,863,311	1,704,769,286	2,178,863,311
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	2,938,752,499	2,984,428,236	2,938,752,499	2,984,428,236
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	78,225,141	42,145,611	78,225,141	42,145,611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,290,330	3,758,645	3,290,330	3,758,645
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>19,196,934,631</b>	<b>19,458,181,669</b>	<b>10,644,235,553</b>	<b>11,128,394,100</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>25,398,344,325</b>	<b>26,118,682,165</b>	<b>16,845,645,247</b>	<b>17,788,894,596</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of financial position

As at 31 March 2020

(Unit: Baht)

	Note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
<b>Assets</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	7	1,403,994,574	175,355,046	1,403,994,574	175,355,046
Current investments	8	2,146,254,072	3,276,826,798	2,146,254,072	3,276,826,798
Trade and other receivables	9	1,113,977,923	1,388,483,581	1,113,977,923	1,388,483,581
Inventories	10	1,430,883,346	1,675,773,428	1,430,883,346	1,675,773,428
Other current assets		106,299,779	144,061,643	106,299,779	144,061,643
<b>Total current assets</b>		<b>6,201,409,694</b>	<b>6,660,500,496</b>	<b>6,201,409,694</b>	<b>6,660,500,496</b>
<b>Non-current assets</b>					
Investment in joint venture	11	-	-	1,288,623,993	1,288,623,993
Investments in associates	12	14,471,897,375	14,248,985,866	4,630,574,304	4,630,574,304
Other long-term investments	13	1,704,769,286	2,178,863,311	1,704,769,286	2,178,863,311
Property, plant and equipment	14	2,938,752,499	2,984,428,236	2,938,752,499	2,984,428,236
Deferred tax assets	20	78,225,141	42,145,611	78,225,141	42,145,611
Other non-current assets		3,290,330	3,758,645	3,290,330	3,758,645
<b>Total non-current assets</b>		<b>19,196,934,631</b>	<b>19,458,181,669</b>	<b>10,644,235,553</b>	<b>11,128,394,100</b>
<b>Total assets</b>		<b>25,398,344,325</b>	<b>26,118,682,165</b>	<b>16,845,645,247</b>	<b>17,788,894,596</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	16,963,905	-	16,963,905	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	1,454,407,835	1,592,881,234	1,454,407,835	1,592,881,234
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		63,881,488	26,258,848	63,881,488	26,258,848
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,535,253,228</b>	<b>1,619,140,082</b>	<b>1,535,253,228</b>	<b>1,619,140,082</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17	185,917,317	159,821,948	185,917,317	159,821,948
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	146,686,201	267,393,352	146,686,201	267,393,352
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>332,603,518</b>	<b>427,215,300</b>	<b>332,603,518</b>	<b>427,215,300</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,867,856,746</b>	<b>2,046,355,382</b>	<b>1,867,856,746</b>	<b>2,046,355,382</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		201,600,000	201,600,000	201,600,000	201,600,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		201,600,000	201,600,000	201,600,000	201,600,000
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
สำรองตามกฎหมาย	18	20,160,000	20,160,000	20,160,000	20,160,000
สำรองทั่วไป		2,500,000,000	2,500,000,000	2,500,000,000	2,500,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		21,700,310,605	21,657,513,732	11,787,681,567	12,131,219,674
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(891,583,026)	(306,946,949)	468,346,934	889,559,540
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>23,530,487,579</b>	<b>24,072,326,783</b>	<b>14,977,788,501</b>	<b>15,742,539,214</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>25,398,344,325</b>	<b>26,118,682,165</b>	<b>16,845,645,247</b>	<b>17,788,894,596</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of financial position (continued)

As at 31 March 2020

(Unit: Baht)

	note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>					
<b>Current liabilities</b>					
Short-term loans from financial institution	15	16,963,905	-	16,963,905	-
Trade and other payables	16	1,454,407,835	1,592,881,234	1,454,407,835	1,592,881,234
Other current liabilities		63,881,488	26,258,848	63,881,488	26,258,848
<b>Total current liabilities</b>		<b>1,535,253,228</b>	<b>1,619,140,082</b>	<b>1,535,253,228</b>	<b>1,619,140,082</b>
<b>Non-current liabilities</b>					
Provision for long-term employee benefits	17	185,917,317	159,821,948	185,917,317	159,821,948
Deferred tax liabilities	20	146,686,201	267,393,352	146,686,201	267,393,352
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>332,603,518</b>	<b>427,215,300</b>	<b>332,603,518</b>	<b>427,215,300</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,867,856,746</b>	<b>2,046,355,382</b>	<b>1,867,856,746</b>	<b>2,046,355,382</b>
<b>Shareholders' equity</b>					
Share capital					
Registered					
201,600,000 ordinary shares of Baht 1 each		201,600,000	201,600,000	201,600,000	201,600,000
Issued and fully paid					
201,600,000 ordinary shares of Baht 1 each		201,600,000	201,600,000	201,600,000	201,600,000
Retained earnings					
Appropriated					
Statutory reserve	18	20,160,000	20,160,000	20,160,000	20,160,000
General reserve		2,500,000,000	2,500,000,000	2,500,000,000	2,500,000,000
Unappropriated		21,700,310,605	21,657,513,732	11,787,681,567	12,131,219,674
Other components of shareholders' equity		(891,583,026)	(306,946,949)	468,346,934	889,559,540
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>23,530,487,579</b>	<b>24,072,326,783</b>	<b>14,977,788,501</b>	<b>15,742,539,214</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>25,398,344,325</b>	<b>26,118,682,165</b>	<b>16,845,645,247</b>	<b>17,788,894,596</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	21	7,374,450,941	9,383,218,613	7,374,450,941	9,383,218,613
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		79,306,214	74,049,710	79,306,214	74,049,710
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย		-	20,832,305	-	1,721,067
เงินปันผลรับ	12, 13	7,678,134	7,355,640	117,942,946	107,773,443
รายได้อื่น		69,420,301	65,827,713	69,420,301	65,827,713
<b>รวมรายได้</b>		<b>7,530,855,590</b>	<b>9,551,283,981</b>	<b>7,641,120,402</b>	<b>9,632,590,546</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		7,297,366,494	8,585,759,737	7,297,366,494	8,585,759,737
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		386,413,614	397,175,050	386,413,614	397,175,050
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		225,806,744	212,057,215	225,806,744	212,057,215
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>7,909,586,852</b>	<b>9,194,992,002</b>	<b>7,909,586,852</b>	<b>9,194,992,002</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>(378,731,262)</b>	<b>356,291,979</b>	<b>(268,466,450)</b>	<b>437,598,544</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	511,579,720	1,249,542,725	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>132,848,458</b>	<b>1,605,834,704</b>	<b>(268,466,450)</b>	<b>437,598,544</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(36,999)	(818)	(36,999)	(818)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>132,811,459</b>	<b>1,605,833,886</b>	<b>(268,503,449)</b>	<b>437,597,726</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20	54,397,297	(29,162,818)	54,397,297	(27,769,454)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		<b>187,208,756</b>	<b>1,576,671,068</b>	<b>(214,106,152)</b>	<b>409,828,272</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	22				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาทต่อหุ้น)		0.93	7.82	(1.06)	2.03
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		201,600,000	201,600,000	201,600,000	201,600,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Income statement

For the year ended 31 March 2020

(Unit: Baht)

	note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
<b>Revenues</b>					
Sales	21	7,374,450,941	9,383,218,613	7,374,450,941	9,383,218,613
Gains on exchange		79,306,214	74,049,710	79,306,214	74,049,710
Gains on disposal of asset held for sale		-	20,832,305	-	1,721,067
Dividend income	12, 13	7,678,134	7,355,640	117,942,946	107,773,443
Other income		69,420,301	65,827,713	69,420,301	65,827,713
<b>Total revenues</b>		<b>7,530,855,590</b>	<b>9,551,283,981</b>	<b>7,641,120,402</b>	<b>9,632,590,546</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales		7,297,366,494	8,585,759,737	7,297,366,494	8,585,759,737
Selling and distribution expenses		386,413,614	397,175,050	386,413,614	397,175,050
Administrative expenses		225,806,744	212,057,215	225,806,744	212,057,215
<b>Total expenses</b>		<b>7,909,586,852</b>	<b>9,194,992,002</b>	<b>7,909,586,852</b>	<b>9,194,992,002</b>
<b>Profit (loss) before share of profit from investments in associates, finance cost and income tax expenses</b>		<b>(378,731,262)</b>	<b>356,291,979</b>	<b>(268,466,450)</b>	<b>437,598,544</b>
Share of profit from investments in associates	12	511,579,720	1,249,542,725	-	-
<b>Profit (loss) before finance cost and income tax expenses</b>		<b>132,848,458</b>	<b>1,605,834,704</b>	<b>(268,466,450)</b>	<b>437,598,544</b>
Finance cost		(36,999)	(818)	(36,999)	(818)
<b>Profit (loss) before income tax expenses</b>		<b>132,811,459</b>	<b>1,605,833,886</b>	<b>(268,503,449)</b>	<b>437,597,726</b>
Income tax income (expenses)	20	54,397,297	(29,162,818)	54,397,297	(27,769,454)
<b>Profit (loss) for the year</b>		<b>187,208,756</b>	<b>1,576,671,068</b>	<b>(214,106,152)</b>	<b>409,828,272</b>
<b>Basic earnings per share</b>					
Profit (loss) for the year (Baht per share)	22	0.93	7.82	(1.06)	2.03
Weighted average number of ordinary shares (shares)		201,600,000	201,600,000	201,600,000	201,600,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		187,208,756	1,576,671,068	(214,106,152)	409,828,272
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลง ค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(163,423,471)	(202,429,378)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขาย		(526,515,759)	(323,249,506)	(526,515,759)	(323,249,506)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	20	105,303,153	64,649,901	105,303,153	64,649,901
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(584,636,077)	(461,028,983)	(421,212,606)	(258,599,605)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(4,156,068)	(1,916,147)	14,568,843	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		831,214	383,230	(2,913,769)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,324,854)	(1,532,917)	11,655,074	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(587,960,931)</b>	<b>(462,561,900)</b>	<b>(409,557,532)</b>	<b>(258,599,605)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(400,752,175)</b>	<b>1,114,109,168</b>	<b>(623,663,684)</b>	<b>151,228,667</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of comprehensive income

For the year ended 31 March 2020

(Unit: Baht)

	note	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
		2020	2019	2020	2019
<b>Profit (loss) for the year</b>		187,208,756	1,576,671,068	(214,106,152)	409,828,272
<b>Other comprehensive income:</b>					
Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:					
Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency		(163,423,471)	(202,429,378)	-	-
Losses on change in value of available-for-sale investments		(526,515,759)	(323,249,506)	(526,515,759)	(323,249,506)
Less: Income tax effect	20	105,303,153	64,649,901	105,303,153	64,649,901
Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		(584,636,077)	(461,028,983)	(421,212,606)	(258,599,605)
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:					
Actuarial gains (losses)		(4,156,068)	(1,916,147)	14,568,843	-
Less: Income tax effect		831,214	383,230	(2,913,769)	-
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		(3,324,854)	(1,532,917)	11,655,074	-
<b>Other comprehensive income for the year</b>		(587,960,931)	(462,561,900)	(409,557,532)	(258,599,605)
<b>Total comprehensive income for the year</b>		(400,752,175)	1,114,109,168	(623,663,684)	151,228,667

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินทุนตามวิธีส่วนได้เสีย										
	ทุนเรือนหุ้น					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม
	ชำระแล้ว		กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น			
	ชำระแล้ว	ชำระตาม กฎหมาย	สำรองทั่วไป	สำรองแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	รวม			
ชำระแล้ว	สำรองตาม กฎหมาย	สำรองทั่วไป	สำรองแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	รวม				
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	20,313,830,077	1,148,159,145	(994,077,111)	154,082,034	23,189,672,111			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,576,671,068	-	-	-	1,576,671,068			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(1,532,917)	(258,599,605)	(202,429,378)	(461,028,983)	(462,561,900)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,575,138,151	(258,599,605)	(202,429,378)	(461,028,983)	1,114,109,168			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(231,454,496)	-	-	-	(231,454,496)			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	21,657,513,732	889,559,540	(1,196,506,489)	(306,946,949)	24,072,326,783			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	21,657,513,732	889,559,540	(1,196,506,489)	(306,946,949)	24,072,326,783			
กำไรสำหรับปี	-	-	-	187,208,756	-	-	-	187,208,756			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,324,854)	(421,212,606)	(163,423,471)	(584,636,077)	(587,960,931)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	183,883,902	(421,212,606)	(163,423,471)	(584,636,077)	(400,752,175)			
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(141,087,029)	-	-	-	(141,087,029)			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	21,700,310,605	468,346,934	(1,359,929,960)	(891,583,026)	23,530,487,579			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statement of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 March 2020

(Unit: Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied									
	Issued and paid-up share capital	Retained earnings			Other components of shareholders' equity			Total other components of shareholders' equity	Total shareholders' equity	
		Appropriated		Unappropriated	Other comprehensive income	Surplus on changes in value of available-for-sale investments	Exchange differences on translation of financial statements in foreign currency			
		Statutory reserve	General reserve							
<b>Balance as at 1 April 2018</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	20,313,830,077	1,148,159,145	(994,077,111)	154,082,034	23,189,672,111		
Profit for the year	-	-	-	1,576,671,068	-	-	-	1,576,671,068		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(1,532,917)	(258,599,605)	(202,429,378)	(461,028,983)	(462,561,900)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	1,575,138,151	(258,599,605)	(202,429,378)	(461,028,983)	1,114,109,168		
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(231,454,496)	-	-	-	(231,454,496)		
<b>Balance as at 31 March 2019</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	21,657,513,732	889,559,540	(1,196,506,489)	(306,946,949)	24,072,326,783		
<b>Balance as at 1 April 2019</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	21,657,513,732	889,559,540	(1,196,506,489)	(306,946,949)	24,072,326,783		
Profit for the year	-	-	-	187,208,756	-	-	-	187,208,756		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	(3,324,854)	(421,212,606)	(163,423,471)	(584,636,077)	(587,960,931)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	183,883,902	(421,212,606)	(163,423,471)	(584,636,077)	(400,752,175)		
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(141,087,029)	-	-	-	(141,087,029)		
<b>Balance as at 31 March 2020</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	21,700,310,605	468,346,934	(1,359,929,960)	(891,583,026)	23,530,487,579		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			
		จัดสรรแล้ว	กำไรสุทธิ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุนในหลัก ทรัพย์เพื่อขาย		
							สำรองตาม กฎหมาย	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2561</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	11,952,845,898	1,148,159,145	15,822,765,043		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	409,828,272	-	409,828,272		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(258,599,605)	(258,599,605)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	409,828,272	(258,599,605)	151,228,667		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(231,454,496)	-	(231,454,496)		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	12,131,219,674	889,559,540	15,742,539,214		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2562</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	12,131,219,674	889,559,540	15,742,539,214		
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(214,106,152)	-	(214,106,152)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	11,655,074	(421,212,606)	(409,557,532)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(202,451,078)	(421,212,606)	(623,663,684)		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(141,087,029)	-	(141,087,029)		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	11,787,681,567	468,346,934	14,977,788,501		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statement of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 March 2020

(Unit: Baht)

	Separate financial statements							Total shareholders' equity	
	Issued and paid-up share capital	Retained earnings			Other components of shareholders' equity		Total		
		Statutory reserve	Appropriated		Unappropriated	Other comprehensive income			Surplus on changes in value of available-for-sale investments
			General reserve						
<b>Balance as at 1 April 2018</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	11,952,845,898	1,148,159,145		15,822,765,043		
Profit for the year	-	-	-	409,828,272	-		409,828,272		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	(258,599,605)		(258,599,605)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	409,828,272	(258,599,605)		151,228,667		
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(231,454,496)	-		(231,454,496)		
<b>Balance as at 31 March 2019</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	12,131,219,674	889,559,540		15,742,539,214		
<b>Balance as at 1 April 2019</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	12,131,219,674	889,559,540		15,742,539,214		
Loss for the year	-	-	-	(214,106,152)	-		(214,106,152)		
Other comprehensive income for the year	-	-	-	11,655,074	(421,212,606)		(409,557,532)		
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(202,451,078)	(421,212,606)		(623,663,684)		
Dividend paid (Note 25)	-	-	-	(141,087,029)	-		(141,087,029)		
<b>Balance as at 31 March 2020</b>	201,600,000	20,160,000	2,500,000,000	11,787,681,567	468,346,934		14,977,788,501		

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	132,811,459	1,605,833,886	(268,503,449)	437,597,726
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	326,390,519	339,792,921	326,390,519	339,792,921
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(511,579,720)	(1,249,542,725)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	-	(20,832,305)	-	(1,721,067)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(120,221)	124,354	(120,221)	124,354
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	11,407,691	(10,258,562)	11,407,691	(10,258,562)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	27,217,465	5,270,219	27,217,465	5,270,219
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	61,775,340	17,234,291	61,775,340	17,234,291
รายได้เงินปันผล	(7,678,134)	(7,355,640)	(117,942,946)	(107,773,443)
ดอกเบี้ยรับ	(62,674,384)	(52,809,950)	(62,674,384)	(52,809,950)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	36,999	818	36,999	818
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	(22,412,986)	627,457,307	(22,412,986)	627,457,307
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	301,925,265	(40,941,284)	301,925,265	(40,941,284)
สินค้าคงเหลือ	217,672,617	(240,445,900)	217,672,617	(240,445,900)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	37,761,864	13,577,881	37,761,864	13,577,881
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	189,210	(513,441)	189,210	(513,441)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(156,413,631)	342,680,485	(156,413,631)	342,680,485
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,960,297	(11,910,834)	12,960,297	(11,910,834)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(21,111,128)	(10,235,030)	(21,111,128)	(10,235,030)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	370,571,508	679,669,184	370,571,508	679,669,184
เงินปันผลรับ	117,942,946	107,773,443	117,942,946	107,773,443
ดอกเบี้ยรับ	66,411,110	45,934,380	66,411,110	45,934,380
จ่ายดอกเบี้ย	(36,999)	(818)	(36,999)	(818)
จ่ายภาษีเงินได้	-	(95,634,627)	-	(95,634,627)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	554,888,565	737,741,562	554,888,565	737,741,562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Cash flow statement

### For the year ended 31 March 2020

(Unit: Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit (loss) before tax	132,811,459	1,605,833,886	(268,503,449)	437,597,726
Adjustments to reconcile profit (loss) before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation and amortisation	326,390,519	339,792,921	326,390,519	339,792,921
Share of profit from investments in associates	(511,579,720)	(1,249,542,725)	-	-
Gains on disposal of asset held for sale	-	(20,832,305)	-	(1,721,067)
Losses (gains) on sales of equipment	(120,221)	124,354	(120,221)	124,354
Unrealised losses (gains) on exchange	11,407,691	(10,258,562)	11,407,691	(10,258,562)
Reduction of inventory to net realisable value	27,217,465	5,270,219	27,217,465	5,270,219
Increase in provision for long-term employee benefits	61,775,340	17,234,291	61,775,340	17,234,291
Dividend income	(7,678,134)	(7,355,640)	(117,942,946)	(107,773,443)
Interest income	(62,674,384)	(52,809,950)	(62,674,384)	(52,809,950)
Interest expenses	36,999	818	36,999	818
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	(22,412,986)	627,457,307	(22,412,986)	627,457,307
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	301,925,265	(40,941,284)	301,925,265	(40,941,284)
Inventories	217,672,617	(240,445,900)	217,672,617	(240,445,900)
Other current assets	37,761,864	13,577,881	37,761,864	13,577,881
Other non-current assets	189,210	(513,441)	189,210	(513,441)
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	(156,413,631)	342,680,485	(156,413,631)	342,680,485
Other current liabilities	12,960,297	(11,910,834)	12,960,297	(11,910,834)
Payment of long-term employee benefits	(21,111,128)	(10,235,030)	(21,111,128)	(10,235,030)
Cash from operating activities	370,571,508	679,669,184	370,571,508	679,669,184
Cash received from dividend income	117,942,946	107,773,443	117,942,946	107,773,443
Cash received from interest income	66,411,110	45,934,380	66,411,110	45,934,380
Cash paid for interest expenses	(36,999)	(818)	(36,999)	(818)
Cash paid for corporate income tax	-	(95,634,627)	-	(95,634,627)
<b>Net cash from operating activities</b>	<b>554,888,565</b>	<b>737,741,562</b>	<b>554,888,565</b>	<b>737,741,562</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(52,421,734)	-	(52,421,734)	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,130,572,726	(1,153,544,398)	1,130,572,726	(1,153,544,398)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	69,695,550	-	69,695,550
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	-	130,633,016	-	130,633,016
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,196,972	776,788	1,196,972	776,788
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(281,470,628)	(212,584,639)	(281,470,628)	(212,584,639)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(41,800)	(928,911)	(41,800)	(928,911)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>797,835,536</b>	<b>(1,165,952,594)</b>	<b>797,835,536</b>	<b>(1,165,952,594)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	16,963,905	-	16,963,905	-
เงินปันผลจ่าย	(141,048,478)	(231,266,890)	(141,048,478)	(231,266,890)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(124,084,573)</b>	<b>(231,266,890)</b>	<b>(124,084,573)</b>	<b>(231,266,890)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,228,639,528</b>	<b>(659,477,922)</b>	<b>1,228,639,528</b>	<b>(659,477,922)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	175,355,046	834,832,968	175,355,046	834,832,968
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>1,403,994,574</b>	<b>175,355,046</b>	<b>1,403,994,574</b>	<b>175,355,046</b>

### ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

#### รายการที่มีใช้เงินสด

เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	38,551	187,606	38,551	187,606
----------------------------	--------	---------	--------	---------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Cash flow statement (continued)

For the year ended 31 March 2020

(Unit: Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Increase in investments debt securities subject to restrictions	(52,421,734)	-	(52,421,734)	-
Decrease (increase) in current investments	1,130,572,726	(1,153,544,398)	1,130,572,726	(1,153,544,398)
Cash received from repayment of loans to related parties	-	69,695,550	-	69,695,550
Cash received from sales of asset held for sale	-	130,633,016	-	130,633,016
Proceeds from sales of equipment	1,196,972	776,788	1,196,972	776,788
Acquisitions of property, plant and equipment	(281,470,628)	(212,584,639)	(281,470,628)	(212,584,639)
<b>Acquisitions of intangible assets</b>	<b>(41,800)</b>	<b>(928,911)</b>	<b>(41,800)</b>	<b>(928,911)</b>
<b>Net cash from (used in) investing activities</b>	<b>797,835,536</b>	<b>(1,165,952,594)</b>	<b>797,835,536</b>	<b>(1,165,952,594)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase in short-term loans from financial institutions	16,963,905	-	16,963,905	-
Dividend payment	(141,048,478)	(231,266,890)	(141,048,478)	(231,266,890)
<b>Net cash used in financing activities</b>	<b>(124,084,573)</b>	<b>(231,266,890)</b>	<b>(124,084,573)</b>	<b>(231,266,890)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>1,228,639,528</b>	<b>(659,477,922)</b>	<b>1,228,639,528</b>	<b>(659,477,922)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	175,355,046	834,832,968	175,355,046	834,832,968
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>1,403,994,574</b>	<b>175,355,046</b>	<b>1,403,994,574</b>	<b>175,355,046</b>

### Supplemental cash flows information

#### Non-cash transactions

Increase in dividend payable	38,551	187,606	38,551	187,606
------------------------------	--------	---------	--------	---------

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต จำหน่ายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานและโรงงานของบริษัทฯ มีดังนี้

สำนักงาน : 888/160-1 อาคารมหาทูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

โรงงาน 1 : 36 หมู่ที่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง

โรงงาน 2 : 19 หมู่ที่ 7 ถนนหนองปลาเกะ ต.ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่องซึ่งส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและส่งผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ในแง่ของห่วงโซ่อุปทาน การใช้จ่ายของผู้บริโภค การผลิตที่ถูกจำกัดหรือหยุดชะงัก ความล่าช้าในการดำเนินงานและอื่น ๆ ในปัจจุบัน สถานการณ์นี้ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในแง่ของรายได้จากการขายเนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการส่งออกไปยังลูกค้าในต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นยังไม่สามารถประมาณการได้อย่างสมเหตุสมผลในขั้นตอนนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำลังเฝ้าติดตามสถานการณ์และผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารยังให้ความสำคัญกับการควบคุมต้นทุนและการจัดการกระแสเงินสดของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 โดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ค.

### 2. เกณฑ์ในการจัดก่างงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย การบัญชี

2.2 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

2.3 บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. อยู่ร้อยละ 60 โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทดังกล่าว และพบว่าบริษัทฯ มีเพียงอำนาจควบคุมร่วมเท่านั้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนใน AV Terrace Bay Inc. เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม



## Notes to financial statements

For the year ended 31 March 2020

Thai Rayon Public Company Limited

### 1. General information

#### 1.1 Corporate information

Thai Rayon Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in the manufacturing of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate for sales to both domestic and export markets. The registered addresses of the Company’s head office and factories are as follows:

Head office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16th Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Patumwan, Bangkok.

Factory 1 : 36 Moo 2 Ayuthaya-Angthong Highway, Posa, Muang, Angthong.

Factory 2 : 19 Moo 7 Nhongplakadee Road, Nhongplamho, Nhongkhae, Saraburi.

#### 1.2 Coronavirus disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries in terms of supply chains, consumer spending, limited or suspended production, operational delays, and more. Presently, this situation is affecting the Company’s business activities in terms of revenue from sales since the Company’s main revenue is derived from exports to overseas customers. However, the potential impact cannot be reasonably estimated at this stage. The Company’s management is continuously monitoring ongoing developments and the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities. In addition, the management is also focusing on cost control and cash flow management.

The Company prepared the financial statements for the year ended 31 March 2020 by adoption the Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternative in Response to the Impact of COVID 19 Pandemic, issue by the Federal of Accounting Professions, as described in Note 3 c) to the financial statements.

### 2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 The separate financial statements present investments in joint venture and associates under the cost method.

2.3 The Company holds a 60 percent interest in AV Terrace Bay Inc. Management has considered whether the Company controls AV Terrace Bay Inc. and concluded that the Company has only joint control. The Company therefore classifies the investment in AV Terrace Bay Inc. as investment in a joint venture and accounts for it under the equity method in the financial statements in which the equity method is applied, and does not prepare consolidated financial statements.

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐาน การบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### 3. New financial reporting standards

#### a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company has adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

##### TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related interpretations.

TAS 11 (revised 2017)	Construction Contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

This standard does not have any significant impact on the Company's financial statements.

#### b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards except the following new standards which involve changes to key principles, which are summarised below.

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้ จะมีผลกระทบจากรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน โดยบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การจัดประเภทและวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน โดยบริษัทฯ มีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต โดยบริษัทฯ ต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทฯ จะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ โดยบริษัทฯ ต้องรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่าและการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

### Financial reporting standards related to financial instruments

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Company expects the adoption of these accounting standards to result in the following adjustments.

- Classification and measurement of investments in equity instruments of non-listed companies that the Company is to measure investments in equity instruments of non-listed companies at fair value and to classify the investments as financial assets at fair value, through either profit or loss or through other comprehensive income. If the Company elects to present subsequent changes in the fair value of the investment through other comprehensive income, the election is irrevocable.
- Classification and measurement of investments in available-for-sale equity securities that the Company's available-for-sale investments in listed equity securities are measured at fair value through other comprehensive income.
- Recognition of credit losses that the Company is to recognise an allowance for expected credit losses on its financial assets, and it is no longer necessary for a credit-impaired event to have occurred. The Company applies the simplified approach to consider impairment of trade receivables.
- Recognition of derivatives that the Company is to initially recognise derivatives at their fair value on the contract date and subsequently measure them at fair value at the end of each reporting period. Changes in the fair value of derivatives are recognised in profit or loss.

The management of the Company is currently evaluating the impact of these standards on the financial statements in the year when they are adopted.

#### TFRS 16 Leases

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

บริษัทฯ คาดว่าจะนำมาตราฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก โดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน 2563 คือ สินทรัพย์ของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 14 ล้านบาท และหนี้สินของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 14 ล้านบาท

### ค) **แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทฯ เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาเป็นข้อมูลในการประมาณการความเสี่ยงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้ารายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

The Company plans to adopt TFRS 16 using the modified retrospective method of adoption of which the cumulative effect is recognised as an adjustment to the retained earnings as at 1 April 2020, and the comparative information was not restated.

The management of the Company expects the effect of the adoption of this accounting standard to the statement of financial position as at 1 April 2020 to be to increase the Company's assets by approximately Baht 14 million and the Company's liabilities by approximately Baht 14 million.

#### **c) Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the Covid-19 Pandemic**

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Guidance on Temporary Relief Measures for Accounting Alternatives in Response to the Impact of the Covid-19 Pandemic. Its objectives are to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On 22 April 2020, the Accounting Treatment Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between 1 January 2020 and 31 December 2020.

The Company has elected to apply the following temporary relief measures on accounting alternatives:

- Not to use information relating to the COVID-19 situation in determining whether sufficient taxable profits will be available in future periods against which deferred tax assets can be utilised.
- Not to consider the COVID-19 situation as an indication that an asset may be impaired in accordance with TAS 36, Impairment of Assets.

## **4. Significant accounting policies**

### **4.1 Revenue recognition**

#### **Sales of goods**

Revenue from sale of goods is recognised at the point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally upon delivery of the goods. Revenue is measured at the amount of the consideration received or receivable, excluding value added tax, of goods supplied after deducting returns, discounts, allowances and price promotions to customers.

#### **Interest income**

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

#### **Dividends**

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

### **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

### **4.3 Trade accounts receivable**

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ง) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยนแปลง

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	- 10 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	- 3 - 35 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	- 3 และ 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	- 3 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี



#### 4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost under the average method and net realisable value. Cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, chemicals, spare parts and factory supplies are valued at the lower of cost under the average method and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

#### 4.5 Investments

- a) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- b) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- c) Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).
- d) Investments in joint venture and associates are accounted for in the financial statements in which the equity method is applied using the equity method.
- e) Investments in joint venture and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company reclassifies investments from one type to another, such investments will be readjusted to their fair value as at the reclassification date. The difference between the carrying amount of the investments and the fair value on the date of reclassification are recorded in profit or loss or recorded as other components of shareholders' equity, depending on the type of investments that is reclassified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount of the investment is recognised in profit or loss.

#### 4.6 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and improvements	- 10 and 20 years
Machinery and equipment	- 3 - 35 years
Furniture, fixtures and office equipment	- 3 and 5 years
Computer equipment	- 3 years
Motor vehicles	- 5 years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under construction and installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ - 3 ปี

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ บริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอาคารที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขาย มีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 Intangible assets and amortisation

Intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Intangible assets with finite useful lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss on the straight - line basis over the following estimated useful lives:

Computer software - 3 years

#### 4.8 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associates companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### 4.9 Long-term leases

Leases of building which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

#### 4.10 Foreign currencies

The financial statement in which the equity method is applied and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.11 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อน ได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

## 4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.13 ประมาการณ์สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รั้บรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รั้บรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Company estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss unless the asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal, which exceeds the carrying amount that would have been determined, is treated as a revaluation increase.

#### **4.12 Employee benefits**

##### **Short-term employee benefits**

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

##### **Post-employment benefits**

###### *Defined contribution plans*

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognised as expenses when incurred.

###### *Defined benefit plans*

The Company has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plans is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from defined benefit plans are recognised immediately in other comprehensive income.

#### **4.13 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### **4.14 Income tax**

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

##### **Current tax**

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

##### **Deferred tax**

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.15 ตราสารอนุพันธ์

##### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียุติธรรมที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะ เป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

At each reporting date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

#### **4.15 Derivatives**

##### **Forward exchange contracts**

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the end of reporting period. Unrecognised gains and losses from the translation are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

#### **4.16 Fair value measurement**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 - Use of quoted market prices in an active market for such assets or liabilities

Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly

Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## **5. Significant accounting judgements and estimates**

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standard at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

##### **Impairment of long-term investments**

The Company treats long-term investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgement of the management.

##### **Property plant and equipment/Depreciation**

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินตามมูลค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>			
ดอกเบียร์รับ	-	1	ร้อยละ LIBOR 6 เดือน บวกร้อยละ 1 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
ขายสินค้า	373	395	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	110	100	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	6	6	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	375	324	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	3	1	ตามที่ตกลงร่วมกัน



In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount.

#### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

#### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

#### Litigation

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgement to assess of the results of the litigation and has recorded the provision for litigation costs with reasonable loss estimated as at the end of reporting period.

## 6. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements		Pricing policy
	2020	2019	
<b>Transactions with joint venture</b>			
Interest income	-	1	6-months LIBOR plus 1 percent per annum
<b>Transactions with associates</b>			
Sales of goods	373	395	With reference to market prices
Dividend income	110	100	By resolution of the meeting of shareholders
Other income	6	6	By mutual agreement
Purchases of raw materials	375	324	With reference to market prices
Other expenses	3	1	By mutual agreement

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ขายสินค้า	356	503	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
เงินปันผลรับ	8	7	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	1	1	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	1,793	1,996	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	4	3	ตามที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับกรรมการ</b>			
เงินบำนาญและค่าใช้จ่ายอื่น	-	7	ตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>		
บริษัทร่วม	130,513	117,411
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	81,924	120,818
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>212,437</b>	<b>238,229</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>		
บริษัทร่วม	100,447	54,178
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	544,926	537,813
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>645,373</b>	<b>591,991</b>

(Unit: Million Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements		Pricing policy
	2020	2019	
<b>Transactions with related companies</b>			
Sales of goods	356	503	With reference to market prices
Dividend income	8	7	By resolution of the meeting of shareholders
Other income	1	1	By mutual agreement
Purchases of raw materials	1,793	1,996	With reference to market prices
Other expenses	4	3	By mutual agreement
<b>Transactions with directors</b>			
Pension and other expenses	-	7	By mutual agreement

The balances of the accounts as at 31 March 2020 and 2019 between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
<b>Trade and other receivables - related parties (Note 9)</b>		
Associates	130,513	117,411
Related companies (related by common directors or shareholders)	81,924	120,818
<b>Total trade and other receivables - related parties</b>	<b>212,437</b>	<b>238,229</b>
<b>Trade and other payables - related parties (Note 16)</b>		
Associates	100,447	54,178
Related companies (related by common directors or shareholders)	544,926	537,813
<b>Total trade and other payables - related parties</b>	<b>645,373</b>	<b>591,991</b>

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการ	510	570
ผลประโยชน์ระยะสั้นของผู้บริหาร	34,751	30,707
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของผู้บริหาร	933	664
<b>รวม</b>	<b>36,194</b>	<b>31,941</b>

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินสด	669	471
เงินฝากธนาคาร	1,403,326	127,547
ตัวแลกเปลี่ยน	-	47,337
<b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	<b>1,403,995</b>	<b>175,355</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำและตัวแลกเปลี่ยนมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 0.05 ถึง 0.63 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.30 ถึง 2.85 ต่อปี)

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	0.50 - 2.10	1.25 - 2.85	2,146,254	3,078,416
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด - ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
พันธบัตรรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-	1.70	-	198,411
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>			<b>2,146,254</b>	<b>3,276,827</b>

### Directors and management's benefits

During the year ended 31 March 2020 and 2019, the Company had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
Meeting fee of the directors	510	570
Short-term employee benefits of the management	34,751	30,707
Post-employment benefits of the management	933	664
<b>Total</b>	<b>36,194</b>	<b>31,941</b>

### 7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
Cash	669	471
Bank deposits	1,403,326	127,547
Bills of exchange	-	47,337
<b>Total cash and cash equivalents</b>	<b>1,403,995</b>	<b>175,355</b>

As at 31 March 2020, bank deposits in saving accounts, fixed deposits and bills of exchange carried interests between 0.05 and 0.63 percent per annum (2019: between 0.30 and 2.85 percent per annum).

### 8. Current investments

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate (%)		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Fixed deposit at banks	0.50 - 2.10	1.25 - 2.85	2,146,254	3,078,416
Debt securities held to maturity - current portion				
Government and state enterprise bonds	-	1.70	-	198,411
<b>Total current investments</b>			<b>2,146,254</b>	<b>3,276,827</b>

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	198,080	235,447
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 1 เดือน	1,671	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>199,751</b>	<b>235,447</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	759,030	974,365
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 1 เดือน	69,264	134,155
1 - 3 เดือน	4,802	26,706
3 - 6 เดือน	57,153	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>890,249</b>	<b>1,135,226</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>1,090,000</b>	<b>1,370,673</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,686	2,782
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,292	15,029
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>23,978</b>	<b>17,811</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>1,113,978</b>	<b>1,388,484</b>

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ได้รวมยอดลูกหนี้การค้าจำนวน 17 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ซึ่งนำไปขายลดแก่สถาบันการเงิน โดยสถาบันการเงินมีสิทธิไต่เบี่ย

## 9. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
<b>Trade receivables - related parties</b>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	198,080	235,447
Past due		
Up to 1 month	1,671	-
<b>Total trade receivables - related parties</b>	<b>199,751</b>	<b>235,447</b>
<b>Trade receivables - unrelated parties</b>		
Aged on the basis of due dates		
Not yet due	759,030	974,365
Past due		
Up to 1 month	69,264	134,155
1 - 3 months	4,802	26,706
3 - 6 months	57,153	-
<b>Total trade receivables - unrelated parties</b>	<b>890,249</b>	<b>1,135,226</b>
<b>Total trade receivables</b>	<b>1,090,000</b>	<b>1,370,673</b>
<b>Other receivables</b>		
Amount due from related parties	12,686	2,782
Interest receivable - unrelated parties	11,292	15,029
<b>Total other receivables</b>	<b>23,978</b>	<b>17,811</b>
<b>Total trade and other receivables</b>	<b>1,113,978</b>	<b>1,388,484</b>

Balance of the trade receivables as at 31 March 2020 included the trade receivables amounting to Baht 17 million (2019: Nil) which have been sold at a discount to financial institutions, with recourse.

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	371,871	288,388	(32,488)	(5,270)	339,383	283,118
วัตถุดิบ	421,501	618,746	-	-	421,501	618,746
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	153,928	182,482	-	-	153,928	182,482
วัตถุดิบระหว่างทาง	516,071	591,427	-	-	516,071	591,427
<b>รวม</b>	<b>1,463,371</b>	<b>1,681,043</b>	<b>(32,488)</b>	<b>(5,270)</b>	<b>1,430,883</b>	<b>1,675,773</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 27.2 ล้านบาท (2562: 5.3 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
AV Terrace Bay Inc.	ผลิตเชื้อกระดาษ	60	60	1,288,624	1,288,624	-	-
<b>รวม</b>				<b>1,288,624</b>	<b>1,288,624</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
		2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
AV Terrace Bay Inc.	ผลิตเชื้อกระดาษ	60	60	1,288,624	1,288,624
<b>รวม</b>				<b>1,288,624</b>	<b>1,288,624</b>



## 10. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Finished goods	371,871	288,388	(32,488)	(5,270)	339,383	283,118
Raw materials	421,501	618,746	-	-	421,501	618,746
Spare parts and factory supplies	153,928	182,482	-	-	153,928	182,482
Materials in transit	516,071	591,427	-	-	516,071	591,427
<b>Total</b>	<b>1,463,371</b>	<b>1,681,043</b>	<b>(32,488)</b>	<b>(5,270)</b>	<b>1,430,883</b>	<b>1,675,773</b>

During the current year, the Company reduced cost of inventories by Baht 27.2 million (2019: Baht 5.3 million), to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales.

## 11. Investment in joint venture

### 11.1 Details of investment in joint venture

Investment in joint venture represents investment in entity which is jointly controlled by the Company and other company. Details of this investment are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

Joint venture	Nature of business	Financial statements in which the equity method is applied					
		Shareholding percentage		Cost		Carrying amounts based on equity method	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
		(%)	(%)				
AV Terrace Bay Inc.	Manufacture of pulp	60	60	1,288,624	1,288,624	-	-
<b>Total</b>				<b>1,288,624</b>	<b>1,288,624</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(Unit: Thousand Baht)

Joint venture	Nature of business	Separate financial statements			
		Shareholding percentage		Carrying amounts based on cost method	
		2020	2019	2020	2019
		(%)	(%)		
AV Terrace Bay Inc.	Manufacture of pulp	60	60	1,288,624	1,288,624
<b>Total</b>				<b>1,288,624</b>	<b>1,288,624</b>

## 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

บริษัทฯ ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์ บริษัทฯ ได้หยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือทางพฤตินัยที่ต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ที่หยุดรับรู้			
	ส่วนแบ่งผลกำไรในระหว่างปี		ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562	2563	2562
AV Terrace Bay Inc.	112,815	9,434	(85,103)	(197,918)
รวม	112,815	9,434	(85,103)	(197,918)

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 ไม่มีเงินปันผลรับจากการร่วมค้า

## 11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

AV Terrace Bay Inc.

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,709,252	1,541,583
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,567,871	1,150,319
สินทรัพย์รวม	3,277,123	2,691,902
หนี้สินหมุนเวียน	2,750,910	2,184,911
หนี้สินไม่หมุนเวียน	841,148	859,929
หนี้สินรวม	3,592,058	3,044,840
สินทรัพย์ - สุทธิ	(314,935)	(352,938)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	60	60
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	(188,961)	(211,763)
การตัดรายการระหว่างกัน	(188,961)	(211,763)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	-	-

## 11.2 Share of comprehensive income and dividend received

The Company recognised share of loss from investment in joint venture until the value of the investment approached zero. Subsequent losses incurred by the joint venture have not been recognised in the Company's accounts since the Company has no obligations, whether legal or constructive, to make any payments on behalf of the joint venture. The amount of such unrecognised share of loss is set out below.

(Unit: Thousand Baht)

Joint venture	Unrecognised share of profit (loss)			
	Share of gain during the years		Cumulative share of loss up to 31 March	
	2020	2019	2020	2019
AV Terrace Bay Inc.	112,815	9,434	(85,103)	(197,918)
Total	112,815	9,434	(85,103)	(197,918)

During the year 2020 and 2019, no dividend received from the joint venture.

## 11.3 Summarised financial information about material joint venture

### AV Terrace Bay Inc.

Summarised information about financial position

(Unit: Thousand Baht)

	As at 31 March	
	2020	2019
Current assets	1,709,252	1,541,583
Non-current assets	1,567,871	1,150,319
Total assets	3,277,123	2,691,902
Current liabilities	2,750,910	2,184,911
Non-current liabilities	841,148	859,929
Total liabilities	3,592,058	3,044,840
Net assets	(314,935)	(352,938)
Shareholding percentage (%)	60	60
Share of net assets	(188,961)	(211,763)
Elimination entries	(188,961)	(211,763)
Carrying amounts of joint venture based on equity method	-	-

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

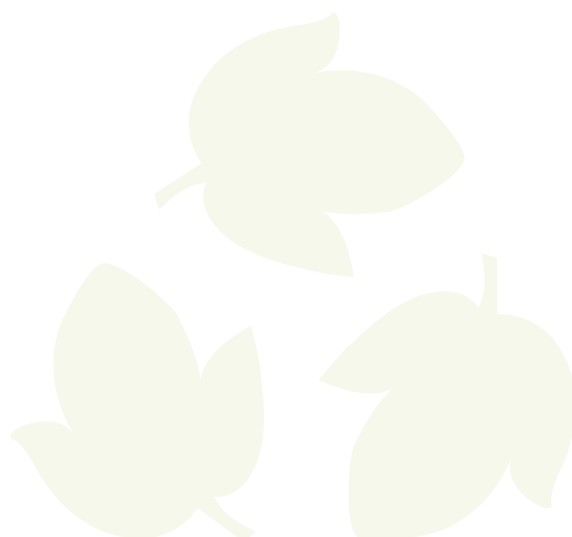
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562
รายได้	6,634,750	7,045,449
ต้นทุนขาย	(6,179,244)	(5,757,006)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(149,325)	(1,149,777)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(118,155)	(122,943)
กำไรสำหรับปี	188,026	15,723
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(150,021)	(9,354)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	38,005	6,369



## Summarised information about comprehensive income

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 March	
	2020	2019
Revenue	6,634,750	7,045,449
Cost of sales	(6,179,244)	(5,757,006)
Selling and administrative expenses	(149,325)	(1,149,777)
Finance cost	(118,155)	(122,943)
Profit for the year	188,026	15,723
Other comprehensive income	(150,021)	(9,354)
Total comprehensive income	38,005	6,369





## 12. Investments in associates

### 12.1 Details of associates:

Associates	Nature of business	Incorporated in	Paid-up capital		Shareholding percentage		Carrying amounts based on equity method	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019
			(Percent)		(Percent)			
PT Indo Liberty Textiles	Manufacture of synthetic yarn	Indonesia	USD 20 million	USD 20 million	40.00	40.00	320,212	338,751
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	Manufacture of chemical products	Thailand	Baht 1,700 million	Baht 1,700 million	29.98	29.98	4,254,706	4,026,003
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	Manufacture of acrylic fiber	Thailand	Baht 713 million	Baht 713 million	30.00	30.00	218,496	358,849
Birla Carbon (Thailand) Plc.	Manufacture of carbon black	Thailand	Baht 300 million	Baht 300 million	24.98	24.98	5,017,947	4,588,276
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	Investment holding company	Thailand	Baht 125 million	Baht 125 million	49.00	49.00	3,353,779	3,174,573
Birla Jingswei Fibres Co., Ltd.	Manufacture of viscose staple fiber	China	RMB 655 million	RMB 655 million	42.53	42.53	309,610	520,780
Aditya Group AB	Investment holding company	Sweden	SEK 0.05 million	SEK 0.05 million	33.33	33.33	991,977	1,236,444
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Manufacture of viscose staple fiber	Turkey	TL 0.50 million	TL 0.50 million	33.33	33.33	5,170	5,310
Total							14,471,897	14,248,986

(Unit: Thousand Baht)

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2563	2562	สัดส่วนเงินลงทุน			
					2563	2562	2563	2562
				(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์	ผลิตเส้นด้ายชนิดปั่น	อินโดนีเซีย	20	20	40.00	40.00	197,909	197,909
บริษัท อิติตยา เบอร์ธา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสารเคมี	ไทย	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	29.98	29.98	509,606	509,606
บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยสังเคราะห์	ไทย	ล้านบาท	ล้านบาท	30.00	30.00	407,215	407,215
บริษัท เบอร์ธา คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	ผลิตผงเขม่าดำ	ไทย	713 ล้านบาท	713 ล้านบาท	24.98	24.98	236,337	236,337
บริษัท ไทย โพลีเอสเพตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	บริษัทเพื่อการลงทุน	ไทย	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	49.00	49.00	64,063	64,063
บริษัท เบอร์ธา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน	จีน	655	655	42.53	42.53	1,388,455	1,388,455
Aditya Group AB	บริษัทเพื่อการลงทุน	สวีเดน	ล้านเรนเมนนิ	ล้านเรนเมนนิ	33.33	33.33	1,824,238	1,824,238
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	ผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอน	ตุรกี	0.05 ล้าน โครนาสวีเดน	0.05 ล้าน โครนาสวีเดน	33.33	33.33	2,751	2,751
รวม							4,630,574	4,630,574



(Unit: Thousand Baht)

Associates	Nature of business	Incorporated in	Paid-up capital		Shareholding percentage		Carrying amounts based on cost method	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019
			(Percent)		(Percent)			
PT Indo Liberty Textiles	Manufacture of synthetic yarn	Indonesia	USD 20 million	USD 20 million	40.00	40.00	197,909	197,909
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	Manufacture of chemical products	Thailand	Baht 1,700 million	Baht 1,700 million	29.98	29.98	509,606	509,606
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	Manufacture of acrylic fiber	Thailand	Baht 713 million	Baht 713 million	30.00	30.00	407,215	407,215
Birla Carbon (Thailand) Plc.	Manufacture of carbon black	Thailand	Baht 300 million	Baht 300 million	24.98	24.98	236,337	236,337
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	Investment holding company	Thailand	Baht 125 million	Baht 125 million	49.00	49.00	64,063	64,063
Birla Jिंगwei Fibres Co., Ltd.	Manufacture of viscose staple fiber	China	RMB 655 million	RMB 655 million	42.53	42.53	1,388,455	1,388,455
Aditya Group AB	Investment holding company	Sweden	SEK 0.05 million	SEK 0.05 million	33.33	33.33	1,824,238	1,824,238
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	Manufacture of viscose staple fiber	Turkey	TL 0.50 million	TL 0.50 million	33.33	33.33	2,751	2,751
Total							4,630,574	4,630,574

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 การเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนต้นปี	14,248,986	13,303,823	4,630,574	4,630,574
ส่วนแบ่งกำไร	511,579	1,249,543	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(14,980)	(1,533)	-	-
เงินปันผลรับ	(110,265)	(100,418)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าสกุลเงิน	(163,423)	(202,429)	-	-
<b>เงินลงทุนปลายปี</b>	<b>14,471,897</b>	<b>14,248,986</b>	<b>4,630,574</b>	<b>4,630,574</b>



During the years 2020 and 2019, movements of investments in associates were as follow:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Investment at beginning of year</b>	14,248,986	13,303,823	4,630,574	4,630,574
Share of profit	511,579	1,249,543	-	-
Share of other comprehensive income	(14,980)	(1,533)	-	-
Dividend received	(110,265)	(100,418)	-	-
Currency translation differences	(163,423)	(202,429)	-	-
<b>Investment at end of year</b>	<b>14,471,897</b>	<b>14,248,986</b>	<b>4,630,574</b>	<b>4,630,574</b>



## 12.2 ส่วนแบ่งกำไรจากทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทคโนโลยี	(21,893)	29,337	5,707	6,263
บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	256,870	313,731	(2,687)	3,331
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	(140,353)	(25,513)	-	-
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	598,068	645,037	(85,965)	(63,388)
บริษัท ไทย โพลีเอสเททและเคมีภัณฑ์ จำกัด	180,863	230,277	(1,657)	2,054
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(184,078)	53,813	(27,092)	(36,184)
Aditya Group AB	(178,359)	2,193	(66,108)	(114,057)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	461	668	(601)	(1,981)
<b>รวม</b>	<b>511,579</b>	<b>1,249,543</b>	<b>(178,403)</b>	<b>(203,962)</b>

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เทคโนโลยี และบริษัท ไทย โพลีเอสเททและเคมีภัณฑ์ จำกัด สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทดังกล่าว โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการเงินดังกล่าวมีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากได้ถูกตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว

## 12.2 Share of comprehensive income and dividend received

During the years, the Company has recognised its share of profit (loss) from investments in associates in the financial statements in which the equity method is applied and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied				Separate financial statements	
	Share of profit (loss) from investments in associates during the year		Share of other comprehensive income (loss) from investments in associates during the year		Dividend received during the year	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Associates</b>						
PT Indo Liberty Textiles	(21,893)	29,337	5,707	6,263	2,353	-
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	256,870	313,731	(2,687)	3,331	25,480	25,480
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	(140,353)	(25,513)	-	-	-	-
Birla Carbon (Thailand) Plc.	598,068	645,037	(85,965)	(63,388)	82,432	74,938
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	180,863	230,277	(1,657)	2,054	-	-
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	(184,078)	53,813	(27,092)	(36,184)	-	-
Aditya Group AB	(178,559)	2,193	(66,108)	(114,057)	-	-
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	461	668	(601)	(1,981)	-	-
<b>Total</b>	<b>511,579</b>	<b>1,249,543</b>	<b>(178,403)</b>	<b>(203,962)</b>	<b>110,265</b>	<b>100,418</b>

Share of profit (loss) from investment in PT Indo Liberty Textiles and Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd. for the three-month period ended 31 March 2020 and 2019 were determined based on the financial statements prepared by the management of such companies and not audited or reviewed by their auditors. However, the Company's management believed that the financial statements would not be materially different if they were audited or reviewed by the auditors of such companies.

### 12.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562

บริษัทร่วม	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563								
	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์ - สุทธิ	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	สัดส่วนตาม ในสัญญา - สุทธิ	การตัด รายการ ระหว่างกัน	มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสีย ของกิจการใน บริษัทร่วม
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	874	2,399	1,155	1,318	800	40.00	320	-	320
บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมิคอลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	6,311	15,193	4,921	2,370	14,213	29.98	4,261	(6)	4,255
บริษัท ไทย อคริลิก ไซเบอร์ จำกัด	2,146	2,028	3,233	213	728	30.00	218	-	218
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	6,301	15,187	1,262	139	20,087	24.98	5,018	-	5,018
บริษัท ไทย โพลีโอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	77	6,770	2	-	6,845	49.00	3,354	-	3,354
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไซเบอร์ จำกัด	2,375	1,624	2,943	1	1,055	42.53	449	(139)	310
Aditya Group AB	1,467	6,903	2,585	2,809	2,976	33.33	992	-	992
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	16	-	1	-	15	33.33	5	-	5

(หน่วย: ล้านบาท)

### 12.3 Summarised financial information about material associates

Summarised information about financial position as at 31 March 2020 and 2019

(Unit: Million Baht)

Associates	As at 31 March 2020							Carrying amounts of associates based on equity method	
	Current assets	Non - current assets	Current liabilities	Non - current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets		Elimination entries
PT Indo Liberty Textiles	874	2,399	1,155	1,318	800	40.00	320	-	320
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	6,311	15,193	4,921	2,370	14,213	29.98	4,261	(6)	4,255
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,146	2,028	3,233	213	728	30.00	218	-	218
Birla Carbon (Thailand) Plc.	6,301	15,187	1,262	139	20,087	24.98	5,018	-	5,018
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	77	6,770	2	-	6,845	49.00	3,354	-	3,354
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	2,375	1,624	2,943	1	1,055	42.53	449	(139)	310
Aditya Group AB	1,467	6,903	2,585	2,809	2,976	33.33	992	-	992
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	16	-	1	-	15	33.33	5	-	5

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562							
บริษัทรวม	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	สินทรัพย์ - สุทธิ	สัดส่วนเงิน ลงทุน (ร้อยละ)	สัดส่วนตาม กิจการ ในสินทรัพย์ - สุทธิ	การตัดรายการ ระหว่างกัน	มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสีย ของกิจการใน บริษัทรวม
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	1,284	2,387	1,573	1,251	847	40.00	339	-	339
บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	7,240	14,407	4,018	4,163	13,466	29.98	4,037	(11)	4,026
บริษัท ไทย อคริลิค โฟเบอร์ จำกัด	2,640	1,637	2,698	383	1,196	30.00	359	-	359
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	5,391	14,469	1,356	136	18,368	24.98	4,588	-	4,588
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	661	5,819	1	-	6,479	49.00	3,175	-	3,175
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ โฟเบอร์ จำกัด	2,013	1,513	1,972	2	1,552	42.53	660	(139)	521
Aditya Group AB	1,907	7,233	2,320	3,112	3,708	33.33	1,236	-	1,236
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	17	-	1	-	16	33.33	5	-	5



(Unit: Million Baht)

Associates	As at 31 March 2019							Carrying amounts of associates based on equity method	
	Current assets	Non - current assets	Current liabilities	Non - current liabilities	Net assets	Shareholding percentage (%)	Share of net assets		Elimination entries
PT Indo Liberty Textiles	1,284	2,387	1,573	1,251	847	40.00	339	-	339
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	7,240	14,407	4,018	4,163	13,466	29.98	4,037	(11)	4,026
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	2,640	1,637	2,698	383	1,196	30.00	359	-	359
Birla Carbon (Thailand) Plc.	5,391	14,469	1,356	136	18,368	24.98	4,588	-	4,588
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	661	5,819	1	-	6,479	49.00	3,175	-	3,175
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	2,013	1,513	1,972	2	1,552	42.53	660	(139)	521
Aditya Group AB	1,907	7,233	2,320	3,112	3,708	33.33	1,236	-	1,236
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	17	-	1	-	16	33.33	5	-	5

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม							
	รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทรวม</b>								
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซัส	3,441	4,088	(55)	76	14	16	(41)	92
บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	15,967	17,958	857	1,047	(9)	11	848	1,058
บริษัท ไทย อคริลิค โฟเบอร์ จำกัด	5,175	8,069	(468)	(85)	-	-	(468)	(85)
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	8,306	9,258	2,394	2,582	(344)	(254)	2,050	2,328
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	371	464	369	470	(3)	4	366	474
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ โฟเบอร์ จำกัด	4,663	6,896	(433)	127	(64)	(85)	(497)	42
Aditya Group AB	7,161	8,901	(535)	7	(198)	(342)	(733)	(335)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	3	3	1	2	(2)	(6)	(1)	(4)

Summarised information about comprehensive income for the year ended 31 March 2020 and 2019

(Unit: Million Baht)

	For the years ended 31 March							
	Total revenue		Profit (loss)		Other comprehensive income (loss)		Total comprehensive income (loss)	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Associates</b>								
PT Indo Liberty Textiles	3,441	4,088	(55)	76	14	16	(41)	92
Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	15,967	17,958	857	1,047	(9)	11	848	1,058
Thai Acrylic Fibre Co., Ltd.	5,175	8,069	(468)	(85)	-	-	(468)	(85)
Birla Carbon (Thailand) Plc.	8,306	9,258	2,394	2,582	(344)	(254)	2,050	2,328
Thai Polyphosphate and Chemicals Co., Ltd.	371	464	369	470	(3)	4	366	474
Birla Jingwei Fibres Co., Ltd.	4,663	6,896	(433)	127	(64)	(85)	(497)	42
Aditya Group AB	7,161	8,901	(535)	7	(198)	(342)	(733)	(335)
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	3	3	1	2	(2)	(6)	(1)	(4)

ในปี 2561 บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด มีการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิชนิดแปลงสภาพไม่ได้ของบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ (ผู้ออกหุ้น) จำนวนรวม 315 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่มีหลักประกันและด้อยสิทธิกว่าหนี้สินทั้งหมดของผู้ออกหุ้น ไม่มีสิทธิออกเสียง มีอายุครบกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบ 10 ปี นับจากวันที่ออก และมีอัตราผลตอบแทนคงที่ร้อยละ 3.5 ต่อปีเมื่อมีการประกาศจ่าย แต่เป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล ต่อมาเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ผู้ออกหุ้นได้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายเงินปันผลชนิดไม่สะสมเป็นชนิดสะสม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทร่วมแสดงรายการดังกล่าวภายใต้บัญชี “เงินให้กู้ยืมระยะยาวด้อยสิทธิแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” เป็นจำนวนประมาณ 10,214 ล้านบาท (2562: 9,949 ล้านบาท) ในงบแสดงฐานะการเงิน

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2562 บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด ได้มีการลงทุนเพิ่มในบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ (ผู้ออกหุ้น) ซึ่งเป็นบริษัทแห่งเดียวกับที่บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ลงทุนเป็นจำนวน 631 ล้านบาท

#### 12.4 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัทร่วม	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562
บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	2,941,297	3,166,109

#### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีภาระค้ำประกัน</b>				
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	52,422	-	52,422	-
<b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
<i>ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Global Depository Receipts - GDRs)</i>				
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	51,779	51,779	51,779	51,779
บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด	71,832	71,832	71,832	71,832
บริษัท อิติตยา เบอร์ล่า แคปิตอล จำกัด	6,448	6,448	6,448	6,448
<b>รวม</b>	<b>130,059</b>	<b>130,059</b>	<b>130,059</b>	<b>130,059</b>
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	585,434	1,111,950	585,434	1,111,950
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>	<b>715,493</b>	<b>1,242,009</b>	<b>715,493</b>	<b>1,242,009</b>

In 2018, Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd. invested USD 315 million in non-convertible preferred shares of a company in Singapore (“Issuer”). The preferred shares are unsecured and subordinate to all liabilities of the Issuer, carry no voting rights, are redeemable at the end of the tenth year after the issue date, and were to pay a non-cumulative fixed dividend of 3.5% per annum for years in which a dividend is declared. On 21 February 2019, the Issuer changed the dividend payment conditions of the preferred shares from non-cumulative to cumulative. The associate presented the transaction under the caption of “Subordinated long-term loans to related party” in the statement of financial position as at 31 March 2020, at an amount of Baht 10,214 million (2019: Baht 9,949 million).

In addition, during the year 2019, Thai Polyphosphate and Chemicals Company Limited made additional investment of Baht 631 million in the company in Singapore (“Issuer”) in which Aditya Birla Chemicals (Thailand) Limited invested.

#### 12.4 Fair value investment in listed associate

In respect of investment in associated company that is listed company on the Stock Exchange of Thailand, its fair value is as follow:

(Unit: Thousand Baht)

Associate	Fair value as at 31 March	
	2020	2019
Birla Carbon (Thailand) Plc.	2,941,297	3,166,109

### 13. Other long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Investments in debt securities subject to restrictions</b>				
Bank of Thailand Bond	52,422	-	52,422	-
<b>Investments in available-for-sale securities</b>				
<i>Global Depository Receipts (GDRs)</i>				
Grasim Industries Limited	51,779	51,779	51,779	51,779
UltraTech Cement Limited	71,832	71,832	71,832	71,832
Aditya Birla Capital Limited	6,448	6,448	6,448	6,448
Total - cost	130,059	130,059	130,059	130,059
Add: Unrealised gain from changes in fair value of investments	585,434	1,111,950	585,434	1,111,950
Fair value	715,493	1,242,009	715,493	1,242,009

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
<i>หุ้นสามัญ</i>				
บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด	42,174	42,174	42,174	42,174
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	545,506	545,506	545,506	545,506
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.	166,335	166,335	266,794	266,794
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	20	20	20	20
<i>หุ้นบุริมสิทธิ</i>				
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	6,500	6,500	6,500	6,500
บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์	82,174	82,174	82,174	82,174
Aditya Group AB	260,480	260,480	260,480	260,480
รวม	1,103,189	1,103,189	1,203,648	1,203,648
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(166,335)	(166,335)	(266,794)	(266,794)
สุทธิ	936,854	936,854	936,854	936,854
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	1,704,769	2,178,863	1,704,769	2,178,863

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีภาระค้ำประกันมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.62 ต่อปี (2562: ไม่มี) โดยบริษัทฯ ได้นำไปวางค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

หุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์ เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ เรียกได้ก่อนได้และไม่มีสิทธิออกเสียง โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

หุ้นบุริมสิทธิของ Aditya Group AB เป็นหุ้นบุริมสิทธิประเภทไม่สะสมเงินปันผล มีสิทธิร่วมรับเงินปันผลกับหุ้นสามัญ สามารถเรียกได้ก่อนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีสิทธิออกเสียงเทียบเท่าหุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี ในปีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล

บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ได้มีมติอนุมัติให้มีการเลิกบริษัทตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2557 โดยปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>General investments</b>				
<i>Ordinary shares</i>				
Indo-Thai Synthetics Co., Ltd.	42,174	42,174	42,174	42,174
AV Group NB Inc.	545,506	545,506	545,506	545,506
Alexandria Fiber Co., S.A.E.	166,335	166,335	266,794	266,794
Thai Peroxide Co., Ltd.	20	20	20	20
<i>Preference shares</i>				
Thai Peroxide Co., Ltd.	6,500	6,500	6,500	6,500
AV Group NB Inc.	82,174	82,174	82,174	82,174
Aditya Group AB	260,480	260,480	260,480	260,480
<b>Total</b>	<b>1,103,189</b>	<b>1,103,189</b>	<b>1,203,648</b>	<b>1,203,648</b>
Less: Allowance for impairment loss on investment	(166,335)	(166,335)	(266,794)	(266,794)
<b>Net</b>	<b>936,854</b>	<b>936,854</b>	<b>936,854</b>	<b>936,854</b>
<b>Total other long-term investments, net</b>	<b>1,704,769</b>	<b>2,178,863</b>	<b>1,704,769</b>	<b>2,178,863</b>

As at 31 March 2020, investments in debt securities subject to restrictions carried interest at the rate of 1.62 percent per annum (2019: Nil) and the Company pledged those with Provincial Electricity Authority to guarantee the usage of electricity.

The preference shares of AV Group NB Inc. are non-cumulative, participating, redeemable and non-voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 6 percent per annum, in years in which dividend is declared.

The preference shares of Aditya Group AB are non-cumulative, participating, redeemable and voting preference shares, that entitle the Company to receive dividend at a rate of 1 percent per annum, in years in which dividend is declared.

A meeting of the shareholders of Alexandria Fiber Co., S.A.E. has passed a resolution to dissolve its operation. The deregistration of Alexandria Fiber Co., S.A.E. was effective from 31 August 2014 and it is currently in the process of liquidation.

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนระยะยาวอื่นสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินปันผลรับจาก		
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	5,706	5,363
บริษัท อัลตราเทค ซีเมนต์ จำกัด	1,134	1,115
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด	520	560
บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด	318	318
<b>รวม</b>	<b>7,678</b>	<b>7,356</b>





During the years, the Company received dividend income from its other long-term investments as summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
Dividend income from:		
Grasim Industries Limited	5,706	5,363
UltraTech Cement Limited	1,134	1,115
Thai Peroxide Co., Ltd.	520	560
Indo-Thai Syntneties Co., Ltd.	318	318
<b>Total</b>	<b>7,678</b>	<b>7,356</b>







ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,859 ล้านบาท (2562: 3,597 ล้านบาท)

## 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)		
เจ้าหนี้แพคตอริง	0.70 - 2.75	-	16,964	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			16,964	-

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	645,157	591,986
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	602,214	779,037
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	216	5
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	206,821	221,853
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,454,408	1,592,881

As at 31 March 2020, certain plant and equipment items have been fully depreciated but were still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 3,859 million (2019: Baht 3,597 million).

## 15. Short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate		Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
	(Percent per annum)	(Percent per annum)		
Accounts payable - factoring	0.70 - 2.75	-	16,964	-
Total short-term loans from financial institutions			16,964	-

## 16. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
Trade payables - related parties	645,157	591,986
Trade payables - unrelated parties	602,214	779,037
Other payable - related parties	216	5
Accrued expenses	206,821	221,853
Total trade and other payables	1,454,408	1,592,881

## 17. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี</b>	159,822	152,823
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	16,395	12,948
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,585	4,286
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	39,795	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,345)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	11,245	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(24,469)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(21,111)	(10,235)
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี</b>	<b>185,917</b>	<b>159,822</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบต่อให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกผลกระทบต่อจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 20 ล้านบาท (2562: จำนวน 15 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 14 ปี (2562: ประมาณ 11 ปี)

## 17. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits which is compensations on employees' retirement, was as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
<b>Provision for long-term employee benefits at beginning of year</b>	159,822	152,823
Included in profit or loss:		
Current service cost	16,395	12,948
Interest cost	5,585	4,286
Past service costs and gains or losses on settlement	39,795	-
Included in other comprehensive income:		
Actuarial loss (gain) arising from		
Demographic assumptions changes	(1,345)	-
Financial assumptions changes	11,245	-
Experience adjustments	(24,469)	-
Benefits paid during the year	(21,111)	(10,235)
<b>Provision for long-term employee benefits at end of year</b>	<b>185,917</b>	<b>159,822</b>

On 5 April 2019, The Labor Protection Act (No. 7) B.E. 2562 was announced in the Royal Gazette. This stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more, with such employees entitled to receive not less than 400 days' compensation at the latest wage rate. The law was effective from 5 May 2019. This change is considered a post-employment benefits plan amendment and the Company has additional long-term employee benefit liabilities of Baht 40 million as a result. The Company reflects the effect of the change by recognising past service costs as expenses in the income statement of the current year.

The Company expects to pay Baht 20 million of long-term employee benefits during the next year (2019: Baht 15 million).

As at 31 March 2020, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 14 years (2019: 11 years).

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.5	3.0
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	6.0	6.0 - 10.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.0 - 17.2	0.0 - 10.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(16,027)	18,833
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	15,802	(13,805)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(6,971)	7,616

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(11,942)	13,853
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	14,810	(12,961)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(4,928)	5,496



Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
	(% per annum)	(% per annum)
Discount rate	1.5	3.0
Future salary increase rate	6.0	6.0 - 10.0
Staff turnover rate	1.0 - 17.2	0.0 - 10.0

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 March 2020 and 2019 are summarised below:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	As at 31 March 2020	
	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(16,027)	18,833
Future salary increase rate	15,802	(13,805)
	Increase 20%	Decrease 20%
Staff turnover rate	(6,971)	7,616

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	As at 31 March 2019	
	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(11,942)	13,853
Future salary increase rate	14,810	(12,961)
	Increase 20%	Decrease 20%
Staff turnover rate	(4,928)	5,496

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	577,093	519,506
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	326,391	339,793
ค่าพลังงานและไอน้ำใช้ไป	950,374	1,000,338
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,292,591	6,434,238
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	83,482	9,241

## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	2,653	-	2,653
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(54,397)	26,510	(54,397)	25,116
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(54,397)</b>	<b>29,163</b>	<b>(54,397)</b>	<b>27,769</b>

## 18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit, until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

## 19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
Salaries, wages and other employee benefits	577,093	519,506
Depreciation and amortisation	326,391	339,793
Power and steam consumptions	950,374	1,000,338
Raw materials and consumables used	5,292,591	6,434,238
Changes in inventories of finished goods and work in process	83,482	9,241

## 20. Income tax

Income tax expenses (income) for the years ended 31 March 2020 and 2019 are made up as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Current income tax:</b>				
Current income tax charge	-	-	-	-
Adjustment in respect of income tax of prior years	-	2,653	-	2,653
<b>Deferred tax:</b>				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(54,397)	26,510	(54,397)	25,116
<b>Income tax expenses (income) reported in profit or loss</b>	<b>(54,397)</b>	<b>29,163</b>	<b>(54,397)</b>	<b>27,769</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย /งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(105,303)	(64,650)
<b>รวม</b>	<b>(105,303)</b>	<b>(64,650)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	132,811	1,605,834	(268,503)	437,598
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	26,562	321,167	(53,701)	87,520
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	2,653	-	2,653
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(102,316)	(249,909)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาบันทึกระหว่างปี	-	(33,419)	-	(33,419)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่กลับรายการในปีปัจจุบัน	1,521	(3,997)	1,521	(5,391)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน	19,987	1,861	19,987	1,861
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	5,667	597	5,667	597
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(5,651)	(5,793)	(5,651)	(5,793)
เงินปันผลรับ	(167)	(175)	(22,220)	(20,259)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	(3,822)	-	-
<b>รวม</b>	<b>19,836</b>	<b>(7,332)</b>	<b>(2,217)</b>	<b>(23,594)</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน กำไรขาดทุน	(54,397)	29,163	(54,397)	27,769

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 March 2020 and 2019 are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
Deferred tax relating to losses on changes in value of available-for-sale investments	(105,303)	(64,650)
<b>Total</b>	<b>(105,303)</b>	<b>(64,650)</b>

The reconciliation between accounting profit (loss) and income tax expenses (income) for the years ended 31 March 2020 and 2019 is shown below.

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied		Separate financial statements	
	2020	2019	2020	2019
Accounting (loss) profit before tax	132,811	1,605,834	(268,503)	437,598
Applicable tax rates	20%	20%	20%	20%
Accounting (loss) profit before tax multiplied by applicable tax rates	26,562	321,167	(53,701)	87,520
Adjustment in respect of income tax of prior years	-	2,653	-	2,653
Share of profit from investments in associates	(102,316)	(249,909)	-	-
Recognition of previously unrecognised deferred tax assets	-	(33,419)	-	(33,419)
Reversal of deferred tax for the year	1,521	(3,997)	1,521	(5,391)
Effects of:				
Promotional privileges	19,987	1,861	19,987	1,861
Non-deductible expenses	5,667	597	5,667	597
Additional expense deductions allowed	(5,651)	(5,793)	(5,651)	(5,793)
Dividend received	(167)	(175)	(22,220)	(20,259)
Gains on disposals of investments under equity method	-	(3,822)	-	-
<b>Total</b>	<b>19,836</b>	<b>(7,332)</b>	<b>(2,217)</b>	<b>(23,594)</b>
Income tax expenses (income) reported in profit or loss	(54,397)	29,163	(54,397)	27,769

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความ	3,540	3,540
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	37,183	31,965
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	6,498	1,054
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	26,305	5,587
หนี้สินจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,699	-
<b>รวม</b>	<b>78,225</b>	<b>42,146</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
สินทรัพย์จากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1,957
เงินชดเชยการส่งออกค้างรับ	178	413
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	77,882	183,185
ค่าเสื่อมราคาสะสม - เครื่องจักรและอุปกรณ์	68,626	81,838
<b>รวม</b>	<b>146,686</b>	<b>267,393</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 367 ล้านบาท (2562: 276 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ในอนาคต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จากการส่งเสริมการลงทุนมีจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (2562: 9 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2572 (2562: ปี 2571)

As at 31 March 2020 and 2019, the components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
<b>Deferred tax assets</b>		
Provision for contingent liabilities from litigation	3,540	3,540
Provision for long-term employee benefits	37,183	31,965
Allowance for diminution in value of inventories	6,498	1,054
Unused tax losses	26,305	5,587
Liabilities from forward exchange contracts	4,699	-
<b>Total</b>	<b>78,225</b>	<b>42,146</b>
<b>Deferred tax liabilities</b>		
Assets from forward exchange contracts	-	1,957
Export incentive receivable	178	413
Unrealised gains from change in value of available-for-sale investments	77,882	183,185
Accumulated depreciation - plant and equipment	68,626	81,838
<b>Total</b>	<b>146,686</b>	<b>267,393</b>

As at 31 March 2020, the Company has deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 367 million (2019: Baht 276 million), on which deferred tax assets have not been recognised because the Company has determined that it is still not probable that it will be able to utilise the temporary differences in the future.

As at 31 March 2020, the unused tax losses from promotional privileges from the Board of Investment amounting to Baht 100 million (2019: Baht 9 million) will expire by 2029 (2019: by 2028).

## 21. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0424-0-04-1-0 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 3 เมษายน 2559)

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	225,389	408,163	633,243	700,003	858,632	1,108,166
รายได้จากการส่งออก	1,060,546	1,553,208	5,455,273	6,721,845	6,515,819	8,275,053
รวมรายได้จากการขาย	1,285,935	1,961,371	6,088,516	7,421,848	7,374,451	9,383,219

## 22. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 23. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตและจำหน่ายเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลพลอยได้ โดยเป็นการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

### ข้อมูลเกี่ยวข้องกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนประมาณ 11 ล้านบาท (2562: 12 ล้านบาท)



## 21. Promotional privileges

The Company has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacturing of viscose rayon staple fibre and anhydrous sodium sulphate, pursuant to the investment promotion certificate No. 59-0424-0-04-1-0 issued on 24 March 2016. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years from the date the promoted operations begin generating revenues (3 April 2016).

The Company's operating revenues for the years ended 31 March 2020 and 2019, divided between promoted and non-promoted operations, are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	Promoted operations		Non-promoted operations		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sales						
Domestic sales	225,389	408,163	633,243	700,003	858,632	1,108,166
Export sales	1,060,546	1,553,208	5,455,273	6,721,845	6,515,819	8,275,053
<b>Total sales</b>	<b>1,285,935</b>	<b>1,961,371</b>	<b>6,088,516</b>	<b>7,421,848</b>	<b>7,374,451</b>	<b>9,383,219</b>

## 22. Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## 23. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

### Geographic information

The Company is principally engaged in the manufacturing and distribution of viscose rayon staple fiber and by-products for both domestic and export markets. Its operations are carried on only in Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

### Major customers information

For the years end 31 March 2020 and 2019, the Company has no major customer with revenue of 10 percent or more of the entity's revenues.

## 24. Provident fund

The Company and its employees have jointly registered a provident fund scheme under Provident Fund Act. B.E. 2530. The fund is contributed by both employees and the Company. The fund is managed by MFC Asset Management Public Company Limited and will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the Company's staff provident fund. The contributions for the current year amounting to approximately Baht 11 million (2019: Baht 12 million) were recognised as expenses.

## 25. เงินปันผล

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 141 ล้านบาท โดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 231 ล้านบาท โดยการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561

## 26. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายคุณ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายคุณจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท (2562: 24 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างโรงงาน การซื้อและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์

### 26.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่สำนักงานและสัญญาบริการที่เกี่ยวข้อง อายุของสัญญามีระยะเวลา 3 ปี บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและบริการตามสัญญาดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	4	4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	10	3

### 26.3 สัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าและบริการระยะยาวดังนี้

- สัญญาซื้อเยื่อกระดาษกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อเยื่อกระดาษจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 30 มิถุนายน 2564
- สัญญาซื้อโซดาไฟ (Caustic soda) กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศไทย โดยตกลงซื้อโซดาไฟจากบริษัทดังกล่าวในปริมาณและราคาที่จะระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2564
- สัญญาซื้อกระแสไฟฟ้ากับบริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเคทู จำกัด โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 1.1 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง ในราคาตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 15 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2556
- สัญญาการใช้สิทธิกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะให้บริการต่าง ๆ แก่บริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยความรู้ทางเทคนิคและความช่วยเหลือที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยประดิษฐ์เรยอนและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทนั้นจะได้รับค่าสิทธิซึ่งคำนวณตามอัตราร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2567

## 25. Dividends

During the year ended 31 March 2020, the Company paid dividend, in respect of earnings for the year ended 31 March 2019, of Baht 0.70 per share to its shareholders, or a total of approximately Baht 141 million. This dividend payment was approved by the Annual General Meeting of Shareholders on 30 July 2019.

During the year ended 31 March 2019, the Company paid dividend, in respect of earnings for the year ended 31 March 2018, of Baht 1.15 per share to its shareholders, or a total of approximately Baht 231 million. This dividend payment was approved by the Annual General Meeting of Shareholders on 18 July 2018.

## 26. Commitments and contingent liabilities

### 26.1 Capital commitments

As at 31 March 2020, the Company had capital commitments of approximately Baht 12 million (2019: Baht 24 million) relating to the construction of factory buildings, acquisition and installation of machinery and equipment.

### 26.2 Operating lease and related service commitments

The Company has entered into operating lease agreements in respect of office space rental and related service agreements, the term of which is 3 year. Future minimum rentals payable under the agreements are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements	
	2020	2019
Payable:		
in up to 1 year	4	4
in over 1 and up to 3 years	10	3

### 26.3 Long-term purchase of goods and service agreements

As at 31 March 2020, the Company has commitments in respect of long-term purchase of goods and service agreements as follow:

- The pulp purchase agreements with an unrelated overseas company and a related overseas company for the procurement of pulp at quantities and prices to be determined in accordance the provisions of the agreements. The agreements are for a period of 5 years and will expire on 30 June 2021.
- A caustic soda purchase agreement with an unrelated local company at the quantities and prices as stipulated in the agreement. The agreement is for a period of 3 years and will expire on 30 June 2021.
- An electricity purchase agreement with Gulf JP NK2 Co., Ltd. for the procurement of 1.1 MW of electricity per hour, at prices to be determined in accordance the provisions of the agreement. The agreement is for a period of 15 years commencing from September 2013.
- A royalty agreement with an unrelated overseas company, who agreed to provide, among other things, technical know-how and assistance relating to the manufacture of rayon staple fibre and allied products to the Company for a fee calculated at a percentage of product sales. The agreement is for a period of 5 years which is expire on 31 March 2024.

## 26.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 11 ล้านบาท (2562: 53 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

## 27. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2557 และปี 2561 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องร้องจากกลุ่มคนสองกลุ่มในจังหวัดอ่างทอง เนื่องจากกระทำการละเมิดที่ก่อให้เกิดความรำคาญและความผิดจากการปล่อยสารพิษคาร์บอนไดออกไซด์ (" $CO_2$ ") และไฮโดรเจนซัลไฟด์ (" $H_2S$ ") ซึ่งเป็นสาเหตุให้กลุ่มคนเหล่านี้ได้รับความเสียหาย ศาลพบว่าบริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าก๊าซและระบบดูดซับคาร์บอนซึ่งจะขจัดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อช่วยปรับปรุงสภาพแวดล้อมในระยะยาวแล้ว

ในปี 2561 ศาลจังหวัดอ่างทองมีคำสั่งให้บริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหายแก่กลุ่มคนกลุ่มที่หนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 17.7 ล้านบาท ซึ่งศาลอุทธรณ์ได้ยืนตามคำสั่งดังกล่าวโดยศาลอ้างถึงคำว่า "สุขภาพ" ภายใต้พระราชบัญญัติสุขภาพแห่งชาติซึ่งคำว่า "สุขภาพ" ก็หมายถึงสุขภาพจิตและจิตวิญญาณ ศาลวินิจฉัยว่าแม้โจทก์จะไม่สามารถพิสูจน์ค่าเสียหายที่ชัดเจนได้ แต่ศาลมีดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเสียหายสำหรับโจทก์ตามเหตุการณ์และความร้ายแรงแห่งการละเมิดได้ ทั้งนี้ ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาสำหรับคดีความที่กลุ่มคนกลุ่มที่หนึ่งยื่นฟ้อง

สำหรับคดีที่ฟ้องร้องโดยกลุ่มคนกลุ่มที่สอง คดีนี้ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นฟ้องต่อศาลที่จังหวัดอ่างทองเมื่อเดือนสิงหาคม 2561 ซึ่งศาลอุทธรณ์ตัดสินเมื่อเดือนพฤษภาคม 2563 ให้สามารถดำเนินคดีแบบกลุ่มได้ และขอบเขตดังกล่าวให้รวมถึงบุคคลอื่น ๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากกลิ่นของก๊าซ  $CO_2$  ก๊าซ  $H_2S$  และกรดกำมะถันจากการประกอบกิจการของโรงงานของบริษัทฯ ที่อ่างทอง ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ในชั้นพิจารณาของศาลแพ่ง

ในเดือนมกราคม 2563 กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้ฟ้องร้องบริษัทฯ เพื่อเรียกค่าเสียหายที่เกิดจากความเดือดร้อนเนื่องจากการปล่อยสารเคมีที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบุคคลเหล่านี้ กลุ่มคนกลุ่มที่สามและบุคคลอีกหนึ่งรายได้เรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทฯ คนละ 0.2 ล้านบาท สำหรับความเสียหายต่อสุขภาพและสวัสดิภาพ และเรียกร้องอีกคนละ 0.1 ล้านบาท สำหรับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากก๊าซ  $CO_2$  และก๊าซ  $H_2S$  โดยค่าเสียหายที่ฟ้องร้องจากกลุ่มคนกลุ่มที่สามรวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 16.5 ล้านบาท และค่าเสียหายที่ฟ้องร้องจากบุคคลอีกหนึ่งรายจำนวน 1.5 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างการยื่นอุทธรณ์

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าความเสียหายจากคดีความดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปี 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 17.7 ล้านบาทแล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 เพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว

## 26.4 Guarantees

As at 31 March 2020, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 11 million (2019: Baht 53 million) issued by the banks on behalf of the Company in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee for electricity use, among others.

## 27. Litigation

In 2014 and 2018, the Company was involved in lawsuits filed by two groups of people in Ang Thong Province on the grounds that the Company committed the tort of nuisance and the offence of releasing Carbon Disulfide (“CS<sub>2</sub>”) and Hydrogen Sulfide (“H<sub>2</sub>S”), causing damage to these groups of people. A court found that the Company had installed caustic scrubbers and an activated carbon adsorption system for CS<sub>2</sub>, which would improve the environment in the long term.

In 2018, Ang Thong Provincial Court ordered the Company to award the first group of people Baht 17.7 million in compensation, which was also upheld by appeal court. The court referred to the term “Health” under the National Health Act, under which “Health” is also means mental and spiritual health. The court ruled that even though the plaintiffs could not a clear amount of damages they claimed, the court has the discretion to determine the damages for the plaintiff based on the circumstances and gravity of the wrongful act. In October 2019, the Company filed an appeal in the Supreme Court to the lawsuit filed by the first group of people.

Regarding the class action case filed by the second group of people in Ang Thong provincial court in August 2018, the Appeals Court ruled in May 2020 to certify the class and adjusted the scope of the class to include any person who have been suffering from the odors of CS<sub>2</sub>, H<sub>2</sub>S and sulfuric acid from the Company’s plant situated at Angthong. The case will now be heard on merit at civil court.

In January 2020, the third group of people and another person sued the Company for damages arising from a tort of nuisance due to release of chemicals causing detriment to these groups of people. The third group of people and one person claimed damages of Baht 0.2 million per person for harm to health and welfare and of Baht 0.1 million per person for nuisance caused by CS<sub>2</sub> and H<sub>2</sub>S gases. Total claims under this lawsuit by the third group of people are Baht 16.5 million and claims of the other one person are Baht 1.5 million. The Company is currently in the process of filing a defense of the case.

The Company recorded provision for losses as a result of these lawsuits amounting to Baht 17.7 million in the 2018 financial statements. The Company’s management believed that the amount of such provision as at 31 March 2020 and 2019 is adequate for the losses that may be incurred as a result of the litigation.

## 28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตราสารทุน	715,493	-	-	715,493
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,941,297	-	-	2,941,297

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตราสารทุน	1,242,009	-	-	1,242,009
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,166,109	-	-	3,166,109

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 28. Fair value hierarchy

As of 31 March 2020 and 2019, the Company had the assets that were measured at fair value or assets for which fair value are disclosed using different levels of inputs as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	As at 31 March 2020			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Financial assets measured at fair value</b>				
Available-for-sale investments Equity instruments	715,493	-	-	715,493
<b>Asset for which fair value are disclosed</b>				
Investment in associate	2,941,297	-	-	2,941,297

(Unit: Thousand Baht)

	Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements			
	As at 31 March 2019			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<b>Financial assets measured at fair value</b>				
Available-for-sale investments Equity instruments	1,242,009	-	-	1,242,009
<b>Asset for which fair value are disclosed</b>				
Investment in associate	3,166,109	-	-	3,166,109

During the current year, there were no transfers within the fair value hierarchy.

## 29. Financial instruments

### 29.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade and other receivables, other long-term investments, short-term loans from financial institution and trade and other payables. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivables as stated in the statements of financial position.

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวอื่น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยตามปรับขึ้นลงราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,404	-	1,404	0.05 - 0.63
เงินลงทุนชั่วคราว	2,146	-	-	-	-	2,146	0.50 - 2.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,114	1,114	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีภาระค่าประกัน (หมายเหตุ 13)	-	52	-	-	-	52	1.62
	2,146	52	-	1,404	1,114	4,716	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	-	-	-	-	17	0.70 - 2.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,454	1,454	-
	17	-	-	-	1,454	1,471	

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยตามปรับขึ้นลงราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
							(ล้านบาท)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47	-	-	128	-	175	0.30 - 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว	3,277	-	-	-	-	3,277	1.25 - 2.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,388	1,388	-
	3,324	-	-	128	1,388	4,840	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,593	1,593	-
	-	-	-	-	1,593	1,593	



### Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and current investments and other long-term investments. Most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

Significant financial assets and liabilities classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements							
As at 31 March 2020							
Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Interest rate	
Within 1 year	1-5 years	Over 5 years					
(Million Baht)							(% p.a.)
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	1,404	-	1,404	0.05 - 0.63
Current investments	2,146	-	-	-	-	2,146	0.50 - 2.10
Trade and other receivables	-	-	-	-	1,114	1,114	-
Investments in debt securities subject to restrictions (Note 13)	-	52	-	-	-	52	1.62
	2,146	52	-	1,404	1,114	4,716	
<b>Financial liabilities</b>							
Short-term loan from financial institution	17	-	-	-	-	17	0.70 - 2.75
Trade and other payables	-	-	-	-	1,454	1,454	-
	17	-	-	-	1,454	1,471	

Financial statements in which the equity method is applied/ Separate financial statements							
As at 31 March 2019							
Fixed interest rates			Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Interest rate	
Within 1 year	1-5 years	Over 5 years					
(Million Baht)							(% p.a.)
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	47	-	-	128	-	175	0.30 - 1.00
Current investments	3,277	-	-	-	-	3,277	1.25 - 2.85
Trade and other receivables	-	-	-	-	1,388	1,388	-
	3,324	-	-	128	1,388	4,840	
<b>Financial liabilities</b>							
Trade and other payables	-	-	-	-	1,593	1,593	-
	-	-	-	-	1,593	1,593	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงนี้

บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม		หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32.7	43.8	30.2	34.2	32.6278	31.7681
ยูโร	1.7	4.1	0.2	0.1	35.9064	35.6601
รูปี	0.2	-	0.5	0.2	0.4228	0.4876
เรนมินบิ	22.4	17.5	3.2	-	4.5886	4.7076

บริษัทฯ มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	23.7	30.5250 - 32.9250	เมษายน 2563 - ตุลาคม 2563
ยูโร	2.4	33.8000 - 36.1800	เมษายน 2563 - กันยายน 2563
เรนมินบิ	8.0	4.3670 - 4.5880	เมษายน 2563 - กรกฎาคม 2563

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562			
สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	24.5	31.3400 - 32.8625	เมษายน 2562 - กันยายน 2562
ยูโร	3.7	36.0600 - 38.2000	เมษายน 2562 - สิงหาคม 2562
เรนมินบิ	9.2	4.6530 - 4.7280	เมษายน 2562 - พฤษภาคม 2562

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arise mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts of which maturity date are less than one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

Foreign currency	Financial assets as at 31 March		Financial liabilities as at 31 March		Average exchange rate as at 31 March	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	(Million)	(Million)	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	32.7	43.8	30.2	34.2	32.6278	31.7681
Euro	1.7	4.1	0.2	0.1	35.9064	35.6601
Rupee	0.2	-	0.5	0.2	0.4228	0.4876
Renminbi	22.4	17.5	3.2	-	4.5886	4.7076

Sell foreign exchange contracts outstanding are summarised below.

As at 31 March 2020			
Foreign currency	Sold Amount	Contractual exchange rate	Contractual maturity date
	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	23.7	30.5250 - 32.9250	April 2020 - October 2020
Euro	2.4	33.8000 - 36.1800	April 2020 - September 2020
Renminbi	8.0	4.3670 - 4.5880	April 2020 - July 2020

As at 31 March 2019			
Foreign currency	Sold Amount	Contractual exchange rate	Contractual maturity date
	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)	
US dollar	24.5	31.3400 - 32.8625	April 2018 - September 2018
Euro	3.7	36.0600 - 38.2000	April 2018 - August 2018
Renminbi	9.2	4.6530 - 4.7280	April 2018 - May 2018

### 29.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่แสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับ 0.08:1 (2562: 0.08:1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 0.12:1 (2562: 0.13:1)

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563



### 30. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 March 2020, the Company's debt-to-equity ratio for the financial statements in which the equity method is applied was 0.08:1 (2019: 0.08:1) and the Company's debt-to-equity ratio for the separate financial statements was 0.12:1 (2019: 0.13:1).

### 31. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorised directors on 26 June 2020.



## รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อาเซยู จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
2. บริษัท โวลส์ตัน คอมปานี จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
3. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.714
4. บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอนและซีเมนต์	13,988,570	6.939
5. บริษัท รามา เทรตติ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	12,571,280	6.236
6. บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.831
7. นางสาวศนิตา คาจิจิ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
8. นางศลิษา มัสกาตี	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
9. นางสาววนิดา ทักกราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,730,840	2.347
10. นายอมร พาณิชย์ไกว์ลโกคิล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	3,640,740	1.806

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



## MAJOR SHAREHOLDERS

### List of Top 10 Major Shareholders (as of 31 March 2020)

Name of Shareholders	Nationality	Type of Business	No. of Shares	% of Total Shares
1. Asseau Company Limited	British Virgin Islands	Investment Company	33,582,850	16.658
2. Wholton Company Limited	British Virgin Islands	Investment Company	22,165,700	10.995
3. Oneida Services Limited	Liberian	Investment Company	21,600,000	10.714
4. Grasim Industries Limited	Indian	VSF & Cement Manufactures	13,988,570	6.939
5. Rama Trading Co.,Ltd.	Thai	Investment Company	12,571,280	6.236
6. Thai Industrial Management and Trading Co.,Ltd.	Thai	Investment Company	9,738,500	4.831
7. Ms. Zanita Kajiji	Thai	Business	4,901,385	2.431
8. Mrs. Zilika Maskati	Thai	Business	4,901,385	2.431
9. Ms. Vanita Thakral	Thai	Business	4,730,840	2.347
10. Mr. Amorn Panichkaivalkosil	Thai	Business	3,640,740	1.806

*Remark : The major shareholders do not have material influences over the Company's business.*



## นโยบายจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
		2563	2562	2561	2560	2559
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	(214)	410	825	1,034	468
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.05*	0.70	1.15	1.05	0.70
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	10.08*	141.12	231.84	211.68	141.12
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	-	34	28	20	30

หมายเหตุ: \* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 0.05 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 20 สิงหาคม 2563 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 กรกฎาคม 2563





## DIVIDEND PAYMENT POLICY

Dividend payment policy of the Company is to distribute dividend of 20-35% of the net profit based on separate financial statements, after making necessary provisions for reserves as may be required by the applicable laws and considering requirement of funds for future business plans as deemed appropriate by the Board of Directors of the Company.

### The dividend payment record for the last 5 years is as follows:

	Unit	For the year ended 31 March				
		2020	2019	2018	2017	2016
Net Profit (As per separate financial statements)	Million Baht	(214)	410	825	1,034	468
No. of shares	Million Shares	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
Dividend per Share	Baht	0.05*	0.70	1.15	1.05	0.70
Total Dividend Payment	Million Baht	10.08*	141.12	231.84	211.68	141.12
Dividend Payout Ratio (based on separate financial statements)	%	NA	34	28	20	30

Remark: \* The Board of Directors' Meeting held on 29 June 2020 recommended to pay a dividend of Baht 0.05 per share and the same will be paid on 20 August 2020 subject to approval by annual general meeting of shareholders to be held on 30 July 2020.



## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR” – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท - เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดัล ความยาว - 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง - ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier - 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระดาษ, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181  โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	931 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมลล์ : suwanna.c@adityabirla.com
บุคคลอ้างอิงอื่น	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2563)	1. นางสาวโกสุมภ์ ซะเอม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6011 หรือ 2. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958 หรือ 3. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5238 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 30 อาคารเลอริชดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคาร อ่องกงและเซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชัน จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

## GENERAL INFORMATION

Company Name	Thai Rayon Public Company Limited
Initial & Listing	“TR” – Listed on Stock Exchange of Thailand
Websites	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
Registration Number	0107536001125
Registered Capital	Baht 201,600,000.00 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Paid-up Capital	Baht 201,600,000.00 (201,600,000 shares) at par value of Baht 1 each
Type of Business	Manufacturer & Seller of Viscose Staple Fibre and Anhydrous Sodium Sulphate
Production Capacity	Viscose Staple Fiber – 151,000 TPA and Sodium Sulphate – 126,000 TPA
Products	Types - Viscose Staple Fiber, Modal Fiber Length - 32 MM to 120 MM Lustre - Bright Bleach and Semi-Dull Denier - 0.9 to 5.5
Applications	Viscose Staple Fibre - Textile and Non-Woven segments Sodium Sulphate – Detergent, Glass, Pulp, Leather, Cement & Textile industries
Location	Head Office: 888/160-1 Mahatun Plaza Building, 16 <sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Telephone : 0-2253-6745-54 Facsimile : 0-2254-3181 Factory: - 36 Moo 2, Ayuthaya-Angthong Highway, Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong 14000 Telephone : 0-3561-1227-30 Facsimile : 0-3561-1908 - 19 Moo 7, Nhongpla-Kraddee Road, Nhong-pla-mhoo, Nhongkae, Saraburi Telephone : 0-3637-3217-19 Facsimile : 0-3637-3220
No. of Employees	931 persons (As of 31 March 2020)
Company Secretary & Investor Relations	Mrs. Suwanna Chalermwat Telephone : 0-2254-3346 Facsimile : 0-2254-3181 E-mail : suwanna.c@adityabirla.com
Other References	
Share Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited 93 Ratchadapisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400 Telephone : 0-2009-9999
Auditor (For the year ended 31 March 2020)	1. Ms. Kosum Cha-em, CPA No. 6011 2. Mr. Khitsada Lerdwana, CPA No. 4958 3. Mrs. Poonnard Paucharoen, CPA No. 5238 EY Office Limited 30 <sup>th</sup> Floor, Lake Rajada Office Complex, 193/136-137 Rajadapisek Road, Bangkok 10110 Telephone : 0-2264-0777 Facsimile : 0-2661-0789-90
Bankers	1. Bangkok Bank Public Company Limited 2. Citibank N.A. 3. The Hongkong and Changhai Banking Corporation Limited 4. Indian Overseas Bank 5. Krung Thai Bank Public Company Limited 6. ANZ Bank (Thai) Public Co.,Ltd.

## คำย่อ / GLOSSARY

ABCT	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Co.,Ltd.	บริษัท อดิตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	Aditya Group AB	บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี
AFCO	Alexandria Fiber Co.,S.A.E.	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.
AVG	AV Group NB Inc.	บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์
AVTB	AV Terrace Bay Inc.	บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์
BJFC	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
BLPP	Birla Lao Pulp & Plantations Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด
ILT	PT. Indo Liberty Textiles	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
ITS	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโดไทยซินเทติกส์ จำกัด
TAF	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทย อคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
TCB	Birla Carbon (Thailand) Public Co.,Ltd.	บริษัท เบอร์ล่า คาร์บอน (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
TPC	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TPL	Thai Peroxide Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเปอร์ออกไซด์ จำกัด
TR	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
AGM	Annual General Meeting of Shareholders	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
ADMT	Air Dry Metric Ton	เมตริกตัน (ปราศจากความชื้น)
BOD	Board of Directors	คณะกรรมการบริษัท
CAD	Canadian Dollars	ดอลลาร์แคนาดา
CS <sub>2</sub>	Carbon Disulphide	ก๊าซคาร์บอนไดซัลไฟด์
CSR	Corporate Social Responsibility	ความรับผิดชอบต่อสังคม
DCDA	Double Capacity Double Absorption	การทวีคูณของกำลังการผลิตและการดูดซับ
EIA	Environment Impact Assessment	การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
ETP	Effluent Treatment Plant	โรงงานบำบัดของเสีย
EMS	Environmental Management System	ระบบจัดการสิ่งแวดล้อม
GDP	Gross Domestic Production	ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ
H <sub>2</sub> SO <sub>4</sub>	Sulphuric Acid	กรดกำมะถัน
INR	Indian Rupee	อินเดียรูปี
IOD	Thai Institute of Director	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ISO	International Standard Organization	องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน
MT	Metric Ton	เมตริกตัน
PPM	Part Per Million	ส่วนในล้านส่วน
RMB	Renminbi	เรนมินบี
SEC	The Securities and Exchange Commission	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
SET	The Stock Exchange of Thailand	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
TL	Turkish Lira	ลีราตุรกี
USA	United State of America	ประเทศสหรัฐอเมริกา
USD	U.S. Dollar	ดอลลาร์สหรัฐฯ
VSF	Viscose Staple Fibre	เส้นใยเรยอน



# Values We Value

our path to excellence

## คุณค่าที่เรายึดมั่น



**Integrity**

**ความซื่อสัตย์**

honesty in every action



**Commitment**

**ความมุ่งมั่น**

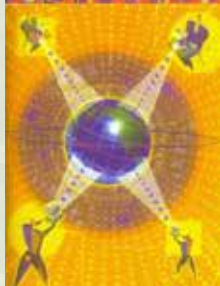
honesty in every action



**Passion**

**การกระทำด้วยความปรารถนา**

energized action



**Seamlessness**

**ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน**

boundary less in letter and spirit



**Speed**

**ความรวดเร็ว**

one step ahead always

## Fibres from Nature



Birla  
viscose



Birla  
modal

Birla  
**pur**ocel<sup>TM</sup>  
because we care



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ : 0107536001125

สำนักงานใหญ่ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า  
ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181

โรงงาน : 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา - อ่างทองไฮเวย์

ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908

THAI RAYON PUBLIC COMPANY LIMITED

Registration No. : 0107536001125

Head Office : 888/160-1 Mahatun Plaza Building,  
16<sup>th</sup> Floor, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10330

Tel : 0-2253-6745-54 Fax : 0-2254-3181

Factory : 36 moo 2 Ayuthaya - Angthong Highway,

Tambol Posa, Amphur Muang, Angthong Province 14000

Tel : 0-3561-1227-30 Fox : 0-3561-1๙08

Website : <http://www.thairayon.com>, <http://birlaviscose.com>